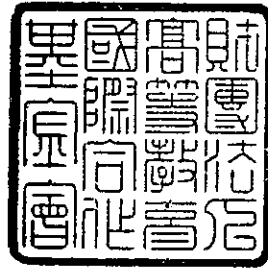


財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 108 年度決算
(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)



財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目次

中華民國 108 年度

一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	10
(四)其他-----	11

二、主要表

(一)收支營運表-----	12
(二)現金流量表-----	13
(三)淨值變動表-----	14
(四)資產負債表-----	15

三、明細表

(一)收益明細表-----	17
(二)費損明細表-----	18
(三)基金數額增減變動表-----	22

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	23
(二)用人費用彙計表-----	24

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第六屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大專校院協會、國立科技大專校院協會、私立大專校院協進會及私立科技大專校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

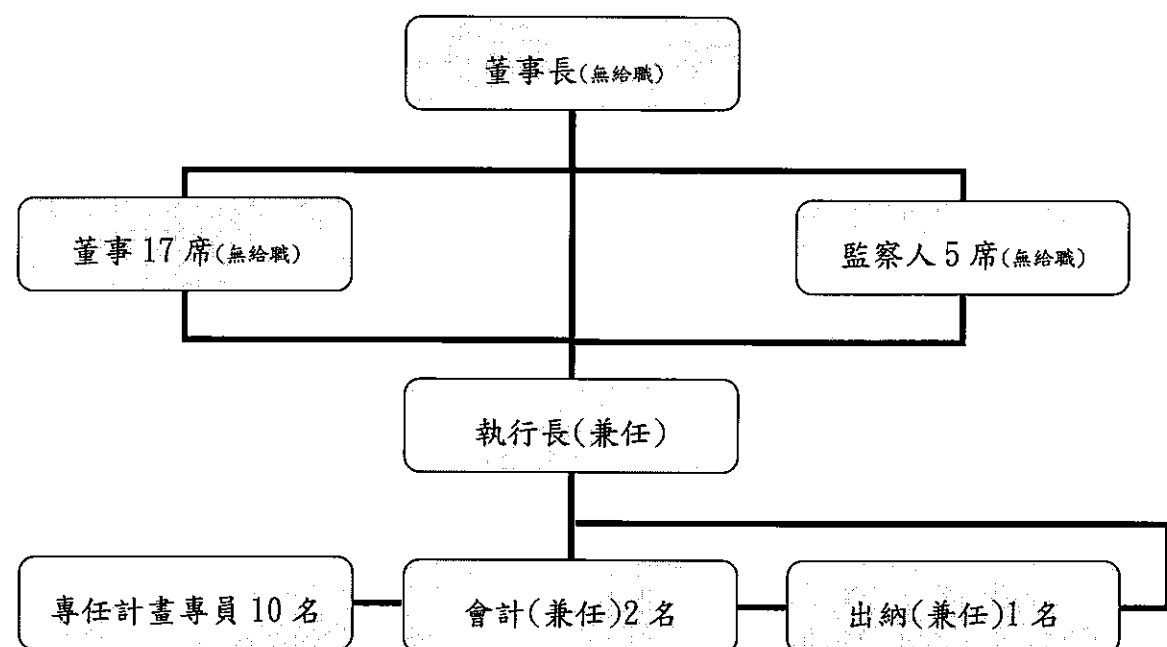
二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團參與各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專校院國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度、活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大專校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會近年來以「媒合」與「行銷」為兩大主軸，致力於推動臺灣高等教育國際化與行銷宣傳「Study in Taiwan」留學臺灣品牌，並結合國內大專校院教學研資源與配合我國教育政策施行，已累積奠定多項核心業務基礎，包括統籌參展大型國際教育者年會、舉辦雙邊高教論壇、多元行銷臺灣高教等。108 年度共規劃七大業務項目，執行成果簡述於下：

一、留學臺灣整體行銷

為系統化宣傳臺灣優質高等教育品牌，本會長期以來收集國內高教資訊，彙編系列留學臺灣英文文宣並每年更新，以確保所載內容為最新且即時。除紙本文宣，本會亦致力於「留學臺灣」資訊平臺之建置與擴充。此外，108 年度「Study in Taiwan」行銷活動滿檔，上半年以「留學臺灣粉絲數突破 20 萬」為主軸，舉辦全臺國際學生網路串連的大型慶祝活動。下半年則強調臺灣優質的高教環境，推出一系列 10 部在臺境外生專訪短片，以第一人稱的真實分享，讓更多海外青年學子搶先體驗留學臺灣的美好。108 年持續進行之「留學臺灣」整體行銷如下：

(一) 留學臺灣系列文宣製作

108 年度製作「Study in Taiwan」及「學華語到臺灣」等 2 種英文摺頁文宣，並進行視覺改版，以生動活潑插畫風格意象呈現，並朝向較現行更輕薄短小版型設計為重心，以貼近使用者需求。文宣內容含括臺灣高等教育及各華語中心課程之相關資訊，除於國際教育者年會或相關招生展中發放外，並寄送駐外館處教育組供宣傳推廣使用，電子檔亦上傳本會留學臺灣網站供下載取得，以提高流通性。

(二) 留學臺灣網站(Study in Taiwan 網站，以下簡稱 SIT 網站)

「Study in Taiwan」留學臺灣資訊網站（簡稱 SIT 網站）為國內最大國際學生入口網站，協助國內大專校院進行國際招生宣傳。根據統計，SIT 網站 108 年度有近 107 萬瀏覽，相較前一年提升 18.65%，其中近 83% 是新訪客，瀏覽人次以印尼地區為最多，其次為美國、泰國、越南及印度。此外，SIT 網站經 2017 年 1 月改版迄今已逾兩年，為了增加使用便利性，並吸引更多使用者來訪，SIT 網站於 108 年度進行全新改版，有別於以往的活潑生動形象，本次改版以富含臺灣特色的茶金色搭配深藍灰色作為主視覺配色，使整體網站呈現臺灣高質感的在地國際化形象。

(三) 留學臺灣臉書粉絲專頁經營

SIT 臉書粉絲人數於 2019 年 5 月突破 20 萬人，規模與經營成效不僅在全球高教輸出品社群媒體佔有一席之地，下半年粉絲人數亦持續成長至 21 萬人，為全臺高教類粉絲專頁中最高。SIT 臉書粉絲遍及世界 45 國，其中又以新南向國家耕耘力道最深，擁有廣大印尼、印度、越南、馬來西亞及菲律賓等國粉絲，全年累積超過 650 萬次的瀏覽，較去年成長 10%。

二、統籌規劃參加海外教育者年會

(一) 亞太教育者年會：

亞太教育者年會 (APAIE) 為促進亞太地區高等教育發展及鏈結全球高等教育工作者交流合作之重要平台，第 14 屆年會甫於 108 年 3 月 25 至 29 日於馬來西亞吉隆坡舉行，主題「Diversity and Inclusivity of Higher Education in the Asia-Pacific」，全球逾 2,500 位相關事務主管、學者及人員參與。

臺灣參展亞太教育者年會多年，每年約有 6 成他國大專校院代表透過亞太教育者年會與臺灣學校締結合作關係。今年由教育部國際及兩岸教育司畢司長祖安暨本會蘇董事長慧貞率國內 24 校計 61 位代表以「Study in Taiwan」名義聯合參展，推廣臺灣優質高等教育，開展國際合作契機。本屆年會中臺灣計發表 12 場 session、3 場 poster，介紹臺灣各校具深度、創新之國際交流合作案例，展現臺灣高教能量，發表學校／機構包含亞洲大學、國立中興大學、國立成功大學、國立東華大學、國立臺北科技大學、國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、臺北醫學大學、靜宜大學及本會等。

年會期間，為深化高教國際鏈結，提供參展校與他國代表交流互動平台，本會特別舉辦臺灣餐會，計有馬來西亞留臺校友會及其他來自 15 國大學代表出席，各校代表交流熱絡。

(二) 美洲教育者年會：

第 71 屆美洲教育者年會 (NAFSA) 於 108 年 5 月 28 至 31 日於美國華府舉行，本會與臺灣 21 所大學計 50 位代表共同參展，行銷臺灣優質高等教育，積極拓展多元合作。

美洲教育者年會與會規模全球最大，匯聚世界各地逾萬名高教相關事務主管、人員及政府機構代表，交流國際教育重要議題及開展各項校際合作。本次年會臺灣以「Study

inTaiwan」設置教育展攤，21所大學校院聯合參展，另有1場講座(Session)與3場海報講座(Poster Session)發表，整體提升臺灣能見度，臺灣各校代表對國際事務的嫻熟，成功拓展了與國外大學之交流與合作空間，駐美代表處教育組也特地代表臺灣參與大使攤位活動，介紹我國高等教育，分享我國近年推動的重要教育政策及其成果。

年會期間，駐美代表處於極具歷史意義之雙橡園舉辦臺灣餐會，邀請我參展學校代表、美國高教重要人士及他國重要大學代表餐敘交流。80多年來，雙橡園見證臺美關係的許多重要時刻，適逢臺灣關係法40周年，強調「恆久夥伴關係」主軸下，雙橡園以其典雅富麗及歷史意涵，使與會貴賓留下美好回憶。

(三)歐洲教育者年會：

第31屆歐洲教育者年會(EAIE)於108年9月24日至27日於芬蘭赫爾辛基舉行，臺灣25所大學計51位代表共同參展。歐洲教育者年會為一年一度的國際高等教育界盛會，每年聚集來自世界各國高等教育工作者共襄盛舉，旨在推動歐洲與國際高等教育之合作以及探討各國高等教育之現況與挑戰。108年歐洲教育者年會於赫爾辛基登場，吸引來自美洲、歐洲、亞洲、非洲等全球各地超過6,000位從事高等教育國際合作之學校或機構代表聚集交流，參與人數為歷年最高，本會以「Study in Taiwan」設置攤位參展，期提昇臺灣高等教育國際知名度，並進一步發展高等教育國際化之合作契機。

在展期間，為宣揚我國高等教育優質特色、增進我大學校院國際能見度、提升全球學研交流能量、招募傑出外籍生來臺就學，特邀請駐芬蘭代表處張大使秀禎女士蒞臨Study in Taiwan攤位，為臺灣館增添色彩。

臺灣參與歐洲教育者年會多年，每年約有超過6成來臺灣攤位之外賓透過此一平臺與臺灣學校締結合作關係，藉此年會與國際教育友人分享國內與各校近年推動之重要國際化策略；各參展校均利用此機會與國外姊妹校深度會談，開發適當國際合作項目。現場並吸引諸多國外大學主動至臺灣攤位詢問，尤其針對交換學生計畫、國際暑期課程、華語課程及各領域英語授課之專業課程詢問度最高，足見臺灣課程內容專業性與多元性皆備受各界肯定。

三、雙邊高教交流

為累積及強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，拓展臺灣高教交流合作計畫，包括建立及加強我國大學與其他國家大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫及交流機會，促使臺灣大學學術國際化，扮演國際合作橋樑，讓世界看見臺灣高等教育的獨特優勢及優質學習環境，並期能帶給臺灣各校對外的實質交流機會。108年共完成下列雙邊發展業務：

(一)臺美國際事務主管暨資深人員交流會

本場交流會於108年3月14日假淡江大學臺北校園舉辦，由本會及學術交流基金會(Fulbright, Taiwan)共同辦理，臺、美雙方共計有52人，32個單位參與。傅爾布萊特國際教育主管團(The Fulbright International Education Administrators)為美國國務院傅爾布萊特計畫所發起的國際交流活動，旨在提供美國各級大學之國際教育教育主

管，進行跨國交流、了解他國社會與文化，並藉由親自踩點，認識該國高等教育環境，亦建立有效人脈網絡。本年度的國際教育主管團，在本會的協助安排下，於訪臺期間舉辦與本會共同舉辦本場交流會。交流討論的重點包含：臺美雙邊合作概況；國際學生留學臺灣動機；優秀青年來臺蹲點計畫(TEEP)簡介；國際學生照護支援；國際學生在臺留學心得分享；促進臺美學生移動力等。

臺美之間，在各個領域長期以來都有著深厚的交流。就學術合作層面而言，自85年以來，臺灣共有142所大學與美國643所大學簽訂超過2,348項學術協議，交流能量十分充沛。此外，自107年開始，本會藉由美方國際教育主管團至臺灣參訪的機會，舉辦相關交流活動，不僅為雙方的大學建立交流平台，以相互學習，更透過豐富精緻的活動內容，面對面溝通，開啟更多未來的合作契機。

(二)臺灣印度大學校長論壇

為推動臺灣與印度雙邊高等教育之交流與合作，並配合政府新南向政策之規劃，108年由印度大學協會於6月22日在印度國家理工學院瓦朗加爾分校主辦，我方由教育部國際及兩岸教育司畢司長祖安率團，帶領國內15所大專校院代表前往與會。本次論壇以「卓越高等教育：教育國際化、品質保證及就業能力」為主題，探討高教國際競爭力與就業培育能力的提升等議題。

印度人力資源發展部於107年展開國家級高教旗艦計畫「國際學術研究合作計畫」(Scheme for Promotion of Academic and Research Collaboration, SPARC)，選定包含我國在內的28國為印度提升其高教科研能力的重要合作對象，並指定印度國家理工學院瓦朗加爾分校做為與我國對口的專責機構，因此印方特別協請該校承辦本次論壇。會中雙方就各項議題進行分享討論，舉凡國際化策略、高教品質保證機制、學術研究能力的提升、學生就業能力培育等，透過不同面向及角度，共同發想創新模式並構思雙邊合作互惠互利的各種可能性。

為延續雙方教育合作與交流，在臺印雙邊教育機構主管的共同見證下，本會與印度大學協會(Association of Indian Universities, AIU)續簽為期5年的教育合作備忘錄，持續深化雙邊夥伴關係。此外，當日論壇安排締約儀式，促成5所國內大學與6所印度大學簽署11份合作協議，創造雙邊學校合作契機，會後更有多所大學持續洽談締約及合作後續事宜，落實臺印雙方高教交流與互動。本屆論壇延續去年首屆情誼，獲得熱烈迴響與支持，作為促進臺印高教交流的重要平臺，未來將持續定期辦理，深化雙邊教育合作與互動。

(三)臺灣英國高等教育論壇

本論壇於108年9月20日於英國倫敦舉行，由本會及英國大學協會(Universities UK)共同辦理，我方由教育部劉孟奇政務次長率團參與，臺、英雙方共計約有47校87人與會(校長或副校長層級23位)。本次論壇的討論重點包含：大學自治與國際化策略；臺英共同研究；促進雙邊學生移動力與研究。

我方訪團於會後訪問英國最重要的2個指標性大學：瑪莉皇后大學及倫敦帝國大學，英方校長、副校長均親自出席與我方團員交流。雙方舉行座談，主題包含：大學治理、國

際化策略、學術合作等。107 至 108 年，歐洲在臺學生總人數為 6,943，約佔國際學生總人數 5%，其中，英國之在臺學生總數為 451 人，排名第三，期望透過本次交流與參訪，持續深化雙邊合作與學生移動。

(四) 大阪臺北高等教育會議

由大阪地區大學聯合會 (The Consortium of Universities in Osaka) 及本會合作之第五屆「大阪臺北高等教育會議」，於 108 年 10 月 25 日假大阪國際交流中心舉行，本屆會議匯聚了當地政府單位及主要大學如大阪府府民文化部國際交流監、大阪大學、關西大學、大阪市立大學、大阪工業大學及近畿大學等計 12 校 23 人出席，臺方由本會蘇董事長慧貞率團，計有 8 所公私立大學校長、副校長、國際事務主管及人員等一行 16 人與會。透過本次會議，在既有的基礎上，廣續深化雙方交流。

會議主要聚焦議題為吸引優秀國際學生策略及協助不同文化背景的國際學生融入學習環境，現場並有國際學生參與，討論熱烈，內容含括國際學生關心的入學申請、多元性別、不同文化族群飲食及信仰需求設施，以及協助國際學生因應地震等天然災害措施等，從學生需求面，學校措施及執行層面等，提供多元層級的觀點及經驗分享。臺灣與日本互為近鄰，在高等教育發展上面臨許多相似的挑戰，雙方高教機構定期展開對話與經驗分享，對於促進區域學術策略聯盟，推動實質合作，甚有助益。

(五) 臺歐大學交流會

本場交流會於 108 年 10 月 26 日假世貿三館，由本會、臺灣歐洲教育展 (EETF)、德國學術交流總署 (DAAD)、法國教育中心 (Campus France)、英國文化協會 (British Council) 共同舉辦，臺、歐雙方共計有 82 個單位 130 人參與。

臺灣歐洲教育展自 91 年以來，已舉辦 18 屆，108 年首次於歐洲教育展舉辦本交流會。期望藉由此活動，讓臺歐雙方學校代表面對面接觸，將有助於歐洲高等教育機構加深對臺灣教育、文化及社會之理解。本次交流活動的最高潮為 Speed Dating 活動，雙方學校進行意見交流及學校介紹，現場氣氛熱烈，代表們無不把握有限時間進行最積極有效的意見交流。透過本次交流會，能加深歐方參與學人對臺灣教育體系的理解，亦促成人脈網路的建立，有利後續雙邊交流與學生移動。

(六) 臺灣德國高教論壇

繼 105 年臺德雙方於德國柏林成功辦理首屆高教論壇後，第 2 屆臺德高教論壇於 108 年 11 月 5 日於臺灣由本會與國立臺灣科技大學共同舉辦。德方由德國大學校長協會主席率領德國 8 所大學校長或副校長等一行共 10 人來臺與會；我方則有教育部劉政務次長孟奇、國際與兩岸教育司畢司長祖安以及大學校長、副校長暨國際事務人員約 89 名共襄盛舉，除展現上屆的交流成果外，亦為本屆論壇臺德高等教育機構間注入新的合作活力。

本次論壇針對「雙邊高等教育政策」、「大學自主」及「產學交流經驗」等 3 大主題進行對話及經驗分享。因德方參加者主要為大學領導階層，故雙方討論主題主要聚焦在大學角色及高等教育趨勢。雙方與會者交流討論熱烈，未來將著重雙邊學生交換、策略夥伴以

及在特定領域如智慧農業、永續能源、人工智慧等研究合作。

此外，陳副總統建仁親自接待德方訪團，會談主題包含學術自由、人權、大學使命，團員對於臺灣尊重學術及民主自由給予高度讚許。此次共拜會教育部、科技部、德國在臺協會、國立臺灣大學、國立政治大學等，我方校長、副校長均親自出席與德方團員交流。期望藉由此次論壇加深彼此認知，提供雙方交流平臺，並為強化臺德大專校院及研究機構間雙方學術交流與研究合作目標而共同努力，發展更密切的合作夥伴關係。

(七) 雙邊交流典範案例專題報導

為呈現臺灣近年來高等教育國際化成果亮點，本會續針對上年度「雙邊交流典範案例」獲選校進行採訪報導 (107 年已完成 5 所，108 年完成另 5 所)，由本會委託資深文字、攝影記者實地採訪拍攝撰稿，向國內外推廣臺灣高教成功經驗。

108 年度採訪之典範案例獲選學校包含國立交通大學、高雄醫學大學、文藻外語大學、國立臺東大學、南臺科技大學，採訪層級包含校長 6 位 (臺方 4 位、日方 2 位)、副校長 3 位、國際長及學院主管 4 位、多位教授及學生等。本會將採訪內容製作成數位專刊，鎖定海內外高教國際合作專業人士及海外國際學生作社群媒體行銷，上年度專刊共獲得 50 萬次瀏覽，並獲聯合新聞網文教版全文露出，整體行銷臺灣高教實力。

四、教育部新南向人才培育計畫

本會為配合教育部執行新南向人才培育計畫，自 105 年底起即協助教育部建置新南向資訊平臺，將相關政策措施與內容公開於網站，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策各項工作計畫之具體內容，並逐步充實網站資訊及協助教育部製作新南向教育政策宣傳摺頁文宣於國內外宣傳使用。近 2 年本會舉辦多年之國際事務主管交流會議亦聚焦於臺灣與東協南亞國家之高教交流，積極協助政府推動新南向政策。108 年度除持續經營維護「教育部新南向資訊平臺」，並完成下列工作：

(一) 新南向國家留學臺灣資訊行銷宣傳

為推廣新南向人才培育計畫，進行新南向國家境外生留學臺灣心得徵選，計 219 則學生心得投稿，進行徵選後共有 40 名佳作脫穎而出，陸續於新南向網站中公告。為協助建立新南向各計畫中心聯繫溝通平臺，協助建立新南向各計畫單位聯繫溝通平台，並協助宣傳各據點活動訊息及成果，蒐集各單位活動資訊，定期發布於基金會電子報 NSP-Window，以擴大宣傳新南向交流成果。

(二) 新南向國家畢業生採訪

為豐富新南向人才培育網站，瞭解新南向國家的畢業生在臺灣大學校院畢業後的就業規劃，今年持續進行新南向國家畢業生採訪，剖析國際學生在臺灣就學後為何留在臺灣工作因素及在臺工作中遭遇之困境，在工作中遭遇的困境。108 年度進行 2 採訪案，分別來自馬來西亞的饒祇豪就讀國立臺北藝術大學美術系，目前在國立臺北藝術大學關渡美術館工作；越南阮秋姮在國立臺灣師範大學畢業後在臺灣進行 YouTuber 的工作。

(三) 臺灣東協南亞國際事務主管交流會議

本次會議由本會及義守大學於108年6月27日假義守大學共同舉辦，邀請全國大專校院國際事務主管及相關事務人員與會，為年度國際事務主管交流與經驗分享平臺。本次特別邀請加拿大、日本、泰國、越南、印尼、菲律賓及馬來西亞等國家學者專家前來與會，分享國際事務雙向合作經驗。專題演講則邀請加拿大Global Internship Conference主席Mr. Anthony Johnson分享全球實習趨勢及永續發展。

本次會議專題座談主題為「Cross-Border Cooperation in Higher Education」，邀請跨國合作成效良好的學校，共同發表合作經驗，分別邀請國立臺灣大學與日本筑波大學、國立屏東科技大學與泰國農業大學、國立暨南國際大學與越南胡志明市國家大學，透過經驗分享，盼能促進未來更多雙邊合作機會。此外，本年特別增闢「世界咖啡館」場次，議題含「國際學生輔導」、「國際生的華語學習」、「英語授課」及「大學品牌」，在各桌主持人的帶領下，讓與會者在短時間內可以與不同學校代表及外賓充分討論不同的議題，並增加認識彼此的機會。今年也延續歷屆成功的國際長交流會議經驗，持續和國內各校國際事務主管交流及學習。

(四) 國際招生行銷策略會議

鑑於全球少子化現象導致人口結構驟變，各國政府暨高教機構皆傾全力投注各項資源積極擘畫全球招生策略與因應措施。為使我國在國際攬才育才激烈競爭中脫穎而出，教育部委託本會於108年10月8日假臺北醫學大學舉辦本會議，邀集國內大學專家學者針對國際招生議題進行討論及剖析，並與國內大專校院國際事務人員深度討論，獲得各校熱烈迴響，希能作為訂定國家境外招生政策之參考依據。本次會議約有80所大專校院，約110代表與會；藉本次會議為讓各大專校院對國際招生策略有嶄新思維。

會議採分組討論，請各校針對國際招生議題含「英語授課」、「境外學生生源、員額」、「獎學金(政府、民間、學校)」及「國家整體高教品牌營造」，提供具體建言，各組與會者討論熱烈，整體滿意度達96%。

五、臺灣教育中心

臺灣教育中心於海外各地持續推動留學臺灣及學習華語，108年度自2月起分別於越南、印尼、日本、菲律賓、泰國、蒙古、韓國及印度等地舉辦10場高等教育展，邀集國內各校前往參展，全力推廣臺灣優質高等教育，以吸引更多海外優秀學生來臺學習。教育展觀展人次逾2萬餘人。

本會每月均請各中心填寫工作成果摘要，並於7月及12月協助教育部分別辦理臺灣教育中心之期中及期末審查，瞭解各中心執行情形。本會協助教育部網羅各中心填報數據並彙整為「臺教中心績效指標評核表」，作為檢視臺灣教育中心成效之參考來源，並邀請各專家學者進行書面審查及會議詢答，提供教育部針對各中心辦理業務績效之重要參考意見。

此外，本會透過營運維護之「臺灣教育中心資訊平臺」網站，每月均請各中心填寫工作成果摘要，最新消息專區亦即時更新相關資訊及新聞，對外呈現各中心活動成果及經營成效，

促進外界瞭解臺灣教育中心及相關業務，擴大媒體傳播效果，本年度共新增193則新聞及公告消息。

六、短期蹲點計畫

教育部為擴大邀請新南向國家及先進國家具發展潛力之優秀青年學子來臺蹲點，以期未來選擇來臺留學及學成得為我國所用，107年度起推動「TEEP@AsiaPlus」計畫，蹲點計畫學門領域屬「五加二」產業創新及數位智慧產業相關內容、蹲點時間為6個月以內、生源來自新南向國家者，將優先核定並補助。另為配合我國政策推動「雙語教育」，TEEP計畫亦鼓勵國內大專校院提出專案規劃，邀請外國學生來臺協助中小學英語教學，並強化大專校院與地方中小學的連結。108年度共有36校131案獲得教育部補助，109年度預計將有45校223案獲得核定，大幅增長70%。根據調查統計，106年至107年已有來自世界各地超過900位包含學、碩、博等學制之青年學子來臺參與。

本會於Study in Taiwan網站下設立TEEP計畫官方網站，將獲得教育部補助或認可之各校計畫內容上網公告，包含計畫說明、招生及辦理期程、聯繫方式、費用等；並建置Q&A電子信箱，即時回覆與解決外國學生的詢問，並依據學生興趣或規劃協助媒合；透過全英文介面，針對海外青年學子進行宣傳，吸引其考慮來臺研習，瞭解我國高教優勢及產學合作鏈結，更進而促使其未來返臺就學之意願。

為增加宣傳效益，本會彙整本年度教育部推出之「TEEP@AsiaPlus」獲補助計畫資訊，並挑選8個由國立中山大學、國立交通大學、國立東華大學、國立臺灣科技大學、國立臺北科技大學、高雄醫學大學、南臺科技大學及淡江大學等8校分別推出之優良TEEP計畫範例，製作成小型摺頁，提供予駐外代表處教育組、臺灣教育中心、國際教育者年會、海外教育展及高教論壇或其他相關場合時宣傳使用。本會亦陸續前往採訪上述優秀計畫，並製作剪輯宣傳短片，以強化TEEP計畫之形象與能見度。

七、國際事務人員交流

(一) 大專校院國際及兩岸事務人員交流工作坊

本工作坊於108年8月29日假集思北科大會議中心圓滿落幕，本次工作坊匯聚了全國逾60校，上百位負責國際及兩岸事務工作同仁參與，透過工作坊汲取新知，經驗分享，期形塑國際事務人員相互支援體系。

會中由教育部國際司、高教司、技職司及陸委會的代表，協助各校同仁掌握相關政策及法規內涵，解答工作同仁業務疑義，本會另邀請美國國際教育行政人員協會(Association of International Education Administrators, AIEA)執行長Dr. Darla K. Deardorff擔任主講人，分享國際教育的重要職能、帶領跨文化溝通技巧訓練。在實務分享方面，則有各校資深業務同仁，就建立及管理策略合作夥伴關係與多元行銷：社群媒體、短片及宣傳品等主題，進行經驗分享，並帶領小組討論，促成經驗交流與傳承，激發國際及兩岸學術合作事務創新作為的可能。未來基金會將規劃推出多元形式主題講座與研習課程，作為國際及兩岸事務人員專業成長的資源與訓練，交流與聯誼的平臺。

(二) 大學校院國際事務人員知能研習講座 (本為新增試辦業務)

本會於108年12月23日假淡江台北校園舉辦「大學校院國際事務人員知能研習講座『禮賓司長帶您有『禮』走遍天下：校園裡非懂不可的外賓接待禮儀!』」圓滿落幕，本次講座匯聚了全國46所大學校院共127位國際事務人員及相關業務同仁一同參與。

國際業務同仁肩負臺灣各大學校院國際化之重擔，面對愈來愈多的外國學生及訪客，如何於應對進退之中不犯禁忌、不失禮節，實屬不易。本次講座特邀請外交部禮賓處鄭榮俊處長擔任首場主講人，開場除分享跨文化議題與外交禮賓實例外，鄭處長強調文化智商及國際能力之重要性，國際事務人員應培養臨機應變能力和跨文化溝通技巧，於接待前先了解外賓文化背景及個人喜好，方能避免誤觸禁忌，使賓主盡歡。

第一任禮賓司女司長及退休大使朱玉鳳女士，認為國際禮儀應自小便開始培養學習，行止坐臥，如能一切循禮，禮儀素養便能內化成一種行為習慣。朱大使分享其駐外多年的外賓接待經驗，另舉實際案例教導不同場合當如何穿著打扮，以塑造國際事務人員之專業形象。來年，本會將規劃多元主題研習講座及相關實務課程，期透過講座課程協助各大學校院業務同仁汲取新知、相互交流經驗，共同提升國際事務人員之專業內涵及職能素養。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數3,543萬1,595元，較本年度預算數3,201萬7,000元，增加341萬4,595元，約增加10.66%，主要係因係承接臺美國際事務主管暨資深人員交流會、臺英高等教育會議、及辦理全球各洲教育者年會等，致業務收入增加。
- (二) 業務外收入決算數77萬3,850元，較本年度預算數54萬6,000元，增加22萬7,850元，約增加41.73%，主要係因本會辦理各項活動報名費收入增加，致業務外收入增加。
- (三) 費損總額決算數3,546萬8,087元，較本年度預算數3,048萬4,000元，增加498萬4,087元，約加16.35%，主要係因管理費用之事務費及旅運費增加，致費損總額增加。
- (四) 上列收益總額決算數合計3,543萬1,595元，費損總額決算數3,546萬8,087元，故本期短絀3萬6,492元。

二、現金流量實況

- (一) 本年度業務活動之淨現金流出362萬8,152元。
- (二) 本年度投資活動之淨現金流出893萬8,274元，主要因本年度增加流動金融資產800萬元所致。
- (三) 本年度籌資活動之現金流量未發生相關事項。
- (四) 本年度現金及約當現金淨減1,256萬6,426元，係期末現金及約當現金370萬4,805元，較期初現金及約當現金1,627萬1,231元減少之數。

三、淨值變動實況

- (一) 累積餘絀本年度期初為2,350萬963元，本年度減少3萬6,492元，累積餘絀期末為2,346萬4,471元。
- (二) 本年度期末淨值決算數6,043萬3,941元。

四、資產負債實況

- (一) 本年度流動資產決算數2,938萬5,400元，較上年度決算數2,675萬3,732元，增加263萬1,668元，約9.84%。
- (二) 本年度之準備金及長期投資為3,669萬9,970元，較上年度之準備金及長期投資3,639萬9,970元，增加30萬元，係新增亞東技術學院及長庚科技大學兩筆捐贈基金。
- (三) 本年度不動產、廠房及設備增加56萬6,372元。
- (四) 本年度無形資產減少14萬2,236元。
- (五) 本年度其他資產增加2萬4,400元。
- (六) 本年度流動負債決算數643萬8,395元，較上年度決算數302萬1,699元，增加341萬6,696元，約增加113.07%，主要為應付費用增加所致。
- (七) 本年度淨值決算數6,043萬3,941元，為基金3,669萬9,970元、公積26萬9,500元及累積餘絀2,346萬4,471元總和。較上年度決算數6,047萬433元，減少3萬6,492元，約減少0.06%，主要為本期賸餘減少，致淨值減少。

肆、其他(無)

收支營運表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣

上年度決算數	項(科)目 名稱	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
35,755,667	收益	35,431,595	32,017,000	3,414,595	10.
35,153,616	業務收入	34,657,745	31,471,000	3,186,745	10.
35,153,616	補助收入	34,657,745	31,471,000	3,186,745	10.
29,095,616	政府補助收入	27,987,745	27,021,000	966,745	3.
6,058,000	其他補助收入	6,670,000	4,450,000	2,220,000	49.
602,051	業務外收入	773,850	546,000	227,850	41.
498,631	財務收入	575,200	480,000	95,200	19.
498,631	利息收入	575,200	480,000	95,200	19.
103,420	其他業務收入	198,650	66,000	132,650	200.
103,420	雜項收入	198,650	66,000	132,650	200.
32,857,691	費損	35,468,087	30,484,000	4,984,087	16.
32,857,691	業務成本與費用	35,465,764	30,484,000	4,981,764	16.
30,232,122	補助計畫成本	27,694,069	27,021,000	673,069	2.
8,517,030	人事費	7,823,910	8,782,000	-958,090	-10.
7,443,523	事務費	6,220,981	5,079,000	1,141,981	22.
2,914,180	旅運費	3,245,532	3,409,000	-163,468	-4.
11,355,668	活動費	10,398,146	9,691,000	707,146	7.
1,721	雜項費用	5,500	60,000	-54,500	-90.
2,625,569	管理費用	7,771,695	3,463,000	4,308,695	124.
101,359	人事費	155,041	0	155,041	
919,817	事務費	2,037,047	1,565,000	472,047	30.
447,413	旅運費	555,524	283,000	272,524	96.
4,658	財產使用費	215,932	0	215,932	
1,135,890	活動費	4,618,284	1,565,000	3,053,284	195.
16,432	雜項費用	189,867	50,000	139,867	279.
0	業務外費用	2,323	0	2,323	
0	其他業務外費用	2,323	0	2,323	
0	財產交易短絀	2,323	0	2,323	
2,897,976	本期餘絀	-36,492	1,533,000	-1,569,492	-102.

現金流量表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 決 算 數 (1)	本 年 度 預 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	-36,492	1,533,000	-1,569,492	-102.38
利息股利之調整	-575,200	-480,000	-95,200	19.83
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-611,692	1,053,000	-1,664,692	-158.09
調整非現金項目	-3,591,660	-1,246,000	-2,345,660	188.26
折舊及攤銷增加(減少)	189,738	0	189,738	-
應收款項減少(增加)	-7,433,230	-1,241,000	-6,192,230	498.97
預付款項減少(增加)	180,998	3,000	177,998	5,933.27
其他流動資產減少(增加)	54,138	0	54,138	-
應付款項增加(減少)	2,428,449	-8,000	2,436,449	-30,455.61
其他流動負債增加(減少)	988,247	0	988,247	-
收取之利息	575,200	480,000	95,200	19.83
業務活動之淨現金流入(流出)	-3,628,152	287,000	-3,915,152	-1,364.16
投資活動之現金流量				
流動金融資產減少(增加)	-8,000,000	0	-8,000,000	-
準備金及長期投資減少(增加)	-300,000	0	-300,000	-
不動產、廠房及設備減少(增加)	-613,874	0	-613,874	-
無形資產減少(增加)	0	-270,000	270,000	-100.00
存出保證金減少(增加)	-24,400	0	-24,400	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-8,938,274	-270,000	-8,668,274	3,210.47
籌資活動之現金流量				
特別公積增加(減少)	0	270,000	-270,000	-100.00
其他流動負債增加(減少)	0	50,000	-50,000	-100.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	320,000	-320,000	-100.00
現金及約當現金之淨增(淨減)	-12,566,426	337,000	-12,903,426	-3,828.91
期初現金及約當現金	16,271,231	15,846,000	425,231	2.68
期末現金及約當現金	3,704,805	16,183,000	-12,478,195	-77.11

淨值變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項(科)目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金餘額	36,699,970	0	0	36,699,970	
基金	36,699,970	0	0	36,699,970	
創立基金	31,050,000	0	0	31,050,000	
其他基金	5,649,970	0	0	5,649,970	
公積	269,500	0	0	269,500	
特別公積	269,500	0	0	269,500	
累積餘絀	23,500,963	0	36,492	23,464,471	
累積賸餘	23,500,963	0	36,492	23,464,471	
合 計	60,470,433	0	36,492	60,433,941	

資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	29,385,400	26,753,732	2,631,668	9.84
現金及約當現金	3,704,805	16,271,231	-12,566,426	-77.23
庫存現金	3,704,805	16,271,231	-12,566,426	-77.23
流動金融資產	18,000,000	10,000,000	8,000,000	80.00
持有至到期日金融資產-流動	18,000,000	10,000,000	8,000,000	80.00
應收款項	7,590,697	157,467	7,433,230	4,720.50
應收利息	30,351	27,467	2,884	10.50
其他應收款	7,560,346	130,000	7,430,346	5,715.65
預付款項	75,848	256,846	-180,998	-70.47
預付租金	75,848	256,846	-180,998	-70.47
其他流動資產	14,050	68,188	-54,138	-79.40
暫付款	14,050	68,188	-54,138	-79.40
準備金及長期投資	36,699,970	36,399,970	300,000	0.82
非流動金融資產	36,699,970	36,399,970	300,000	0.82
不動產、廠房及設備	600,302	33,930	566,372	1,669.24
辦公設備	600,302	33,930	566,372	1,669.24
辦公設備	648,974	35,100	613,874	1,748.93
累計折舊-辦公設備	-48,672	-1,170	-47,502	4,060.00
無形資產	127,264	269,500	-142,236	-52.78
無形資產	127,264	269,500	-142,236	-52.78
電腦軟體	269,500	269,500	0	0.00
累計攤銷-電腦軟體	-142,236	0	-142,236	-
其他資產	59,400	35,000	24,400	69.71
什項資產	59,400	35,000	24,400	69.71
存出保證金	59,400	35,000	24,400	69.71
資 產 合 計	66,872,336	63,492,132	3,380,204	5.32
負 債				
流動負債	6,438,395	3,021,699	3,416,696	113.07

財團法人高等教育國際合作基金會

資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科(項)目 名稱	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
應付款項	3,779,928	1,351,479	2,428,449	179.69
應付費用	3,779,928	1,351,479	2,428,449	179.69
其他流動負債	2,658,467	1,670,220	988,247	59.17
暫收款	30,000	0	30,000	
代收款	2,628,467	1,670,220	958,247	57.37
負債合計	6,438,395	3,021,699	3,416,696	113.07
淨 值				
基金餘額	36,699,970	36,699,970	0	0.00
基金	36,699,970	36,699,970	0	0.00
創立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	5,649,970	5,649,970	0	0.00
公積	269,500	269,500	0	0.00
特別公積	269,500	269,500	0	0.00
特別公積	269,500	269,500	0	0.00
累積餘絀	23,464,471	23,500,963	-36,492	-0.16
累積賸餘	23,464,471	23,500,963	-36,492	-0.16
淨值合計	60,433,941	60,470,433	-36,492	-0.06
負債及淨值合計	66,872,336	63,492,132	3,380,204	5.32

財團法人高等教育國際合作基金會

收益明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務收入	34,657,745	31,471,000	3,186,745	10.13	主要為其他補助收入增加所致。
補助收入	34,657,745	31,471,000	3,186,745	10.13	主要為其他補助收入增加所致。
政府補助收入	27,987,745	27,021,000	966,745	3.58	教育部補助計畫增加所致。
其他補助收入	6,670,000	4,450,000	2,220,000	49.89	年度活動分攤費及參展費收入增加所致。
業務外收入	773,850	546,000	227,850	41.73	主要為其他收入增加所致。
財務收入	575,200	480,000	95,200	19.83	利息收入增加所致。
利息收入	575,200	480,000	95,200	19.83	利息收入增加所致。
其他業務外收入	198,650	66,000	132,650	200.98	係因各項活動報名費收入增加所致。
雜項收入	198,650	66,000	132,650	200.98	係因各項活動報名費收入增加所致。
合 計	35,431,595	32,017,000	3,414,595	10.66	

費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣

費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
業務成本與費用	35,465,764	30,484,000	4,981,764	16.34	主要係因行政管理費增加致業務成本與費用增加。
補助計畫成本	27,694,069	27,021,000	673,069	2.49	主要係因執行補助計畫增加，致補助計畫成本增加。
人事費	7,823,910	8,782,000	-958,090	-10.91	本年度離職 2 位、新進 2 位其中有 5 個月僅發放 9 位員薪資，且新進專員薪資離職專員薪資低。
員工薪資	6,128,987	6,858,000	-729,013	-10.63	本年度共離職 2 位、新進 2 位，專任人員維持 10 位，其中有 5 個月僅發放 9 位員薪資所致。
年終獎金	669,711	803,000	-133,289	-16.60	因新進專員薪資較離職專員薪資低所致。
員工保險費	681,206	728,000	-46,794	-6.43	因新進專員薪資較離職專員薪資低，致員工保險費減少。
員工退休金	344,006	393,000	-48,994	-12.47	因新進專員薪資較離職專員薪資低，致員工退休金減少。
事務費	6,220,981	5,079,000	1,141,981	22.48	因專業服務費增加，致事務費增加。
文具用品	3,500	0	3,500	-	購置文具用品。
複印費	421,215	686,000	-264,785	-38.60	因部分改由行政管理支出應(基金會自籌)，致複印減少。
郵電費	31,265	585,000	-553,735	-94.66	因部分改由行政管理支出應(基金會自籌)，致郵電減少。
專業服務費	4,648,443	3,193,000	1,455,443	45.58	因新增部分 SIT 行銷媒體傳及新南向計畫影片製作致專業服務費增加。
租金支出	996,496	615,000	381,496	62.03	主要因會議室租金增加及增基金會官網主機及電郵統與人資管理系統租用費致租金支出增加。
手續費	120,062	0	120,062	-	國內匯款手續費。

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
旅運費	3,245,532	3,409,000	-163,468	-4.80	主要因全球各洲教育者年會、雙邊高教交流會與臺灣教育中心會議國外差旅費減少，且部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致旅運費減少。
交通費	1,806,446	1,832,000	-25,554	-1.39	主要因全球各洲教育者年會機票費減少，致交通費減少。
住宿費	629,045	1,056,000	-426,955	-40.43	主要因全球各洲教育者年會、雙邊高教交流會與臺灣教育中心會議國外差旅減少，致住宿費減少。
膳雜費	513,814	521,000	-7,186	-1.38	主要因全球各洲教育者年會、雙邊高教交流會與臺灣教育中心會議國外差旅減少，致膳雜費減少。
搬運費	296,227	0	296,227	-	運送 SIT 及華語等摺頁文宣及亞太、歐洲教育者年會展場用品。
活動費	10,398,146	9,691,000	707,146	7.30	主要因展覽費增加，致活動費增加。
會議費	488,916	621,000	-132,084	-21.27	主要因新南向計畫會議費減少所致。
聯誼活動費	300,829	84,000	216,829	258.13	主要因為新增國際及兩岸事務人員交流工作坊及「2019 年印尼科研高教部訪視委員訪視行程」接待餐費及禮品等，致聯誼活動費增加。
業務推廣費	660,000	1,550,000	-890,000	-57.42	主要部分 SIT 社群網站媒體宣傳費及新南向國家境外生影像專題改列專業服務費，致業務推廣費減少。
展覽費	7,524,032	5,983,000	1,541,032	25.76	主要因全球各洲教育者年會攤位承租費增加，致展覽費增加。
其他人事費用	1,424,369	1,453,000	-28,631	-1.97	主要為臺灣美國高教聯盟計畫、辦公室工讀生等人事費用。
雜項費用	5,500	60,000	-54,500	-90.83	主要因原規劃未表列於經費表之會議誤餐費、致贈外賓禮品費等，已於對應會計科目認列。
雜項支出	5,500	60,000	-54,500	-90.83	主要辦理 2019 臺德論壇之司機小費、停車費等。

費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣

費損明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明	科目	本年度 決算數 (1)	本年度 預算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100					金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100	
管理費用	7,771,695	3,463,000	4,308,695	124.42	主要因事務費及活動費增加，致管理費用增加。	財產使用費	215,932	0	215,932	-	購置辦公室用品及辦公設備折舊。
人事費	155,041	0	155,041	-	由行政管理支出支應特休完工資補發、工作獎金員工退休金，致人事費增加。	雜項購置	168,430	0	168,430	-	購置辦公室用品相關費用。
員工薪資	52,033	0	52,033	-	108 年度特休未休完工資發。	修繕費	0	0	0	-	維護電腦、什項設備費用。
工作獎金	99,000	0	99,000	-	支付員工工作獎金。	折舊費	47,502	0	47,502	-	辦公電腦設備折舊。
員工退休金	4,008	0	4,008	-	支付員工退休金。	活動費	4,618,284	1,565,000	3,053,284	195.10	主要因展覽費增加，致活動費增加。
事務費	2,037,047	1,565,000	472,047	30.16	主要因專業服務費增加，事務費增加。	會議費	64,832	36,000	28,832	80.09	因籌備會議增加，致會議費增加。
文具用品	35,262	0	35,262	-	購置文具用品。	聯誼活動費	618,901	0	618,901	-	因辦理亞太教育者年會、美洲教育者年會等餐會，致聯誼活動費增加。
複印費	240,198	412,000	-171,802	-41.70	主要因減少印製留學臺灣校指南宣傳手冊所致。	業務推廣費	220,520	400,000	-179,480	-44.87	主要因大學網路博覽會社群媒體宣傳減少所致。
郵電費	44,449	54,000	-9,551	-17.69	主要因國內外電話費減少致郵電費減少。	展覽費	3,682,831	1,114,000	2,568,831	230.60	主要因全球各洲教育者年會攤位承租費增加，致展覽費增加。
專業服務費	1,635,007	984,000	651,007	66.16	主要因裝修辦公室與會室，致專業服務費增加。	其他人事費用	31,200	15,000	16,200	108.00	因支付會議室臨時工薪資致其他人事費用增加。
租金支出	78,000	115,000	-37,000	-32.17	支付多功能事務機租金減少所致。	雜項費用	189,867	50,000	139,867	279.73	主要係菁英來台留學系攤銷，致雜項費用增加。
手續費	4,131	0	4,131	-	支付銀行匯款手續費。	各項攤銷	142,236	0	142,236	-	菁英來台留學系統攤銷。
旅運費	555,524	283,000	272,524	96.30	主要因分攤支付美洲教育者年會國外差旅費所致。	雜項支出	47,631	50,000	-2,369	-4.74	各項活動籌備會議餐點及辦公室雜項支出。
交通費	316,322	245,000	71,322	29.11	分攤支付美洲教育者年會通費。	業務外費用	2,323	0	2,323	-	主要係匯兌損失。
住宿費	173,368	19,000	154,368	812.46	分攤支付美洲、歐洲教育者年會住宿費。	其他業務外費用	2,323	0	2,323	-	主要係匯兌損失。
膳雜費	65,729	19,000	46,729	245.94	分攤支付美洲教育者年會臺越教育論壇膳雜費。	財產交易短絀	2,323	0	2,323	-	主要係匯兌損失。
搬運費	105	0	105	-	主要因事務費及活動費增加，致管理費用增加。	合計	35,468,087	30,484,000	4,984,087	16.35	購置辦公室用品及辦公設備折舊。

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 108 年

單位：新臺幣

財團法人高等教育國際合作基金會
員工人數彙計表

中華民國 108 年度

單位：人

捐助者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明	職類(稱)	本年度決算數 (1)	本年度預算數 (2)	比較增(減) (3)=(1)-(2)	說 明	
					創立時原始捐 助基金金額占 其總額比率	本年度期末基 金金額占其總 額比率							
政府捐助													
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	-	23,249,970	68.60%	63.35%		執行長(兼任)	1	1	0		
教育部	15,000,000	15,000,000	-	15,000,000	48.31%	40.87%		專任計畫專員	10	10	0		
公立大學	6,300,000	8,249,970	-	8,249,970	20.29%	22.48%		會計人員(兼任)	2	2	0		
二、地方政府	-	300,000	-	300,000	0.00%	0.82%							
市立大學	-	300,000	-	300,000	0.00%	0.82%		出納人員(兼任)	1	1	0		
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	-	23,549,970	68.60%	64.17%							
民間捐助													
一、其他團體機構	9,750,000	13,150,000	-	13,150,000	31.40%	35.83%							
私立大學校院	9,750,000	13,150,000	-	13,150,000	31.40%	35.83%							
二、個人													
民間捐助小計	9,750,000	13,150,000	-	13,150,000	31.40%	35.83%		合 計	14	14	0		
合 計	31,050,000	36,699,970	-	36,699,970	100.00%	100.00%							

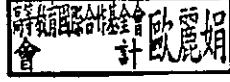
財團法人高等教育國際合作基金會
用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度決算數						本年度預算數					比較增(減) (3)=(1)-(2)	說明
	員工薪資	年終獎金	工作獎金	員工保險費	員工退休金	合計(1)	員工薪資	年終獎金	員工保險費	員工退休金	合計(2)		
職類(稱) 執行長(兼任) 1人	327,360	0	0	0	0	327,360	318,000	0	0	0	318,000	9,360	
專任計畫專 員 10人	5,733,660	669,711	99,000	681,206	348,014	7,531,591	6,420,000	803,000	728,000	393,000	8,344,000	-812,409	1. 本年度因有人員離職，致有5個月僅發放9位專員薪資。 2. 總計共2名離職、2名新進專員，且新進專員薪資較離職專員薪資低所致。
會計人員(兼任) 2人	84,000	0	0	0	0	84,000	84,000	0	0	0	84,000	0	
出納人員(兼任) 1人	36,000	0	0	0	0	36,000	36,000	0	0	0	36,000	0	
合計	6,181,020	669,711	99,000	681,206	348,014	7,978,951	6,858,000	803,000	728,000	393,000	8,782,000	- 803,049	

主辦會計：歐麗娟



首

長：蘇慧貞

