

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 107 年度決算  
(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 目次

中華民國 107 年度

### 一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	9
(四)其他-----	11

### 二、主要表

(一)收支營運決算表-----	11
(二)現金流量決算表-----	12
(三)淨值變動表-----	13
(四)資產負債表-----	14

### 三、明細表

(一)收入明細表-----	16
(二)支出明細表-----	17
(三)基金數額增減變動表-----	20

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	21
(二)用人費用彙計表-----	22

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 總 說 明

中華民國 107 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第六屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大專院校協會、國立科技大專院校協會、私立大專院校協進會及私立科技大專院校協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

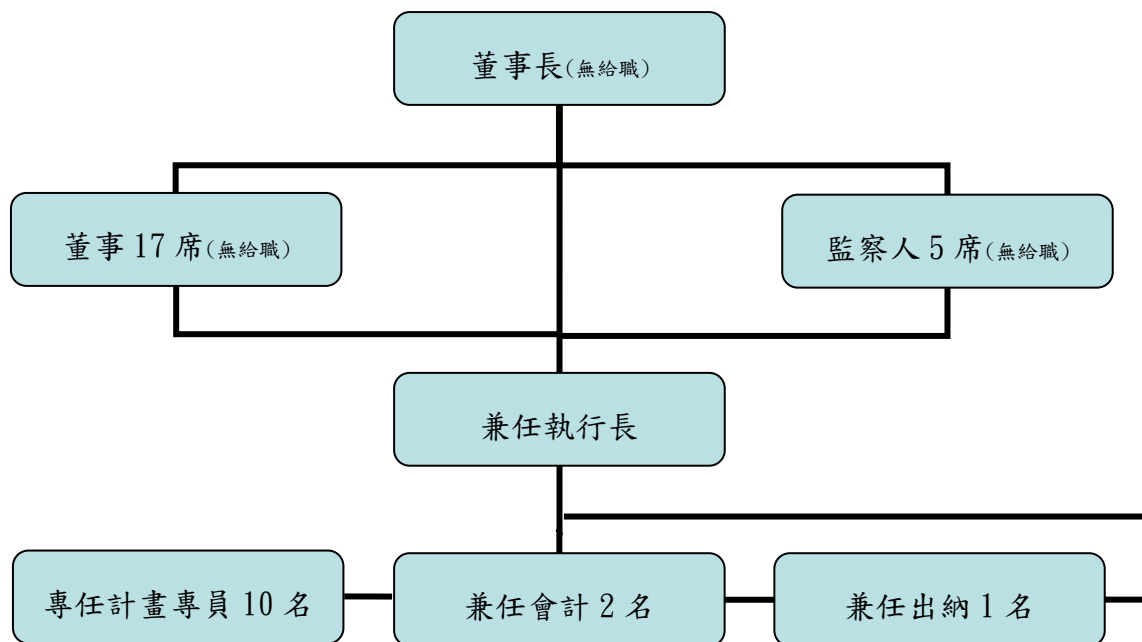
#### 二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團參與各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度、活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大專校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

#### 三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 107 年度之工作，規劃為下列八大子計畫項目，執行成果簡述於下：

### 一、留學臺灣整體行銷

為系統化宣傳臺灣優質高等教育品牌，本會長期以來收集國內高教資訊，彙編系列留學臺灣英文文宣並每年更新，以確保所載內容為最新且即時。除紙本文宣，本會亦致力於「留學臺灣」資訊平臺之建置與擴充，從建置各校資訊、獎學金、學程資料庫開始，逐步建立社群網絡，並透過舉辦各種「留學臺灣」活動，增加行銷素材，整合網站和各社群媒體宣傳管道，將「留學臺灣」品牌及高教資訊傳遞到世界各國，具體提高強化宣傳效益。107 年持續進行之「留學臺灣」整體行銷如下：

#### (一) 留學臺灣系列文宣製作

107 年度製作「Study in Taiwan」及「學華語到臺灣」等 2 種英文摺頁文宣，本年度文宣進行視覺改版，以生動活潑插畫風格意象呈現，並朝向較現行更輕薄短小版型設計為重心，以貼近使用者需求。文宣內容含括臺灣高等教育及各華語中心課程之相關資訊，除於國際教育者年會或相關招生展中發放外，並已寄送 29 個駐外館處教育組合計逾萬份，供宣傳推廣使用，電子檔亦上傳本會留學臺灣網站供下載取得，以提高流通性。

#### (二) 留學臺灣網站(Study in Taiwan 網站，以下簡稱 SIT 網站)

「Study in Taiwan」留學臺灣資訊網站 (<http://www.studyintaiwan.org>，簡稱 SIT 網站) 為國內最大國際學生入口網站，於 106 年 1 月改版上線，協助國內大專校院進行國際招生

宣傳。根據統計，SIT 網站 107 年度有近 90 多萬瀏覽，相較改版前提升 26.20%，近 8 成是新訪客，瀏覽人次以印尼地區為最多，訪客以雅加達及泗水佔居一、二，其次為美國、越南以及泰國地區。

網站規劃四大主題內容:資料搜尋引擎(各大學介紹、國際學程及系所、短期課程及獎學金)、華語學習(華語中心介紹、華語課程、國家華語測驗 TOCF 等相關華語最新消息)、留學臺灣資訊(臺灣介紹、臺灣高等教育介紹、入學申請相關資訊、留學臺灣經驗分享)、新南向留學專區(新南向專班資訊、最新消息、南向國家學生專訪心得)，以資訊及系統兩大面向優化整體站內留學臺灣資訊。此外，為了解國際學生對於改版後 SIT 網站使用看法，本會走訪 8 所學校，邀訪國際學生對於 SIT 網站之搜尋引擎、資訊內容、使用經驗等瀏覽心得，並將訪談意見整理成優化 SIT 網站及資訊更新參考依據。

### (三) 留學臺灣臉書粉絲專頁經營

SIT 臉書粉絲於 107 年 11 月突破 19 萬，在當前社群媒體「scale matters」概念下，具備強大的高教社群品牌辨識度，在新南向國家區域最為明顯。SIT 臉書粉絲遍及世界 46 國，最忠實的粉絲來自印尼、印度、越南、馬來西亞及菲律賓等國，全年累積超過 1 千萬次的瀏覽，平均每月可達百萬次，擁有深厚影響力。

推廣臺灣各大學校院優質的國際學程也是 SIT 行銷的重點。107 年 10 月本會連續第 6 年推出「Meet the Students」留臺境外生故事短片，以第一人稱的口白，搭配近距離視角，成功引發閱聽觀眾的共鳴，不論是南美洲的巴西、東北亞的蒙古及新南向的印尼，都獲得熱烈的迴響。放眼未來，我們將持續以創新的腳步，強力推廣「Study in Taiwan」各項活動，讓更多學生都能來臺灣實現自己的留學夢想。

## 二、統籌規劃參加海外教育者年會

因全球化潮流的推動，國際高等教育領域已邁向國際化及國際合作趨勢發展，各國均努力發展海外教育行銷策略；為提升臺灣高教領域之國際競爭力，本會積極整合國內資源進行臺灣高等教育海外行銷，近年來固定參與亞太、美洲與歐洲三場國際教育者年會，以「Study in Taiwan」組團參展，除提升臺灣高等教育於國際場域之曝光度外，並有助提高臺灣大專院校與國外學校維繫既有或拓展新合作關係，如交換學生、短期課程、雙學位計畫等；同時對於探討新興合作模式，如歐盟計畫的師生交流計畫、國際事務職員交換計畫、學生實習媒合、同等學位之雙學位計畫、多地移動交流計畫、三聯學位等，均可藉教育者年會之場合面對面確認方向，進而通訊或視訊研商。107 年由本會所統籌參展之國際教育者年會有下列：

### (一) 亞太教育者年會：

本會與國內 27 所大專院校共 65 位代表，於 107 年 3 月 25 至 29 日赴新加坡參加亞太教育者年會(APAIE)，全球 57 國逾 2,200 位代表參與；臺灣校院參與亞太教育者年會行之有年，每年約有 6 成與會者藉由年會與臺灣學校締結合作關係。

會中臺灣共計發表 6 場 session、2 場 poster，其中由本會邀集 106 年大專校院雙邊交流典範案例徵選獲獎之國立屏東科技大學、淡江大學、亞東技術學院等 3 校共同投

稿，獲選發表，講座主題「Innovating Long-Term Strategic Multilateral Partnership: Cases from 6 Asian Countries」，介紹臺灣具深度、創新之國際合作案例，展現臺灣高教能量。為創造更多臺灣與新加坡等他國高教機構的連結，駐新加坡臺北代表處與本會共同舉辦「Taiwan Night」餐會，邀請含新加坡國立大學、南洋理工大學、新加坡管理大學、新加坡科技與設計大學、新躍社科大學、南洋藝術學院等之各國學校代表，計有來自 8 國 22 校之代表出席餐會，與臺灣各校交流熱絡。

## (二)美洲教育者年會：

全球規模最大之教育者年會—美洲教育者年會(NAFSA)，於 107 年 5 月 29 日於美國賓州費城登場，今年為第 70 屆年會，共有 21 所大學校長、國際事務主管及人員等 49 名代表與本會聯合參展。

來自各國之學者、高等教育專業人士、政府單位及國際企業主管，藉此場域洽談交換學生、海外實習、聯合學位、跨區域學程等議題，共同促進國際高等教育發展。大會也規劃了非常多的工作坊及講座，提供與會人士以及各高等教育機構之國際專業人員學習與交流。臺灣以「Study in Taiwan」設置教育展攤位參展，另有 4 場講座與 1 場海報講座發表，而臺灣代表對國際事務的嫻熟，成功為各校拓展了與國外大學之交流與合作空間。駐美代表處教育組遲組長耀宗也特地自華盛頓首府前來代表臺灣參加大使攤位活動，與國際教育友人分享教育部近年推動的重要國際化策略。

近年臺灣高教力推新南向，但對於與歐美高教之交流合作推動也不遺餘力，依據教育部統計資料顯示，全球 5 大洲共 11 萬 7 千多名境外學生來臺就讀學位課程、交換交流、華語中心及短期研修，其中美洲學生在臺人數約 7 千多名，而美國亦為繼馬來西亞、香港、日本、澳門、印尼、南韓等國之後位居第 9。透過年會平台期望以高品質教育，結合產業實習及華語文化體驗，友善環境等優勢，吸引更多優秀境外學生來臺就學，強化與世界各國高等教育機構連結與交流。

## (三)歐洲教育者年會：

歐洲教育者年會(EAIE)為一年一度的國際高等教育界盛會，每年聚集來自世界各國高等教育工作者共襄盛舉，旨在推動歐洲與國際高等教育之合作以及探討各國高等教育之現況與挑戰。107 年歐洲教育者年會於日內瓦登場，本會與臺灣 20 所大專校院參展，以「Study in Taiwan」設置教育展攤位參展，期能提昇臺灣高等教育之國際知名度，並進一步發展高等教育國際化之合作契機。

臺灣參與歐洲教育者年會多年，每年約有超過 6 成來臺灣攤位之外賓透過此一平台與臺灣學校締結合作關係，藉此年會與國際教育友人分享國內與各校近年推動之重要國際化策略；各參展校均利用此機會與國外姊妹校深度會談，開發適當國際合作項目。現場並吸引諸多國外大學主動至臺灣攤位詢問，尤其針對交換學生計畫、國際暑期課程、華語課程及各領域英語授課之專業課程詢問度最高，足見臺灣課程內容專業性與多元性皆備受各界肯定。此外，今年大會首度以「國家」為主題進行海報講座徵選，本會以「Study in Taiwan- Learning plus adventure」為主題，現場展示 13 校超過 25 個臺灣與歐洲

之亮點合作案例，也藉由此場講座介紹「Study in Taiwan」所具備的優勢，以「高品質教育、多元文化、友善環境」提昇臺灣高等教育國際知名度，期吸引與強化與歐洲高教機構之合作。

### 三、雙邊高教交流

為累積及強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，拓展臺灣高教交流合作計畫，包括建立及加強我國大學與其他國價大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫及交流機會，促使臺灣大學學術國際化，扮演國際合作橋樑，讓世界看見臺灣高等教育的獨特優勢及優質學習環境，並期能帶給臺灣各校對外的實質交流機會。107年共完成下列雙邊發展業務：

#### (一) 臺灣日本大學校長論壇

由日本國公私立大學團體國際交流担当委員長協議會(JACUIE)與本會共同合作，委由廣島大學承辦之「2018 臺日大學校長論壇」於107年6月7日圓滿落幕，臺日逾100校，200多位代表，其中近50位校長出席，與會校數眾多與交流層級高，成功扮演了臺日高教重要交流平台。

本屆論壇主題「Enhancement of Educational and Research Collaboration Corresponding to the Globalization of Society」，從研究及教育觀點出發，雙方就如何促進學生移動、交換、雙(聯)學位合作、青年研究學者交換及產學合作等進行發表，分享相關議題。除各大學代表外，亦邀請代表性部會機構如日本學生支援機構(JASSO)、日本學術振興會(JSPS)、日本臺灣交流協會、我方教育部、駐日本代表處教育組、科技組等參與。

雙方代表表示本次論壇各校分享許多具體合作案例，不論是在研究、雙學位/雙聯學位及產學的合作，從中也看到了成功的合作模式。廣島大學越智光夫校長以臺中國家歌劇院為例，期許臺日校長論壇並不僅止於促成學術交流，亦能成為促進其它領域交流合作之平臺。此外，本次論壇在與會者共識及掌聲支持下，雙方分由JACUIE永田恭介會長與本會蘇慧貞董事長代表簽署共同聲明，臺日大學校院將持續透過論壇平台，保持緊密合作。

#### (二) 臺灣印度大學校長論壇

由本會與國立清華大學(印度臺灣華語教育中心)共同合辦之「臺灣印度大學校長論壇」，於107年6月21日在清大旺宏館國際會議廳盛大舉行，雙方共同以「跨學科、跨學院與多民族：轉型高等教育的趨勢和前景」為題，探討高教轉型下國際競爭力的相關議題。

本次論壇特邀請印度大學協會會長暨亞米提大學哈亞納分校(Amity University Haryana)校長夏瑪(Prof. P. B. Sharma)、副會長暨SRM科技學院(SRM Institute of Science and Technology)校長山契提(Prof. Sandeep Sancheti)，以及身為拉賈斯坦大學(University of Rajasthan)與喜馬偕爾州中央大學(Central University of Himachal Pradesh)創校校長的卡馬爾(Prof. Furqan Qamar)秘書長等3位率團，並邀集11所印度當地重要大學校長聯袂來訪並出席論壇，開展臺印雙邊高等教育的交流合作。

為促進並深化臺印校際合作，會中媒合印度11校與國內6校簽署共20份合作備忘錄，

另有多所大學於現場持續洽談交流，成果豐碩。雙方就各項議題分享討論，舉凡國際化策略、產學合作模式、人才吸引與培育及跨域學習等，從不同面向及角度，探討如何面對轉型挑戰並找出合作新模式。本屆論壇作為一個良好開端，未來更將持續辦理，成為臺灣印度雙邊大專校院間的定期交流平臺。

### (三) 臺灣法國、臺灣比利時高教領袖會議

三方學術精英匯聚，法方稱「有史以來最重要的臺灣訪歐學術代表團」：「臺法高等教育論壇」已於 107 年 7 月 8 日舉行並完滿落幕，本會議於法國「國王之城」的漢斯大學舉辦。由本會及法國教育中心(Campus France)辦理，臺、法雙方共計約有 179 人，111 單位參與，校長或副校長層級 24 位。我方由教育部國際司畢司長祖安率領 18 校，34 位代表，其中包含 8 位校長參與本次活動。訪團於法國參訪後隨即前往比利時布魯塞爾，參與第一屆「臺-比圓桌會議」。由本會與比利時（法語區）研究與高等教育學會（Academie de recherche et d'enseignement supérieur, ARES）共同舉辦。比方共 39 人，26 單位與會。比方出席者包含法語區、荷語區主要大學之校長、國際副校長、研發長等重要研究機構高層主管；法語區與荷語區政府外事部、教育部官員；及荷語區大學校際協會（VLIR）、研究基金會（FWO）及主要企業高層主管等。

我方訪團訪問法國最重要的 2 個指標性大學聯盟：巴黎薩克雷大學聯盟及巴黎理文大學聯盟，聯盟內成員學校均為一時之選，且法方多位校長、副校長均親自出席與我方團員交流。並參訪薩克雷大學園區內之國家級重點研究中心：如超高磁場功能性磁共振造影研究中心、法國國家同步輻射實驗室(Synchrotron SOLEIL)、奈米创新中心(Nano-Innov)等，與聯盟內學校成員舉行分組座談，主題包含：創新創業、大學治理、科技與創新、文學與翻譯等。比利時部分，團員則分組前往荷語區魯汶大學(KU Leuven)、法語區魯汶大學參訪(UC Leuven)，進行主題座談。

此行共簽屬四份學術交流協議，包含：教育部與薩克雷及巴黎南區大學簽署「共資共名獎學金合作協定」，自 108 學年至 110 學年選拔我國優秀學生赴該校就讀博士班，另與荷語區政府教育及訓練部秘書長 Koen PELLERIAUX(科恩沛樂瑞)共同完成「中華民國(臺灣)教育部與荷語區（比利時王國）教育及訓練部教育合作交流備忘錄」續約簽署。國立交通大學與巴黎薩克雷大學、巴黎南區大學簽屬「碩士雙學位學程」、國立清華大學與巴黎薩克雷大學簽屬「學術交流協議」。

### (四) 雙邊交流典範案例專題報導

本活動為自 106 年起舉辦，廣受各界好評，除登上 QS WOWNEWS 首頁及亞洲高教趨勢版刊出，獲獎案例由本會投稿亞太教育者年會，並成功獲選，由本會陳執行長貞夙偕同上年度獲獎學校(屏科大、淡江、亞東)前往新加坡發表，主題為：Innovating long-term strategic multilateral partnership。107 年續辦，經過初選及決選兩輪評審，最後選出五件典範案例：國立臺灣大學（筑波大學雙邊交流）；國立中山大學（加拿大、奧地利三國跨區域學程）；實踐大學（亞洲暑期大學）；國立東華大學（原住民族教育正南向接軌計畫）；國立臺北科技大學（國際產業 PBL 活動）。



獲選案例由本會同仁企劃專題報導，安排資深文字記者、攝影記者實地走訪上述五所學校，與校長、國際長、學院主管及教師、學生等進行深度座談，從策略面、教學面、學習面，完整記錄臺灣高教國際化的成功經驗。並將採訪內容製作成中英文數位專刊，鎖定海內外高教國際合作專業人士及海外國際學生作社群媒體行銷，本年專刊共獲得 50 萬次社群瀏覽，並獲聯合新聞網文教版全文露出，整體行銷臺灣高教實力。

#### 四、新南向計畫

本會為配合教育部執行新南向人才培育計畫，自 105 年底起即協助教育部建置新南向資訊平臺，將相關政策措施與內容公開於網站，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策各項工作計畫之具體內容，並逐步充實網站資訊及協助教育部製作新南向教育政策宣傳摺頁文宣於國內外宣傳使用。近 2 年本會舉辦多年之國際事務主管交流會議亦聚焦於臺灣與東協南亞國家之高教交流，積極協助政府推動新南向政策。107 年度完成下列工作項目：

##### (一) 教育部新南向資訊平臺維護

為協助教育部宣導新南向教育政策相關措施，本會已於 105 年底協助教育部建置資訊平台，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策中各項工作計畫，持續協助教育部各司署、臺灣教育中心、臺灣連結以及區域經貿文化及產學資源中心公告成果資訊以及新南向相關新聞，以豐富網站內容。截至 12 月 31 日，累計瀏覽量達 102,821 人次，網站瀏覽量每月平均成長率為 22%。

##### (二) 新南向國家留學臺灣資訊行銷

為推廣新南向人才培育計畫，進行新南向國家境外生留學臺灣心得徵選，徵集共 255 則在臺灣唸書的新南向國家學生在臺留學心得投稿，進行徵選後，共有 40 名佳作脫穎而出，陸續於新南向網站中公告。為協助建立新南向各計畫中心聯繫溝通平臺，並協助宣傳各據點活動訊息及成果，本會已製作相關聯繫主管及人員電子郵件群組以利資訊流通，並將蒐集各中心活動資訊，定期發布於本會電子報 NSP-Window，以擴大宣傳新南向交流成果。

##### (三) 新南向國家畢業生採訪

為豐富新南向人才培育網站，除新南向國家境外生心得外，為了解新南向國家的畢業生，在臺灣大專校院畢業後的就業規劃，107 年新企劃新南向國家畢業生採訪，剖析國際學生在臺灣就學後為何留在臺灣工作因素及在工作中遭遇的困境。107 年度進行三位畢業生採訪，分別來自馬來西亞的 Nur Adibah Binti Adammi 來臺灣學習中文後，在臺灣創業；越南丁氏秋老師來臺灣攻讀碩士學位後，目前在臺灣教越南語；以及印度 Sanket Nagnath Yerule 碩士畢業後繼續攻讀博士學位，並在工研院擔任副工程師。

##### (四) 教育部新南向政策工作坊

為強化新南向國家駐外機構與國內大學之間的溝通連結，就新南向國家等相關規範進行交流互動，教育部於 107 年 2 月 12 日至 2 月 13 日舉辦「107 年度教育部新南向政策工作坊」，本次工作坊教育部邀請新南向國家駐外單位人員回臺，針對新南向國家招生機

會、當地困難與挑戰，提出具體建議，以促進駐組與大學之間聯繫與意見交流，第一天開放國內大專院校報名與會，第二天為部內各司署報告及討論相關議題。本工作坊之主要目的，期藉由新南向駐外單位人員針對國內大專院校招生面臨困難、挑戰與機會，並提出具體建議，與國內大專院校主管及人員進行與談及交換意見。

#### (五) 臺灣東協南亞國際事務主管交流會議

107年10月11日於臺北國際會議中心舉辦為期半天的「臺灣東協南亞國際事務主管交流會議 Reaching the Globe Higher Education Collaboration Across Asia-Pacific」。會議主題為「Shaping the Future: Sharing, Communication and Collaboration」，配合政府新南向人才培育政策，邀請德國臺北學術交流資訊中心、馬來西亞工藝大學以及泰國法政大學等專家學者分享在亞太地區人才培育及交流合作的經驗。此次會議國內外國際事務主管及同仁共有130餘名參加，針對國際事務主管及同仁關心的議題，透過與會者的討論，達到資訊交流分享的豐碩成果。

專題演講由德國臺北德國學術交流資訊中心(DAAD)主任 Dr. Josef Goldberger 發表演講，主題為「Refocusing Internationalisation Targets of Higher Education in Asia」，分享亞洲高等教育國際化目標，探討亞洲高等教育機構如何在全球化的時代中崛起，並以獨到的觀點分析亞洲高等教育機構成長茁壯特性。

### 五、臺灣教育中心

本會協助教育部執行臺灣教育中心計畫多年，每年皆完成辦理各中心期中與期末階段成果考評、各中心年度計畫審查、舉辦各國招生策略研討會、臺灣教育中心資訊平臺的建立等各項工作，為臺灣教育中心的發展奠定重要基礎。本會除既定工作事項外，亦帶領各中心推廣「Study in Taiwan」並進行資源整合，強化臺灣教育中心網路社群經營，擴大資訊傳播效果；本會亦不定期參與各中心舉辦之海外招生展及論壇，並提供相關協助。

107年共有11所臺灣教育中心，於亞洲各地推動留學臺灣及學習華語，並辦理多項活動。自107年2月起臺灣教育中心分別於越南、印尼、日本、菲律賓、泰國、蒙古、韓國及印度等地舉辦高等教育展，邀集國內各校前往當地參展，全力推廣臺灣優質高等教育，以期吸引更多海外優秀學生來臺學習。

### 六、短期蹲點計畫

本會自104年起協助教育部推動「優秀青年來臺短期蹲點計畫」(簡稱TEEP)，吸引外國青年學子們經由短期來臺體驗，未來考慮將臺灣作為其留學選項之一。教育部為擴大邀請新南向國家及先進國家具發展潛力之優秀青年學子來臺蹲點，107年度起推動「TEEP@Asiaplus」計畫，蹲點計畫學門領域屬「五加二」產業創新(物聯網、生技醫藥、綠能科技、智慧機械、國防產業、新農業及循環經濟)及數位智慧產業相關內容、蹲點時間為6個月以內、生源來自新南向國家者，將優先核定並補助。另為配合我國政策推動「雙語教育」，TEEP計畫亦鼓勵國內大專院校提出專案規劃，邀請英語系國家外國學生來臺協助中小學英語教學，並強化地方政府所屬中小學與大專校院的連結。107年度共有26校64案獲得教育部補助，截至11

月之統計，已有來自世界各地超過 500 位包含學、碩、博等學制之青年學子來臺參與。

## 七、菁英來臺留學計畫

教育部於 97 年成立菁英來臺專案(Elite Study in Taiwan Project, ESIT)協助優秀國際學生順利來臺求學。計畫成立之初，ESIT 協助越南優秀獎學金生來臺攻讀學位，99 年 ESIT 與印尼及泰國建立合作關係，執行相關之教育合作計畫及人才選送的任務。107 年始 ESIT 計畫部分國內業務移轉由本會執行，業務依國際司所召開之「研商菁英來臺留學計畫業務分工會議」決議事項分工。

107 年菁英來臺留學計畫主要執行獎學金專案為越南之「中越東部專案計畫 (ECV 1000 Program)」、印尼之「亞齊政府獎學金專案 (Aceh Government Scholarship Program)」與「博士班短期銜接計畫 (Bridging Program)」、以及泰國之「臺泰菁英 600 計畫 (Thailand Elite 600)」。主要完成工作包括：印尼工業部雙聯學位專案(MOI Double Degree Program)合約續簽、聯盟學校與學程調查、安排外賓參訪(包含印尼高教部訪視 DIKTI 獎學金在臺學生、印尼亞齊省政府來臺訪視公費生)、協助學生申請、ESIT 網站維護與管理等工作。

## 八、臺灣美國高教聯盟計畫

本計畫為承教育部指示，為本會與學術交流基金會共同提案執行，以各自募集臺、美雙邊欲加入聯盟之學校，建立跨國的高教合作機制。內部成員透過此機制，互相認證其它成員開放給外籍學生的課程。聯盟將協助做學分「轉換」，並交由美方學校決定學分是否被承認。本計畫設有聯盟專職人員，協助整合臺灣各大專院校英語授課之特色課程，使臺灣的大學課程被納入美國大學的國際教育辦公室推薦清單，同時負責美籍學生來臺後之追蹤查訪，協助美籍學生完成學分認證，將學生狀況回報美方學校。

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

- (一) 業務收入決算數 3,515 萬 3,616 元，較本年度預算數 3,123 萬 2,000 元，增加 392 萬 1,616 元，約增加 12.56%，主要係因承接台灣美國高教聯盟計畫、菁英來臺留學計畫、臺灣土耳其高教論壇、臺灣印度大學校長論壇，致業務收入增加。
- (二) 業務外收入決算數 60 萬 2,051 元，較本年度預算數 53 萬 2,000 元，增加 7 萬 51 元，約增加 13.17%，主要係因利息收入增加，致業務外收入增加。
- (三) 支出總額決算數 3,285 萬 7,691 元，較本年度預算數 3,019 萬 7,000 元，增加 266 萬 691 元，約加 8.81%，主要係因執行計畫項目增加，故支出總額增加。
- (四) 上列收入總額決算數合計 3,575 萬 5,667 元，支出總額決算數 3,285 萬 7,691 元，收支相抵後，年度計有賸餘 289 萬 7,976 元。

### 二、現金流量實況

- (一) 本年度業務活動之淨現金流入 70 萬 2,749 元。

- (二) 本年度投資活動之淨現金流出 503 萬 5,100 元，主要因本年度配合企業會計準則將屬原帳列現金-定期存款實屬其他基金部分，重分類至「基金及投資」項下。
- (三) 本年度籌資活動之淨現金流入 30 萬元，主要係亞東技術學院及長庚大學各捐贈 15 萬元基金。
- (四) 本年度現金及約當現金淨減 403 萬 2,351 元，係期末現金及約當現金 1,627 萬 1,231 元，較期初現金及約當現金 2,030 萬 3,582 元減少之數。

### 三、淨值變動實況

- (一) 本年度其他基金增加 30 萬元。
- (二) 累積餘絀本年度期初為 2,060 萬 2,987 元，本年度增加 289 萬 7,976 元，累積餘絀期末為 2,350 萬 0,963 元。
- (三) 本年度期末淨值決算數 6,047 萬 0,433 元。

### 四、資產負債實況

- (一) 本年度流動資產決算數 2,675 萬 3,732 元，較上年度決算數 2,591 萬 9,450 元，增加 83 萬 4,282 元，約 3.22%。
- (二) 本年度與上年度之基金及投資皆為 3,639 萬 9,970 元，係因配合企業會計準則，將現金屬於創立基金及其他基金部分，重分類至「基金及投資」項下。
- (三) 本年度不動產、廠房及設備增加 3 萬 3,930 元。
- (四) 本年度無形資產增加 26 萬 9,500 元。
- (五) 本年度其他資產無異動。
- (六) 本年度流動負債決算數 302 萬 1,699 元，較上年度決算數 535 萬 1,463 元，減少 232 萬 9,764 元，約減少 43.54%，主要為應付費用減少所致。
- (七) 本年度淨值決算數 6,047 萬 0,433 元，為基金 3,669 萬 9,970 元、公積 26 萬 9,500 元及累積餘絀 2,350 萬 0,963 元總和。較上年度決算數 5,700 萬 2,957 元，增加 346 萬 7,476 元，約增加 6.08%，主要為本期贖餘增加，致淨值增加。

### 肆、其他（無）

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
36,864,424	收入	31,764,000	35,755,667	3,991,667	12.57
36,393,965	業務收入	31,232,000	35,153,616	3,921,616	12.56
36,393,965	補助收入	31,232,000	35,153,616	3,921,616	12.56
28,905,965	政府補助收入	26,732,000	29,095,616	2,363,616	8.84
7,488,000	其他補助收入	4,500,000	6,058,000	1,558,000	34.62
470,459	業務外收入	532,000	602,051	70,051	13.17
457,441	財務收入	430,000	498,631	68,631	15.96
457,441	利息收入	430,000	498,631	68,631	15.96
13,018	其他業務收入	102,000	103,420	1,420	1.39
13,018	其他收入	102,000	103,420	1,420	1.39
34,049,175	支出	30,197,000	32,857,691	2,660,691	8.81
34,047,618	業務支出	30,197,000	32,857,691	2,660,691	8.81
29,452,572	計畫支出	26,732,000	30,232,122	3,500,122	13.09
7,553,503	人事費	7,833,000	8,517,030	684,030	8.73
8,933,895	事務費	5,277,000	7,443,523	2,166,523	41.06
2,042,383	旅運費	3,509,000	2,914,180	- 594,820	- 16.95
10,922,791	活動費	10,053,000	11,355,668	1,302,668	12.96
0	其他費用	60,000	1,721	- 58,279	- 97.13
4,595,046	行政管理支出	3,465,000	2,625,569	- 839,431	- 24.23
196,825	人事費	0	101,359	101,359	0.00
1,025,818	事務費	1,522,000	919,817	- 602,183	- 39.57
562,816	旅運費	92,000	447,413	355,413	386.32
32,232	財產使用費	0	4,658	4,658	0.00
2,762,850	活動費	1,851,000	1,135,890	- 715,110	- 38.63
14,505	其他費用	0	16,432	16,432	0.00
1,557	業務外支出	0	0	0	0.00
1,557	計畫支出	0	0	0	0.00
1,557	兌換損失	0	0	0	0.00
2,815,249	本期賸餘(短絀)	1,567,000	2,897,976	1,330,976	84.94

財團法人高等教育國際合作基金會  
現金流量決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	1,567,000	2,897,976	1,330,976	84.94
利息股利之調整	(430,000)	(498,631)	(68,631)	15.96
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,137,000	2,399,345	1,262,345	111.02
調整非現金項目	(1,427,000)	(2,195,227)	(768,227)	53.84
折舊	0	1,170	1,170	0.00
應收款項減少(增加)	(2,146,000)	388,401	2,534,401	(118.10)
預付款項減少(增加)	372,000	(255,034)	(627,034)	(168.56)
應付款項增加(減少)	316,000	(1,442,983)	(1,758,983)	(556.64)
代收款項增加(減少)	31,000	(846,781)	(877,781)	(2,831.55)
其他流動負債增加(減少)	0	(40,000)	(40,000)	0.00
未計利息股利之現金流入	(290,000)	204,118	494,118	(170.39)
收取利息	430,000	498,631	68,631	15.96
業務活動之淨現金流入(流出)	140,000	702,749	562,749	401.96
投資活動之現金流量				
流動金融資產減少(增加)	0	(5,000,000)	(5,000,000)	0.00
什項資產減少(增加)	(3,000)	0	3,000	0.00
固定資產減少(增加)	0	(35,100)	(35,100)	0.00
投資活動之淨現金流入(流出)	(3,000)	(5,035,100)	(5,032,100)	(167,736.67)
籌資活動之現金流量				
基金增加(減少)	150,000	300,000	150,000	0.00
籌資活動之淨現金流入(流出)	150,000	300,000	150,000	100.00
現金及約當現金之淨增(淨減)	287,000	(4,032,351)	(4,319,351)	(1,505.00)
期初現金及約當現金	15,559,000	20,303,582	4,744,582	30.49
期末現金及約當現金	15,846,000	16,271,231	425,231	2.68

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 淨 值 變 動 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	36,399,970	300,000	-	36,699,970	
創立基金	31,050,000	0	-	31,050,000	
其他基金	5,349,970	300,000	-	5,649,970	
公積	0	269,500	-	269,500	
特別公積	0	269,500	-	269,500	
累積餘絀	20,602,987	2,897,976	-	23,500,963	
累積賸餘	20,602,987	2,897,976	-	23,500,963	
合 計	57,002,957	3,467,476	-	60,470,433	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資產負債表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	26,753,732	25,919,450	834,282	3.22
現金及約當現金	16,271,231	20,303,582	- 4,032,351	-19.86
流動金融資產	10,000,000	5,000,000	5,000,000	100.00
應收款項	157,467	545,868	- 388,401	-71.15
應收票據	0	421,718	- 421,718	0.00
應收利息	27,467	24,150	3,317	13.73
其他應收款	130,000	100,000	30,000	30.00
預付款項	325,034	70,000	255,034	364.33
預付租金	256,846	70,000	186,846	266.92
暫付款	68,188	0	68,188	0.00
基金及投資	36,399,970	36,399,970	0	0.00
基金-銀行存款	36,399,970	36,399,970	0	0.00
不動產、廠房及設備	33,930	0	33,930	0.00
辦公設備	35,100	0	35,100	0.00
累計折舊-辦公設備	- 1,170	0	- 1,170	0.00
無形資產	269,500	0	269,500	0.00
無形資產	269,500	0	269,500	0.00
其他資產	35,000	35,000	0	0.00
什項資產	35,000	35,000	0	0.00
資產合計	63,492,132	62,354,420	1,137,712	1.82
負債				
流動負債	3,021,699	5,351,463	- 2,329,764	-43.54
應付款項	1,351,479	2,794,462	- 1,442,983	-51.64
應付費用	1,351,479	2,794,462	- 1,442,983	-51.64
代收款項	1,670,220	2,517,001	- 846,781	-33.64
其他流動負債	0	40,000	- 40,000	0.00
暫收款	0	40,000	- 40,000	0.00
負債合計	3,021,699	5,351,463	- 2,329,764	-43.54



## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	金額 (3)=(1)-(2)
淨 值				
基金	36,699,970	36,399,970	300,000	0.82
創立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	5,649,970	5,349,970	300,000	5.61
公積	269,500	0	269,500	0.00
特別公積	269,500	0	269,500	0.00
累積餘絀	23,500,963	20,602,987	2,897,976	14.07
累積賸餘	23,500,963	20,602,987	2,897,976	14.07
淨值合計	60,470,433	57,002,957	3,467,476	6.08
負債及淨值合計	63,492,132	62,354,420	1,137,712	1.82

說明 1：本年度因配合企業會計準則，將創立基金 31,050,000 元及其他基金 5,349,970 元自「流動金融資產」重分類至「基金及投資」項下。

說明 2：本年度新增之其他基金 300,000 元，因截至 107 年 12 月 31 日止仍帳列於現金及約當現金項下，故未依企業會計準則分類至「基金及投資」項下。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	31,232,000	35,153,616	3,921,616	12.56	係政府補助收入及其他補助收入增加所致。
補助收入	31,232,000	35,153,616	3,921,616	12.56	係政府補助收入及其他補助收入增加所致。
政府補助收入	26,732,000	29,095,616	2,363,616	8.84	教育部補助計畫增加所致。
其他補助收入	4,500,000	6,058,000	1,558,000	34.62	年度活動分攤費收入及參展費收入增加所致。
業務外收入	532,000	602,051	70,051	13.17	係利息收入增加所致。
財務收入	430,000	498,631	68,631	15.96	利息收入增加所致。
利息收入	430,000	498,631	68,631	15.96	利息收入增加所致。
其他業務收入	102,000	103,420	1,420	1.39	各項活動報名費收入增加所致。
其他收入	102,000	103,420	1,420	1.39	各項活動報名費收入增加所致。
合 計	31,764,000	35,755,667	3,991,667	12.57	係政府補助收入及其他補助收入增加所致。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	30,197,000	32,857,691	2,660,691	8.81	主要係因執行計畫補助增加，致業務支出增加。
計畫支出	26,732,000	30,232,122	3,500,122	13.09	主要係因執行計畫補助增加，致計畫支出增加。
人事費	7,833,000	8,517,030	684,030	8.73	因新增 1 名專任計畫專員，致人事費增加。
員工薪資	6,122,000	6,648,732	526,732	8.60	因新增 1 名專任計畫專員，致員工薪資增加。
年終獎金	711,000	776,374	65,374	9.19	因新增 1 名專任計畫專員，致年終獎金增加。
員工保險費	654,000	715,814	61,814	9.45	因新增 1 名專任計畫專員，致員工保險費增加。
員工退休金	346,000	376,110	30,110	8.70	因新增 1 名專任計畫專員，致員工退休金增加。
事務費	5,277,000	7,443,523	2,166,523	41.06	因增加新南向國家境外生影像專題製作及宣傳等多項活動，致事務費增加。
文具用品	0	5,598	5,598	0.00	購置文具用品。
複印費	1,250,000	519,501	- 730,499	-58.44	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致複印費減少。
郵電費	820,000	422,808	- 397,192	-48.44	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致郵電費減少。
專業服務費	2,655,000	5,935,148	3,280,148	123.55	因增加新南向國家境外生影像專題製作及宣傳等多項活動，致專業服務費增加。
租金支出	552,000	559,921	7,921	1.43	辦公室租金費用。
手續費	-	547	547	0.00	國內匯款手續費。
旅運費	3,509,000	2,914,180	- 594,820	-16.95	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致旅運費減少。
交通費	2,085,000	1,606,172	- 478,828	-22.97	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致交通費減少。
住宿費	998,000	871,759	- 126,241	-12.65	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致住宿費減少。
膳雜費	426,000	436,249	10,249	2.41	因辦理赴日研商台灣大阪雙邊交流，致膳雜費增加。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
活動費	10,053,000	11,355,668	1,302,668	12.96	因臺灣美國高教聯盟計畫、辦公室工讀生等人事費用增加，致活動費增加。
會議費	557,000	283,277	- 273,723	-49.14	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致會議費減少。
聯誼活動費	68,000	64,185	- 3,815	-5.61	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致聯誼活動費減少。
業務推廣費	1,040,000	1,304,905	264,905	25.47	因教育部新南向人才培育計畫專案、大學網路博覽會宣傳費用增加，致業務推廣費增加。
展覽費	7,756,000	7,995,756	239,756	3.09	為提升能見度，增加歐洲教育者年會活動攤位，致展覽費增加。
其他人事費用	632,000	1,707,545	1,075,545	170.18	因臺灣美國高教聯盟計畫、辦公室工讀生等人事費用增加，致其他人事費用增加。
其他費用	60,000	1,721	- 58,279	-97.13	各項活動籌備會議費用。
雜項支出	60,000	1,721	- 58,279	-97.13	各項活動籌備會議費用。
行政管理支出	3,465,000	2,625,569	- 839,431	-24.23	主要因活動費減少，致行政管理支出減少。
人事費	0	101,359	101,359	0.00	由行政管理支出支應工作獎金、員工保險費，致人事費增加。
工作獎金	0	100,000	100,000	0.00	支付員工工作獎金。
員工保險費	0	1,359	1,359	0.00	支付雇主負擔二代健保補充保費。
事務費	1,522,000	919,817	- 602,183	-39.57	主要因專業服務費減少，致事務費減少。
文具用品	0	20,971	20,971	0.00	購置文具用品。
複印費	177,000	137,493	- 39,507	-22.32	支付行政相關會務複印費用。
郵電費	54,000	52,352	- 1,648	-3.05	支付郵資及電話費。
專業服務費	1,188,000	618,798	- 569,202	-47.91	支付網站建置與系統維護、年報及各展場文宣設計費用及會計師事務所簽證費用。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金支出	103,000	84,284	- 18,716	-18.17	支付多功能事務機租金。
手續費	0	5,919	5,919	0.00	支付銀行匯款手續費。
旅運費	92,000	447,413	355,413	386.32	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致旅運費增加。
交通費	87,000	310,759	223,759	257.19	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致交通費增加。
住宿費	0	96,758	96,758	0.00	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致住宿費增加。
膳雜費	5,000	39,896	34,896	697.92	本會人員部分差旅費改由基金會自籌，致膳雜費增加。
財產使用費	0	4,658	4,658	0.00	維護辦公、電腦、什項設備費用。
雜項購置	0	1,988	1,988	0.00	辦公室設備費用。
修繕費	0	1,500	1,500	0.00	維護電腦、什項設備費用。
折舊費用	0	1,170	1,170	0.00	辦公電腦設備折舊。
活動費	1,851,000	1,135,890	- 715,110	-38.63	主要因展覽費減少，致活動費減少。
會議費	36,000	53,399	17,399	48.33	籌備會議增加，致會議費增加。
聯誼活動費	0	498,823	498,823	0.00	因辦理亞太教育者年會、美洲教育者年會等餐會，致聯誼活動費增加。
業務推廣費	300,000	200	- 299,800	0.00	支付廣告刊登費用。
展覽費	1,500,000	539,718	- 960,282	-64.02	支付國外展場費用。
其他人事費用	15,000	43,750	28,750	191.67	支付會議室臨時工薪資。
其他費用	0	16,432	16,432	0.00	各項活動籌備會議餐點及辦公室雜項支出。
雜項支出	0	16,432	16,432	0.00	各項活動籌備會議餐點及辦公室雜項支出。
合 計	30,197,000	32,857,691	2,660,691	8.81	

財團法人高等教育國際合作基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 107 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	0	23,249,970	68.60%	63.35%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	40.87%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	0	8,249,970	20.29%	22.48%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	64.17%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,850,000	300,000	13,150,000	31.40%	35.83%	
私立大學校院	9,750,000	12,850,000	300,000	13,150,000	31.40%	35.83%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,850,000	300,000	13,150,000	31.40%	35.83%	
合 計	31,050,000	36,399,970	300,000	36,699,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會  
**員 工 人 數 彙 計 表**

中華民國 107 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長(兼任)	1	1	0	
專任計畫專員	9	10	1	因業務需求新聘 1 名專任計畫專員，負責菁英來臺留學計畫業務。
會計人員(兼任)	2	2	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	13	14	1	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數					本年度決算數						比較增 (減-) (3)=(2)-(1)	說明
	員工薪資	年終獎金	員工保險 費	員工退休 金	合計 (1)	員工薪資	年終獎金	工作獎金	員工保險 費	員工退休 金	合計 (2)		
執行長(兼任) 1 人	318,000	0	0	0	318,000	317,760	0	0	0	0	317,760	-240	
專任計畫專員 10 人	5,684,000	711,000	654,000	346,000	7,395,000	6,210,972	776,374	100,000	717,173	376,110	8,180,629	785,629	因新增 1 名 專任計畫專員所致。
會計人員(兼 任) 2 人	84,000	0	0	0	84,000	84,000	0	0	0	0	84,000	0	
出納人員(兼 任) 1 人	36,000	0	0	0	36,000	36,000	0	0	0	0	36,000	0	
合 計	6,122,000	711,000	654,000	346,000	7,833,000	6,648,732	776,374	100,000	717,173	376,110	8,618,389	785,389	



主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞