

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 99 年度決算

(99年01月01日至99年12月31日)



財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 99 年度決算
(99 年 01 月 01 日至 99 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目錄

中華民國 99 年度

一、總說明

(一)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	1
(二)收支餘絀實況-----	14
(三)現金流量實況-----	14
(四)淨值變動實況-----	15
(五)資產負債實況-----	15

二、主要表

(一)收支餘絀決算表-----	16
(二)現金流量決算表-----	17
(三)淨值變動表-----	18
(四)資產負債表-----	19

三、明細表

(一)收入明細表-----	20
(二)支出明細表-----	21
(三)固定資產投資明細表-----	24
(四)基金數額增減變動表-----	25

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	26
(二)用人費用彙計表-----	27

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 99 年度

壹、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、前言

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣，依照基金會之章程，本會以推動高等教育國際學術合作為宗旨，以積極之態度執行下列各項工作：

- (一) 協助各大學校院發展國際交流與合作事宜；
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會；
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生；
- (四) 接受委託從事國際合作事宜；
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究；
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展；
- (七) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

二、年度活動方針

99 年執行計畫之擬定主要係依據由本會邀請民間智庫討論結論，為確實實踐基金會之宗旨，本基金會之中程工作目標規劃為六大項目，分別為：

- (一) 國際教育政策前瞻，趨勢及問題掌握，先導型計畫開創；
- (二) 國際組織合作平台與校際策略聯盟；
- (三) 大專校院國際教育品質認證；
- (四) 海外臺灣教育中心經營及發展；
- (五) 臺灣教育全球行銷，掌握優勢內涵與行銷點；
- (六) 大專校院國際事務人員專業提升。

三、年度工作內容

在上述中程工作目標下，本會 99 年度之工作項目主要包括四大部分份：

- (一) 耀眼台灣-高等教育海外宣傳與行銷—包括統籌規劃參與世界各洲教育者協會年會與留學台灣(Study in Taiwan)網站與文宣之構建。及促進雙邊交流，出席重點國家教育會議與合作洽談。
- (二) 臺灣教育中心暨校際交流平台—包括辦理各境外臺灣教育中心之規劃與輔導，並舉辦多場國際長聯誼會議與國際事務人才培育工作坊。
- (三) 大學校院招收外生問卷調查與實地訪視—包括國際學生問卷調查與分析，並實地訪視多所已招收國際學生之大學校院，實際了解各校國際招生發展現況及成效，並將訪視學校優異成果及特色於留學台灣網站宣揚。
- (四) 強化臺灣與特定區域/國家之雙邊聯繫—包括與印度、美國佛羅里達州、馬里蘭州、歐洲等高教交流。

四、具體實施狀況

(一) 耀眼臺灣-高等教育海外宣傳與行銷

1. 國際交流資訊統整

為完善規劃各項留學臺灣之文宣品、網站，以達到實質臺灣高等教育還外宣傳與行銷之目的，並進一步累積與強化赴海外參加國際教育展或年會之形象，本會於98年度起即針對「留學臺灣」整體品牌形象製做一系列之文宣品與網站。

在留學臺灣文宣部分，本會邀集專家學者檢視原有之台灣高等教育宣傳品，並對SIT文宣之執行策略、設計與內容大綱等部分進行多方建議蒐集，並以此為方針，擬訂短期與中長期之執行策略，於短期(1年)鎖定基本宣傳資訊、及兩大重點領域部分，進行文宣製作，並擬於中長期(第2~3年)彙整詳細的高教資訊、並針對特定區域進行翻譯與在地化。針對上述之策略方針，於98年度更新編製了「SIT手冊」、「學華語到臺灣」、「SIT Flyer—商管」與「SIT Flyer—短期」等四項文宣品。99年度新增「SIT手冊」法語、馬來語、韓語、西語四個版本，並將各語系版本放在SIT網站上供人下載；及更新「SIT Flyer—商管」與「SIT Flyer—短期」兩本手冊。

在留學臺灣網站部分，亦針對近程與中程訂定計畫目標，於近程(2年)鎖定在多語系網站與資料庫之建置，中程目標則將建立網站之流量分析機制、結合微網誌(如：facebook、twitter等)包裝行銷、發展網路招收國際學生整體策略，希冀藉由完善之網站資訊提供，提高國際學生來臺就學人數。

2. 統籌規劃參加海外教育者年會

99年由本會統籌規劃所參加之國際教育者年會之基本資訊如下表所示：

年會	舉辦日期	地點	參加人數	承辦學校
亞太教育者年會 (APAIE)	4月14~16日	澳洲黃金海岸	本會與25所 大專院校	國立中山大學
美洲教育者年會 (NAFSA)	5月31~6月4日	美國堪薩斯市	本會與18所 大專院校	南台科技大學
歐洲教育者年會 (EAIE)	9月16~18日	法國南特	本會與19所 大專院校	國立陽明大學
全美外語教學 協會年會 (ACTFL)	11月19~21日	美國波士頓	本會與6所 華語中心	國立臺灣師範 大學

本年度各年會推展重點為：宣導臺灣高等教育現況、特色、競爭優勢領域，以吸引外國學生來臺就讀；促進臺灣與各國高等教育交流及合作機制；介紹政府鼓勵國際學生來臺就學之相關配套措施，提升外國學生來臺就學之誘因；積極參與或舉辦專題研討會，藉此增加各洲國家對臺灣高等教育之認識與交流；鼓勵國內各大學校院踴躍投稿，以提高臺灣參展團與大會發表論文之比例；展現各校特色及優勢，並擴大招收外國學生；及推廣華語文教育，吸引外國學生來臺學習華語；擴增海外交換學生及雙聯學位合作機會，增加國內學生出國研修機會。各年會介紹如下：

(1) 亞太教育者年會

除參與教育展及高等教育講座外，於會前並安排一場「臺澳圓桌會議」，邀請臺澳雙方國際事務主管就臺澳學分轉換及認證、招收國際學生行銷策略、共同研究計畫等主題進行討論，並安排參訪昆士蘭科技大學，教育展及講座部分簡要說明如下：

- (A) 教育展：由本會負責教育展攤位承租、設計及搭建，主題設定為：Study in Taiwan，攤位設計以活潑、生動的方式展現臺灣高等教育的多元化，在全體臺灣代表的努力下，臺灣館參觀人潮絡繹不絕。展期本會並安排定時抽獎活動，採以名片交換抽獎資格方式，每天抽出由臺灣參展學校提供之精美禮品，教育部林政務次長聰明亦蒞臨臺灣攤位擔任活動主持人，吸引眾多與會者前來，藉此機會推廣臺灣高等教育。
- (B) 高等教育講座：今年的主題除了延續歷年主題如國際學生招募與輔導、國際化政策及策略、國際課程外，亦增加新的主題如環保、人文及人類生活等議題，顯示各國關注的焦點已不再侷限於國際學生的招募，其他議題如氣候變遷、全球資源短缺、少子化、就業市場變遷以及大規模流行性疾病對於各國高等教育的影響，亦成為全球教育者關注的焦點。今年臺灣共有兩場講座及兩場海報論文發表，藉由這些講座，也讓各國對於臺灣的高等

教育有更深一層的了解。

本會針對來臺灣館參觀之外國與會者做了一份問卷調查，目的是為了解各國希望與臺灣達成合作的領域及方式、臺灣高等教育吸引國外機構洽談合作的重要因素，以及參加海外教育者年會的效益程度。問卷結果顯示，在合作關係方面，參訪者最希望與臺灣學校建立交換學生合作計畫；在合作課程領域別方面，商業及管理課程比例最高；在參與海外教育者年會的效益上，有5成以上之參訪者藉由本次會談與臺灣學校締結具體合作關係。

本會亦針對至臺灣館之澳洲學生做問卷調查，希望了解澳洲學生來臺就學之主要學位別、課程別、課程領域及吸引澳洲學生來臺就學之重要因素。問卷結果顯示，本次參觀展覽之澳洲學生，最希望來臺就讀之主要學位別為碩士學位；在就讀課程方面，希望來臺就讀之主要課程為交換課程；在就讀領域方面，最希望來臺之主要領域為商業及管理；臺灣吸引澳洲學生來臺就讀之主要因素為地理位置及獎學金。8成以上學生表示透過本次來訪，獲得充足之臺灣就學資訊。

(2) 美洲教育者年會

本年度攤位設計承續以往，以 Study in Taiwan 為形象主體，顯示臺灣高等教育活潑與多元文化精神，及獨特國際競爭優勢；並另結合傳統藝術，於共同展示區展出製作精美之紙扇、明信片與香包等。2010年並特向大會訂製 Hanging Sign 懸掛於攤位上方，藉以凸顯臺灣攤位，吸引與會者目光。展中另聘請書法老師於現場揮毫製作精美圖樣小卡，並以抽籤方式贈送訪賓，現場索取人潮眾多。另外亦致送鳳梨酥小點，使與會者對臺灣文化印象深刻。會場文宣品則備有 Study in Taiwan 整體宣傳手冊，提供與會者了解臺灣高等教育整體狀況之機會。此次臺灣攤位共承租6處，為一島型攤位，空間較往年寬敞，且各校可使用之文宣展架增加，更能凸顯各校資料特色。

另外本會亦舉辦一場 Taiwan Forum，於行前及年會期間發送邀請函，以午餐會的形式廣邀各國來賓參與此論壇，共同與臺方姐妹校交流，並探討有關獎學金、短期課程等方面之國際教育交流機會。此次論壇計有約130人參與，為臺方及美方院校提供一絕佳面對面交流平台。

本場年會臺灣共發表二場展示會(poster)，NAFSA 與人員眾多，雖然爭取在研討會上發表的機會較為競爭，但除了教育展外，研討會實為另一推銷臺灣高等教育的最佳平台。本年所舉辦之臺灣論壇 Taiwan Forum 雖延續以往以餐會形式進行，但卻首次增加了議題討論，實為向國外與會者介紹臺灣高等教育的絕佳機會，並可廣宣最新國際教育措施，也提供臺美雙方院校有更進一步交流的機會。將建議往後若經費許可，可延續辦理。

(3) 歐洲教育者年會

本次年會攤位設計延續今年亞太教育者年會(APAIE)與美洲教育者年會(NAFSA)整體 SIT 意象，結合台灣高等教育與多元文化精神。展期間每日於下午時段進行 Happy Hour 活動，採以名片交換抽獎資格方式，由各參展校每校

準備 3 份禮品做為抽獎之品項；活動期間，吸引大批人潮駐足攤位，以藉此機會推廣台灣高等教育與發放文宣。

本屆歐洲教育者年會，臺灣團除以參展方式，以 Study in Taiwan 為號召，結合臺灣高等教育與多元文化精神，吸引許多國外教育人士駐足瀏覽，且臺灣攤位於會場所分送的資料豐富，與會人士均踴躍索取；並於 EAIE 大會手冊中放置廣告，推廣臺灣高等教育、華語文師資及短期課程，藉使臺灣高等教育在國際上更具能見度。

在台灣代表團所主辦之兩場研討會中進行精彩的演說，有效宣傳與行銷台灣高等教育，使臺灣高等教育在國際上更具能見度與競爭優勢。多數學校對於參加本次年會對於該校國際知名度之提升、姊妹校關係之鞏固、國際合作機會之拓展等整體效益，均給予高度之評價。

(4) 全美外語教學學會年會

延續過去經驗，99 年度亦由本會統籌組團前往參與本年會，藉以大力宣傳我國華語文教學環境及現況，本年度共有 10 個華語文相關單位共同參加，除參加年會外，並規劃當地華語教學組織之參訪活動，擬藉此更深入瞭解美國華語教學現況及需求，以極大化臺灣團參展之效益。

本次參展延續留學臺灣(Study In Taiwan)一致對外形象，結合臺灣獨有的繁體中文、文化意象以及現場揮毫的活動、與單位或學校所提供之教學環境介紹，於展期間成功地向各參展者傳達了一致的華語品牌意象，建議未來持續累積對外之「學華語到臺灣」之行銷方式，延續本次參展主軸—臺灣，華語首選，整合國內華語界豐富的教學資源，打造臺灣華語精緻的品牌形象。

為增進臺灣代表團整體之參展效益，本次參展增加規劃了當地參訪之行程，進行了麻省理工大學之華語單位教學設施觀摩，不僅對我國參展代表對華語市場之實際需求及現況有極大助益，另增加我國華語機構與當地華語教學單位之聯繫、潛在合作機會亦有相當助益。值得注意的是，增加對華語教學之國際趨勢及動向，更是對我國於華語資源宣傳之策略方向擬訂有確認及支持之效用，有鑑於此，建議持續規劃相關之參訪行程，以深入瞭解國際華語趨勢與動向。

本次參展所進行之問卷調查分析中顯示，大多參展者(39%)希望由臺灣參展團中獲得『華語教材』的相關資訊，另外在選擇華語課程的同時，大多參展代表(46%)選擇的關鍵亦於『有效的教材及教學方法』這個部分，由此可見，我國若欲行銷優質、精緻的華語形象，則必須有優質、符合當地需求之華語教材做為輔佐宣傳，建議可鼓勵國內優質華語教材之研發，未來於參展時可彙整國內華語教材資訊(含各華語中心及各華語文廠商之教材)，進行整體宣傳，以符合華語市場需求。

(二) 臺灣教育中心暨校際交流平台

1. 臺灣教育中心

(1) 主管會議

本會於 99 年 10 月 26 日召開「臺灣教育中心回顧與前瞻會議」，會中先請各中心主管就各中心運作情形與遭遇之困難進行簡短報告，並討論臺灣教育中心需要統一識別形象（如：logo、名稱等），並應注意避免牽涉國際禁忌，且名片的顏色、印法、使用人員的掌控等均須注意。其次，也有主管請基金會研議國內學校開設之課程，以及獎學金資訊之整合方式。境外專班資訊則可透過文教處，請高教司、技職司提供。

(2) 績效成果考評

本會於 99 年 12 月 6 日舉辦臺灣教育中心 100 年計畫審查會議，請各中心分別就 99 年度執行情形及 100 年度擬執行方向提出報告，並請三位審查委員給予建議，由本會進行彙整，並將審查委員意見寄送各中心進行計畫調整與修改，最後再行報部。

(3) 辦理臺灣教育中心研討會

本會於 99 年 12 月 23 日假銘傳大學基河校區召開「臺灣教育中心工作坊」，邀請教育部國際文教處林文通處長致詞，並以「臺灣教育中心於招收國際學生上之定位」為題進行演講，說明臺灣教育中心之功能與現況，以及教育部對臺灣教育中心之要求與期望，讓與會人員充分瞭解如何使用臺灣教育中心平台。而後由荷蘭教育中心吳家良主任就「各國教育中心國際化成功模式之分析與借鏡」提出許多觀點，使與會各校代表充分瞭解各國發展模式，以及各校如何與各國教育中心合作，獲得各校代表相當多迴響。

(4) 績效成果考評

本會於 98 年 7 月 3 日舉辦績效成果審查會議，由臺灣教育中心計畫主持人、協同主持人及本會執行長，加上數名外聘審查委員組成審查小組，共同就各中心本年度執行績效進行檢視並提供改進建議。後續又再次辦理「臺灣教育中心 99 年度計畫審查會議」。審查委員建議則由本會彙整後提送教育部，作為 99 年度計畫經費核定之參考依據。

(5) 參與海外臺灣教育中心招生展

(A) 蒙古

「第二屆臺灣高等院校蒙古聯合招生說明會」於 99 年 8 月 28、29 日假蒙古 Hotel Chinggis Khaan 舉辦，係由蒙古臺灣教育中心及蒙古 Global Leadership University (GLU) 聯合辦理。國內共有國立東華大學等 8 校人參加，本會亦由執行長及專員偕同前往參展。

在蒙古臺灣教育中心及 GLU 的安排下，於招生說明會前兩天，安排我國學校代表密集上蒙古電視台 (UBS city news、TV5、Channel 25)

接受專訪，並於黃金時段播出。各校除把握機會宣傳各自學校特色外，亦通力合作、強調留學臺灣整體優勢，及宣導 28、29 日之招生說明會。27 日臺灣教育中心亦安排拜會我駐烏蘭巴托台北貿易經濟代表處曾代表奕民，曾代表對於我國高等教育輸出蒙國表示讚許，並強調蒙國對台之友善以及台蒙雙方交流之可能性。

(B) 印尼

為促進各大學校院協同進行國際交流，發揮合作縱效，共同行銷我國高等教育各領域優質國際學程，以吸引優秀國際學生來臺留學，菁英來臺留學辦公室於 99 年 10 月 7 日至 14 日至雅加達或萬隆所在大學、日惹（日惹大學）、亞齊（亞齊大學），各舉辦 1 場，共 3 場招生展。本會由陳執行長及專員前往參加，並由陳執行長上台報告「留學臺灣」及為印尼學生解惑有關來臺留學之各種問題。

2. 校際經驗交流

在校際經驗交流部分，99 年度本會共舉辦二場國際長交流會議、一場國際事務人員工作坊與一場大專校院英文網站精進實務工作坊，各講座之基本資訊詳下表，彙整說明如下。

會議性質	主題	舉辦日期	參加人數	承辦／合作校
國際長交流會議	跨國學位學程之促成	9 月 24 日	86 人	逢甲大學
	國際化校園精進措施	10 月 29 日	72 人	元智大學
國際事務人員培訓工作坊	外生行政支援系統經驗分享	10 月 14 日	99 人	本基金會
	如何編撰好的外國學生留台手冊			
大專校院英文網站精進實務工作坊	外國學生特殊案例之經驗分享(簽證、急難救助、突發事故)	11 月 1 日	62 人	本基金會
	大專校院英文網站品質提升			
	Web2.0 時代的大專校院英文網站行銷			
	英文網站英文內容編寫實務			
	大專校院推薦個案分享			

(1) 國際長交流會議

(A) 逢甲大學－跨國學位學程之促成

鑑於傳統學制彈性不足，系所分際過於僵化，無法進行跨領域整合或與國際發展趨勢接軌，乃修正大學法陸續開放學位學程、雙聯學制等彈性學制，然而在邁向跨國跨領域教育合作的進程中，由於基礎不同，要使雙方所提供課程符合彼此所認定的標準，同時確保其整合

出的課程架構符合國際潮流趨勢，是目前全球高等教育最艱困的挑戰之一。

本次國際事務主管會議係由逢甲大學與本會共同主辦，邀請教育部與各大專院校國際事務主管進行交流，分享跨國跨領域一單一學位與雙學位實施的過程中可能遭遇的問題、挑戰與成果。藉由本次國際事務主管會議的交流，探討跨國跨領域一單一學位與雙學位進行方向，以供各校未來推動的參考與依據，並擘劃具體執行方針。舉凡教育目標的確定、課程規劃、師資延攬、學生學習成果評估等問題以及配套措施擬定的過程。期許台灣成為量足質精的優質人力基地，把台灣學生帶出國界，邀請世界走進台灣。藉由此次會議，全國近八十所大專院校國際事務長官齊聚一堂，分享在跨國學位學程推動策略的方案、促成與經驗等，期望能強化各校跨國交流之能量。

(B) 元智大學－國際化校園精進措施

本次國際事務主管會議係由元智大學與本會共同主辦，邀請教育部與各大專院校國際事務主管進行交流，希冀藉此研討會建立起一知識交流平台，相互分享國際化校園精進措施之經驗與執行模式。期望經由此交流會，鑑以他山之石，學習校園國際化之寶貴經驗和有效的執行方法。預期此一國際事務主管交流會將能在未來推動國際化之發展，提供助益。

藉由召開本次國際事務主管會議，邀集全國內大學院校國際事務主管同仁參與，針對大學國際化推動之實務集思廣益，建立具優良品質之國際化校園以及提供校外專業實習進行經驗分享，以加速校園國際化，供各校未來推動的參考與依據，並擘劃具體執行方針。

(2) 國際事務人員培訓工作坊

為提升大專院校國際事務人員專業素養，本會於 99 年 10 月 14 日於淡江大學臺北校園辦理「2010 國際事務人員培訓工作坊」。希冀藉由本工作坊建立一培訓平台，提升大專院校國際事務人員專業素養。

本次活動主要目的係為協助國內各大專院校國際事務人員專業提升與培育國際事務人才；參與課程學員主要以私立大學體系佔 42% 為最多，擔任職務則大多為國際事務承辦人員，約佔 70%。由於國內學校國際事務人員較缺乏互動與聯誼，與會者多建議本會 1 年可辦 1 場工作坊，增加相互學習機會。後續本會將再針對本次學員課後問卷所期望之各項主題規劃工作坊，以增加相互學習與一同成長之機會。

(3) 大專院校英文網站精進實務工作坊

為提升大專院校國際事務英文網站整體服務品質，本年度工作坊於

99年11月1日於淡江大學台北校區舉辦，此次工作坊係以大學校院英文網站如何協助招收國際學生為主題，請各校委派「國際招生負責人員、網頁管理及資訊人員、網站內容翻譯人員」三項領域之工作同仁各1位代表與會。延續去年度以研討會型式舉辦的英文網站精進實務交流會，針對提升大專校院的英文網站品質、符合現今網路潮流的網站行銷、英語內容編寫實務及各校優秀個案分享等相關面向，首次以工作坊型式進行實地操作演練，供與會學校能於前次交流會學習之後，在實際相互觀摩之中研討有效的執行策略及方法，俾使真正推動國內大學校院英文網站接軌國際，提高國際學生來臺就學意願。

(三) 大學校院國際學生學習環境調查訪評計畫

本計畫之主要目標，除了為確實瞭解及評估國內大學校院推動國際化策略中有關招收外國學生之執行措施與成效，更期能引導國內大學校院追求校園國際化整體環境提升，以招收多元且質精之外國學生，取代目前主要已招收外國學生人數多寡為經費補助依據，從而避免大學僅片面追求外國學生人數成長之現象。訪視學校特色優勢將置於本會「Study In Taiwan」資訊平台，對外向國際學生廣為宣傳，以期吸引更多優秀外國學生來台留學就讀。

99年度扣除上(98)年度已訪視過的24校，另依各校國際學生人數次多者，選定另20所學校進行問卷調查、實地訪視、英文網站評量等三大重點執行項目。

1. 問卷調查

為了能在訪視前先行掌握各校之實際情況，本會訂定數項評估國際化學習環境之指標以設計問卷，針對受訪校院之外籍學生及國際事務單位先進行問卷調查及各校自評。

2. 實地訪視

接著由訪視委員至各校進行深入的實地訪查，確實瞭解各校現況；並藉由與外籍生訪談瞭解學生學習現況及困難處，會後向學校反映及溝通並輔導其改善。

3. 英文網站評量

學校英文網頁的部分，則於前兩項進行的同時，邀請專家上網瀏覽各校網頁，針對各項指標進行評估，以確實瞭解各校網路環境對實際及潛在來臺之外籍學生的友善程度，及實行國際招生策略上的效益。

訪視委員於實地訪視20校時均做成訪評紀錄，分別以「學校國際化發展特色與優勢」、「無語言障礙學習環境」、「國際學生學習支援」、「學校英文網站」、「國際學生輔導與追蹤」等五項指標做分層探討，會後則由本會做持

續追蹤與輔導。訪視結果除提供教育部作為推動台灣高等教育國際化及招收國際學生政策之重要參考依據，訪視委員意見表亦將彙整提供給訪視各校做為精進之參考。優異學校成果表現由教育部及本會協助宣揚，並公告於本會 Study in Taiwan 網站及其他相關刊物，期望 100 年度訪視以各校主動來申請的方式辦理。

(四) 強化臺灣與特定區域/國家之雙邊聯繫

99 年度由本會拓展之雙邊交流業務包括有臺灣－印度、臺灣－美國佛羅里達州、臺灣－歐洲三項，彙整說明如后。

1. 臺灣－印度

為促進臺印高等教育交流，同時吸引印度學生來臺就學，教育部與本會於 99 年 3 月 10 日與「印度大學協會」簽訂合作交流協議，積極合作開展高等教育交流，並進一步落實雙方學歷採認目標，未來將就共同研究、教職員互訪與科技領域合作等方面，提出實施策略。協議簽訂後，即積極努力促成學歷採認事宜，在本會與印方、駐印代表處文化組及國內大學等共同努力下，印度大學協會已召開理事會，確定全面承認我大學學歷。

長期以往，臺灣印度雙方高等教育交流合作受限於學歷採認，一直無法積極開展。未來臺印雙方學歷可相互採認，此項突破對於臺印高等教育交流有極大助益，同時臺灣優質高等教育及與歐美相較低學費之優勢，可望將吸引更多優秀印度學生來臺留學，與進一步促進教育與學術交流發展。印度大學協會一行 4 人對台灣科技發展的成就成就與技專院校相當感興趣，訪臺期間包括會長 M.D. Tiwari、副會長 P.T. Chande、秘書長 Beena Shah、資深顧問 Y.P. Kumar 已參訪新竹科學園區、教育部、並與淡江大學、清華大學、台灣大學、義守大學、南台科技大學的學者及印度學生會晤。

此協議書將有助於台灣招收優秀的印度學生，並拓展雙邊教育合作。同時，有鑑於留台印度學生逐漸增加，大約八成是來台攻讀博士學位，所以印度方面很重視此次簽約，認為是臺印高等教育交流的一大突破。此項協議也是本會繼與奧地利、日本大阪、美國佛州與德州等教育機構簽署交流協約後，再度與海外學術交流機構簽署重要協議。

2. 臺灣－美國佛羅里達州

延續上年度友好合作關係模式，教育部於去年 9 月即委託本會與國內 8 所大專院校一同赴美國佛羅里達州奧蘭多市參加第一屆「臺灣與美國佛羅里達州高等教育交流會議」。並於 98 年 9 月簽

署之學術交流備忘錄為全美第一也是唯一與臺灣教育單位合作的具體方案。

本年度則由教育部及本會於臺灣舉辦「第二屆臺佛與美國佛羅里達州高等教育交流會議」，邀集臺灣大學院校與美國佛州州立大學系統院校及佛州私立大學系統院校人員與會。共有來自臺灣及佛州公、私立大學院校等與會代表約 61 名；其中佛州代表 8 校，臺灣與會代表 23 校，貴賓雲集。會中並由本會代表全台院校與「佛州州立大學系統」正式簽訂合作協議書(學術交流備忘錄)，承諾共同促進雙方交換學生、學術研究合作等，為兩地促進院校國際交流，開啟教育新機制。

3. 臺灣－歐洲

為增進台灣與歐洲高等教育院校之交流與合作，提供雙方彼此認識的平台，並藉此機會讓全臺灣的學子獲得歐洲院校的入學資訊，本年度由本會、歐洲高等教育展及輔仁大學於 99 年 11 月 15 日假輔仁大學共同舉辦「第二屆臺歐高等教育論壇」，延續去年臺歐學術交流發展關係，強化雙方合作，建立臺歐之間學術交流發展的持續性管道。

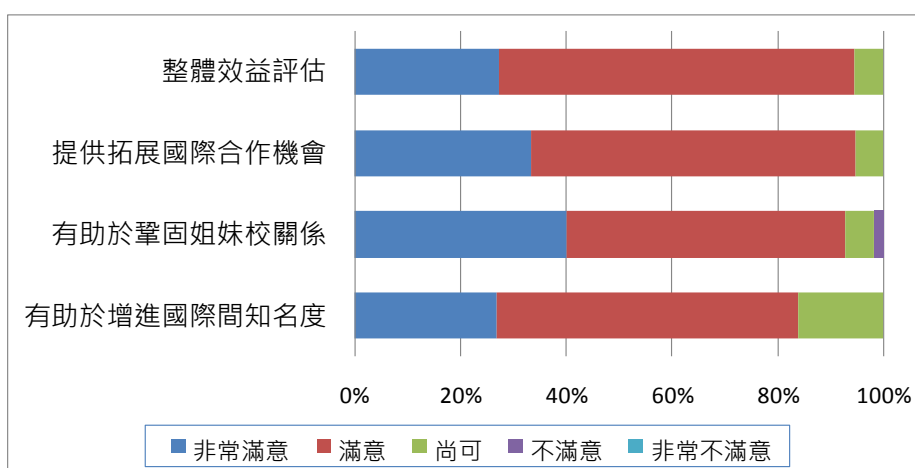
本次論壇共有臺方 52 校、67 位代表及歐方 37 校、40 位代表與會，會中並安排 2011 年亞太教育者年會宣傳，以增進台灣與歐洲學校間互動的管道。會中安排 2 場專題演講及 2 場專題討論，參加者對論壇的整體安排感到滿意。大多數歐洲與臺灣學校代表覺得二場專題演講的內容對於往後建立學術交流相當有用，感到相當滿意。會後更是有學生主動詢問更多獎學金的細節。除此之外，另安排 2 場臺歐雙方院校相互交流，更提供臺歐院校面對面交流時間，由雙方代表以一對一方式洽談各項事宜，促進臺歐高等教育瞭解並發展合作契機。

五、 成果效益

(一) 海外整體行銷策略

延續歷年成效，藉由製作留學臺灣文宣品增加多語言版與留學臺灣網站之擴充，以及積極參與國際教育者年會之效益，有效且成功以整體行銷之方式提升臺灣能見度並行銷臺灣優質高等教育於國際。

國內多數參展學校對於參加各洲國際教育者年會對該校國際知名度之提升、姊妹校關係之鞏固、國際合作機會之拓展等整體效益，均給予高度之評價；依據本(99)年度三大大年會會後所做調查顯示，平均八成以上之學校均滿意參展所帶來之效益，對於整體參展效益評估更高達九成以上。請詳如下參展效益評估圖所示。



另針對參展期間國內各參展校與國外或當地學校建立之合作計畫達成率，調查如下表所示：

年會	實際達成數目	會前預估數目	達成率
亞太教育者年會	90	80	113 %
美洲教育者年會	197	275	72 %
歐洲教育者年會	56	55	102 %

參展期間各校與國外或當地學校建立姊妹校之達成率，調查如下：

年會	實際達成數目	會前預估數目	達成率
亞太教育者年會	57	50	114 %
美洲教育者年會	211	267	79 %
歐洲教育者年會	55	51	108 %

(二) 強化雙邊聯繫

為建立並強化我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫與交流的機會，本會一直持續強化台灣與特定區域/國家之雙邊聯繫，延續過去自 95 年起累積之臺奧、臺英、臺日與臺捷等雙邊經驗，98 年度起本會更積極拓展與擬訂與印度、歐洲之雙邊策略，所展現之成果與效益如下表所示。

(三) 留學台灣(Study in Taiwan)整體行銷

本年度持續建立與更新留學臺灣整體品牌形象，藉由留學臺灣網站與文宣之宣傳，建立留學臺灣整體品牌形象。留學臺灣品牌成功行銷於海外國際教育者年會及教育展；經過這幾年本會積極統籌參與海外四大教育者年會經驗，成功以留學臺灣整體形象打造臺灣館形象鮮明、令人為之印象深刻之攤位，成功打入國際視野，行銷優質臺灣高教。

(四) 臺灣教育中心

1. 提高臺灣教育中心國內能見度

透過本會辦理多次研討會，已逐漸增加國內大學校院對臺灣教育中心的認識，並使各校逐漸知道該如何透過臺灣教育中心的管道拓展各校國際化觸角，增加臺灣教育中心服務國內大學校院之功能。

2. 凝聚臺灣教育中心共識

本會透過多次工作會議、主管會議以及績效考評會議，均確立臺灣教育中心服務國內大學校院的重要功能，並進一步制定「臺灣教育中心實施規範」，作為本會與各中心共同遵守之規範，未來希望於海外宣傳臺灣教育中心時能具有整體形象，強化外國學生對「留學臺灣」(Study in Taiwan)之印象。

3. 促進校際交流、經驗分享

本會辦理多次「臺灣教育中心市場行銷及招生策略研討會」，各校代表均踴躍報名參加，會中促成各校問題及意見的交流與經驗分享，許多學校對於本會提供這樣的交流平台表示肯定，並希望本會能持續舉辦相關研討會，提供各校承辦人增廣見聞的機會。

(五) 校際經驗交流

從各校近年來致力於推展國際化中不難發現，傳統個別學校單打獨鬥方式已無法跟上高等教育國際化趨勢，臺灣各校必須團結合作方能有所成果。本會為國內大學校院對外交流之重要平台，希望在此潮流中發揮資源整合力量，透過每年固定舉辦各項研討會及工作坊，逐漸累積國內各校實務經驗並促成校際策略聯盟之建立。

依據前述，參與 99 年度本會所舉辦之國內各項研討會與工作坊之國際事務主管與人員，對於活動整體滿意度與工作實用性，多數均可達九成以上表示認同，而依據會後問卷調查顯示，各研討會與工作坊所帶給與會者之實質效益，詳下表所示。

會議名稱	場次	實質效益
國際長交流會議	逢甲大學	<ul style="list-style-type: none">瞭解全英語授課學程推動政策方案瞭解跨國學位學程推展策略學習他校跨國學位學程之促成及經營實務經驗
	元智大學	<ul style="list-style-type: none">瞭解國際及兩岸教育交流之新課題瞭解重點發展區域高等教育趨勢研究學習他校如何建立優良品質之國際化校園學習他校經營校友聯繫網路實務經驗

國際事務人員培訓工作坊	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 學習他校外生行政支援系統之經驗分享 ▪ 瞭解如何編撰好的外國學生留臺手冊 ▪ 他校外國學生特殊案例之經驗分享 (簽證、急難救助、突發事故)
英文網站實務精進工作坊	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 學習如何提升英文網站品質 ▪ 學習在 web2.0 時代的英文網站行銷 ▪ 學習如何編寫好的英文網站英文內容 ▪ 成功案例分享

(六) 國際學生學習環境調查訪評

1. 針對政府部門：透過實地訪視發現，提供政府相關部門擬定及修正國內高等教育國際化政策之參考。
2. 完成檢視 20 所已招收國際學生達 50 人以上之大學院校：訪視意見提供其改善自身國際化現況，促其精進國際招生措施與質量成長。並將各校優異成果及特色表現由本會製作折頁於 100 年度教育者年會及招生展發送。
3. 提供未來國際學生選擇台灣高等教育優良推薦平台：訪視成果將置於 SIT 網站，提供國際學生選擇臺灣大學校院多元資訊；以及提供國際學生反應之管道。

貳、收支餘絀實況

- 一、業務收入決算數 2,191 萬 6,159 元，較本年度預算數 2,697 萬 8,000 元，減少 506 萬 1,841 元，約減少 18.76%，主要係因教育部補助計畫經費減少，至補助收入減少。
- 二、業務外收入決算數 76 萬 1,342 元，較本年度預算數 110 萬 1,000 元，減少 33 萬 9,658 元，約減少 30.85%，主要為辦理各項研討會酌收之報名費收入減少。
- 三、支出總額決算數 2,111 萬 7,168 元，較本年度預算數 2,807 萬 9,000 元，減少 696 萬 1,832 元，約減少 24.79%，主要係因教育部補助計畫經費減少，故計畫支出減少。
- 四、上列收入總額決算數合計 2,267 萬 7,501 元，支出總額決算數 2,111 萬 7,168 元，本期賸餘 156 萬 0,333 元。

參、現金流量實況

- 一、本期業務活動之淨現金流出 105 萬 3,225 元，主要為本期賸餘 156 萬 0,333 元、折舊與攤銷 28 萬 2,636 元、應收款項減少 5 萬 6,147 元、應收款項其他流動資產增加 124 萬 3,792 元、應付費用及其他流動負債減少 170 萬 8,549 元。

- 二、本期投資活動之淨現金流出 66 萬 5,040 元，為遞延費用增加。
- 三、本期融資活動之淨現金流入 60 萬元，為其他基金增加。
- 四、本期期初現金及約當現金為 4,064 萬 5,621 元，本期現金及約當現金淨減 111 萬 8,265 元，致期末現金及約當現金為 3,952 萬 7,356 元。

肆、淨值變動實況

- 一、本年度其他基金增加 60 萬元整，為 99 年度捐贈收入轉入基金項下。
- 二、本期賸餘 156 萬 0,333 元。
- 三、本年度淨值決算數 4,008 萬 5,488 元。

伍、資產負債實況

- 一、本年度流動資產決算數 4,080 萬 2,648 元，較上年度決算數 4,073 萬 3,268 元，增加 6 萬 9,380 元，約 0.17 %。
- 二、本年度其他資產決算數 119 萬 3,154 元，較上年度決算數 81 萬 0,750 元，增加 38 萬 2,404 元，約增加 47.17 %，主為遞延費用增加。
- 三、本年度流動負債決算數 191 萬 0,314 元，較上年度決算數 361 萬 8,863 元，減少 170 萬 8,549 元，約減少 47.21 %，主要為期末應付費用減少所致。
- 四、本年度淨值決算數 4,008 萬 5,488 元，為基金餘額 3,609 萬 9,970 元，及餘絀 398 萬 5,518 元總和。較上年度決算數 3,792 萬 5,155 元，增加 216 萬 0,333 元，約 5.70 %，主要為本期賸餘 156 萬 0,333 元，及 60 萬捐贈款轉入基金項下，致淨值增加。

財團法人高等教育國際合作基金會

收支餘絀決算表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
25,316,972	收入總額	28,079,000	22,677,501	- 5,401,499	-19.24
24,224,465	業務收入	26,978,000	21,916,159	- 5,061,841	-18.76
2,251,670	委辦計畫收入	-	-	-	-
2,251,670	委辦計畫收入	-	-	-	-
-	捐贈收入	-	-	-	-
-	捐贈收入	-	-	-	-
21,972,795	補助收入	26,978,000	21,916,159	- 5,061,841	-18.76
21,972,795	政府補助收入	26,978,000	20,056,159	- 6,921,841	-25.66
-	其他補助收入	-	1,860,000	1,860,000	-
1,092,507	業務外收入	1,101,000	761,342	- 339,658	-30.85
489,139	財務收入	500,000	310,459	- 189,541	-37.91
489,139	利息收入	500,000	310,459	- 189,541	-37.91
603,368	其他業務收入	601,000	450,883	- 150,117	-24.98
603,368	其他收入	601,000	450,883	- 150,117	-24.98
23,308,929	支出總額	28,079,000	21,117,168	- 6,961,832	-24.79
23,308,929	業務支出	28,079,000	21,117,168	- 6,961,832	-24.79
22,269,438	計畫支出	26,978,000	19,597,503	- 7,380,497	-27.36
5,479,438	人事費	4,349,000	5,968,056	1,619,056	37.23
6,773,148	事務費	7,497,000	2,434,726	- 5,062,274	-67.52
2,774,025	旅運費	5,257,000	3,320,957	- 1,936,043	-36.83
6,103,927	活動費	8,544,000	7,280,301	- 1,263,699	-14.79
1,138,900	其他費用	1,331,000	593,463	- 737,537	-55.41
1,039,491	行政管理支出	1,101,000	1,519,665	418,665	38.03
242,250	人事費	248,000	753,041	505,041	203.65
617,594	事務費	553,000	634,070	81,070	14.66
17,822	旅運費	100,000	26,380	- 73,620	-73.62
-	財產使用費	-	27,300	27,300	-
161,825	其他費用	200,000	78,874	- 121,126	-60.56
2,008,043	本期餘絀	-	1,560,333	1,560,333	-

財團法人高等教育國際合作基金會

現金流量決算表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期餘絀	0	1,560,333	1,560,333	-
調整非現金項目：				
折舊及攤銷		282,636	282,636	-
處分設備損失(利益)				
應收票據減少(增加)				
應收款項減少(增加)	6,000	56,147	50,147	835.78
其他流動資產減少(增加)		(1,243,792)	(1,243,792)	-
應付費用及其他流動負債增加(減少)	(813,000)	(1,708,549)	(895,549)	110.15
業務活動之淨現金流入(流出)	(807,000)	(1,053,225)	(246,225)	30.51
投資活動之現金流量				
短期投資增加				
短期投資減少				
處分固定資產價款				
購置固定資產				
遞延費用增加數		(665,040)	(665,040)	-
投資活動之淨現金流入(流出)		(665,040)	(665,040)	-
融資活動之現金流量				
增加基金		600,000	600,000	-
其他負債增加				
融資活動之淨現金流入(流出)		600,000	600,000	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	(807,000)	(1,118,265)		
期初現金及約當現金	37,460,000	40,645,621		
期末現金及約當現金	36,653,000	39,527,356		

財團法人高等教育國際合作基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科 目	上年度餘額	本 年 度		截至本年度 止餘額	說 明
		增 加	減 少		
基金					
創立基金	31,050,000			31,050,000	
其他基金	4,449,970	600,000		5,049,970	捐贈款轉入基金項下
餘絀					
累計餘絀	417,142	2,008,043		2,425,185	
本期餘絀	2,008,043	1,560,333	2,008,043	1,560,333	
合 計	37,925,155	4,168,376	2,008,043	40,085,488	

財團法人高等教育國際合作基金會

資 產 負 債 表

中華民國 99 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產				
流動資產	40,802,648	40,733,268	69,380	0.17
現金	39,527,356	40,645,621	- 1,118,265	-2.75
庫存現金(銀行存款)	3,427,386	5,140,248	- 1,712,862	-33.32
定期存款	36,099,970	35,505,373	594,597	1.67
應收款項		56,147	- 56,147	-100.00
預付款項	1,275,292	31,500	1,243,792	3948.55
其他資產	1,193,154	810,750	382,404	47.17
遞延費用	1,177,404	795,000	382,404	48.10
存出保證金	15,750	15,750	-	-
資產合計	41,995,802	41,544,018	451,784	1.09
負債				
流動負債	1,910,314	3,618,863	- 1,708,549	-47.21
應付費用	1,000,594	3,618,863	- 2,618,269	-72.35
預收款項	893,500		893,500	-
代收款項	12,470		12,470	-
其他流動負債	3,750		3,750	-
負債合計	1,910,314	3,618,863	- 1,708,549	-47.21
淨值				
基金餘額	36,099,970	35,499,970	600,000	1.69
基 金	36,099,970	35,499,970	600,000	1.69
創立基金	31,050,000	31,050,000	-	-
其他基金	5,049,970	4,449,970	600,000	13.48
餘 絀	3,985,518	2,425,185	1,560,333	64.34
累積餘絀	2,425,185	417,142	2,008,043	481.38
本期餘絀	1,560,333	2,008,043	- 447,710	-22.30
淨值合計	40,085,488	37,925,155	2,160,333	5.70
負債及淨值合計	41,995,802	41,544,018	451,784	1.09

財團法人高等教育國際合作基金會

收入明細表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	26,978,000	21,916,159	- 5,061,841	-18.76	主要因接教育部計畫業務減少，致業務收入減少。
委辦計畫收入					
委辦計畫收入					
捐贈收入					
捐贈收入					
補助收入	26,978,000	21,916,159	- 5,061,841	-18.76	主要因受教育部補助案經費減少，故補助收入減少。
政府補助收入	26,978,000	20,056,159	- 6,921,841	-25.66	受教育部補助案經費減少，故政府補助收入減少。
其他補助收入		1,860,000	1,860,000	-	各校計畫參展分攤費納入其他補助收入。
業務外收入	1,101,000	761,342	- 339,658	-30.85	因計畫活動減少，故報名費收入減少。
財務收入	500,000	310,459	- 189,541	-37.91	銀行定存利率降低，致財務收入減少。
利息收入	500,000	310,459	- 189,541	-37.91	銀行定存利率降低，致利息收入減少。
其他業務收入	601,000	450,883	- 150,117	-24.98	因辦理計畫活動減少，故報名費等收入減少。
其他收入	601,000	450,883	- 150,117	-24.98	因辦理計畫活動減少，故報名費等收入減少。
合計	28,079,000	22,677,501	- 5,401,499	-19.24	

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	28,079,000	21,117,168	- 6,961,832	-24.79	主要因教育部補助計畫經費減少，致業務支出減少。
計畫支出	26,978,000	19,597,503	- 7,380,497	-27.36	因受教育部補助計畫經費減少，故計畫支出減少。
人事費	4,349,000	5,968,056	1,619,056	37.23	主要因其他人事費用增加，致人事費用總額增加。
員工薪資	3,445,000	3,585,706	140,706	4.08	
臨時工資		485,164	485,164	-	
年終獎金	408,000	367,622	- 40,378	-9.90	
員工保險費	328,000	599,599	271,599	82.80	主要為勞工退休金於決算時，依費用性質分類於員工保險費項
其他人事費用	168,000	929,965	761,965	453.55	主要為專家學者出席費於決算時，依費用性質分類於其他人事
事務費	7,497,000	2,434,726	- 5,062,274	-67.52	因擬勻支活動費，致事務費減少。
文具用品	80,000	14,122	- 65,878	-82.35	因擬勻支活動費，致事務費減少。
複印費	2,000,000	235,827	- 1,764,173	-88.21	因擬勻支活動費，致事務費減少。
郵電費	520,000	474,473	- 45,527	-8.76	
專業服務費	3,897,000	1,254,127	- 2,642,873	-67.82	因計畫變更，致專業服務費用減少。
租金支出	1,000,000	456,177	- 543,823	-54.38	因計畫變更，致計畫所需之租金支出減少。
旅運費	5,257,000	3,320,957	- 1,936,043	-36.83	原編列之出差減少，故致旅運費用減少。
交通費	3,046,000	1,732,147	- 1,313,853	-43.13	原編列之出差減少，故致交通費用減少。
住宿費		59,290	59,290	-	主要為支付訪賓住宿費用。
膳雜費	2,209,000	1,133,734	- 1,075,266	-48.68	原編列之出差減少，故致膳雜費減少。
搬運費	2,000	395,786	393,786	19,689.30	因國外展品運送費用所需，故搬運費用增加。
活動費	8,544,000	7,280,301	- 1,263,699	-14.79	主要為展覽費減少。
會議費	921,000	414,705	- 506,295	-54.97	原編列之多項會議減少，故會議費減少。
業務推廣費	764,000	278,893	- 485,107	-63.50	原編列之業務推廣費用因業務變更，故費用減少。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
展覽費	6,859,000	5,410,714	- 1,448,286	-21.12	原編列之國外展場攤位費用減少，故致展覽費減少。
刊物編印費		1,170,169	1,170,169	-	主要為支付各活動文宣設計及製作。
調查統計費		5,820	5,820	-	主要為支付活動資料蒐集費。
其他費用	1,331,000	593,463	- 737,537	-55.41	主要因雜項支出減少，致其他費用減少。
各項攤銷		265,000	265,000	-	主要為遞延資產之攤銷費用。
雜項支出	1,331,000	328,463	- 1,002,537	-75.32	原雜支編列項目依費用性質重分類，故雜項支出減少。
行政管理支出	1,101,000	1,519,665	418,665	38.03	主要因人事費用增加。
人事費	248,000	753,041	505,041	203.65	主要因本會執行長於 8 月始由兼職轉為專任，故人事費用增加。
員工薪資	248,000	618,962	370,962	149.58	主要因本會執行長於 8 月始由兼職轉為專任，故員工薪資增加。
年終獎金		50,862	50,862	-	主要因本會執行長於 8 月始由兼職轉為專任，故年終獎金增加。
員工保險費		74,017	74,017	-	主要為支付臨時工之勞健保費。
其他人事費用		9,200	9,200	-	主要為支付外籍人士講座鐘點費。
事務費	553,000	634,070	81,070	14.66	主要為專業服務費及複印費增加。
文具用品	40,000	69	- 39,931	-99.83	原文具用品編列費用轉至支應複印費費用。
複印費	82,000	156,826	74,826	91.25	因業務所需支付相關複印費用增加。
郵電費		15,800	15,800	-	因業務所需支付相關郵電費。
專業服務費		157,828	157,828	-	主要為支付會計師事務所簽證費用。
租金支出	381,000	255,800	- 125,200	-32.86	辦公室租金因有折扣優惠，故致租金支出減少。
訓練費		17,400	17,400	-	主要為支付員工相關在職進修費用。
會議費	50,000	30,137	- 19,863	-39.73	原編列會議減少，故會議費減少。
手續費		210	210	-	主要為支付銀行匯款手續費。
旅運費	100,000	26,380	- 73,620	-73.62	因國內出差減少，故致旅運費用減少。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增減(-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
交通費	75,000	25,330	- 49,670	-66.23	因國內出差減少，故致交通費減少。
膳雜費	25,000	1,050	- 23,950	-95.80	因國內出差減少，故致膳雜費減少。
財產使用費		27,300	27,300	-	主要為支付新增專員之辦公設備。
雜項購置		27,300	27,300	-	主要為支付新增專員之辦公設備。
其他費用	200,000	78,874	- 121,126	-60.56	主要因雜項支出減少，致其他費用減少。
各項攤銷		17,636	17,636	-	主要為遞延資產之攤銷費用。
雜項支出	200,000	61,238	- 138,762	-69.38	原雜支編列項目依費用性質重分類，故雜項支出減少。
合計	28,079,000	21,117,168	- 6,961,832	-24.79	

固定資產投資明細表

中華民國 99 年

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
-	-	-	-	-	-
合 計					

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 99 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金 額	本年度期末 基金金額	捐助基金比率%		說 明
					創立時原 始捐助基 金金額占 其總額比 率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
		(1)	(2)	(3)=(1)+(2)			
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	150,000	23,399,970	68.60%	64.82%	
教育部	15,000,000	15,000,000		15,000,000	48.31%	41.55%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	150,000	8,399,970	20.29%	23.27%	
二、地方政府							
三、其他							
政府捐助小計	21,300,000	23,249,970	150,000	23,399,970	68.60%	64.82%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,250,000	450,000	12,700,000	31.40%	35.18%	
私立大學校院	9,750,000	12,250,000	450,000	12,700,000	31.40%	35.18%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,250,000	450,000	12,700,000	31.40%	35.18%	
合 計	31,050,000	35,499,970	600,000	36,099,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會

員工人數彙計表

中華民國 99 年度

單位：人

職類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減 (-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	99/8 已由兼任改聘為專任
計畫專員	6	7	1	99/8 增員 1 名分責校友計畫與外生企業媒合業務
專任行政助理	1	1	0	
會計人員(兼任)	1	1	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合計	10	11	1	

財團法人高等教育國際合作基金會

用人費用彙計表

中華民國 99 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	3,264,000	4,204,668	940,668	主要因決算時依費用性質將津貼中屬執行長、兼任出納及會計薪資分類至員工薪資；本會執行長於 8 月始由兼職轉為專任，故員工薪資增加。
津貼	597,000		-597,000	
臨時工資		485,164	485,164	增加部份因各工作計畫之工讀生費用於決算時依費用性質分類於臨時工資項下。
獎金	408,000	418,484	10,484	主要因本會執行長於 8 月始由兼職轉為專任，故年終獎金增加。
員工保險費	328,000	673,616	345,616	增加部份因勞工退休金於決算時依費用性質分類於員工保險費項下。
其他人事費用		939,165	939,165	主要因決算時依費用性質將津貼中屬計畫主持人費及協同主持人費分類至其他人事費用；增加部份因各工作計畫之專家學者出席費用於決算時依費用性質分類於其他人事費用項下。
合計	4,597,000	6,721,097	2,124,097	

主 辦 會 計：黃美滋

負 責 人：董事長 張家宜

主辦會計：黃美滋 

負責人：董事長 張家宜 