

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 106 年度決算
(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

財團法人高等教育國際合作基金會

目次

中華民國 106 年度

一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	9
(四)其他-----	10

二、主要表

(一)收支營運決算表-----	11
(二)現金流量決算表-----	12
(三)淨值變動表-----	13
(四)資產負債表-----	14

三、明細表

(一)收入明細表-----	15
(二)支出明細表-----	16
(三)基金數額增減變動表-----	21

四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	22
(二)用人費用彙計表-----	23

財團法人高等教育國際合作基金會

總 說 明

中華民國 106 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事17席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第五屆）由國立成功大學蘇慧貞校長擔任董事長，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大專院校協會、國立科技大專院校協會、私立大專院校協進會及私立科技大專院校協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

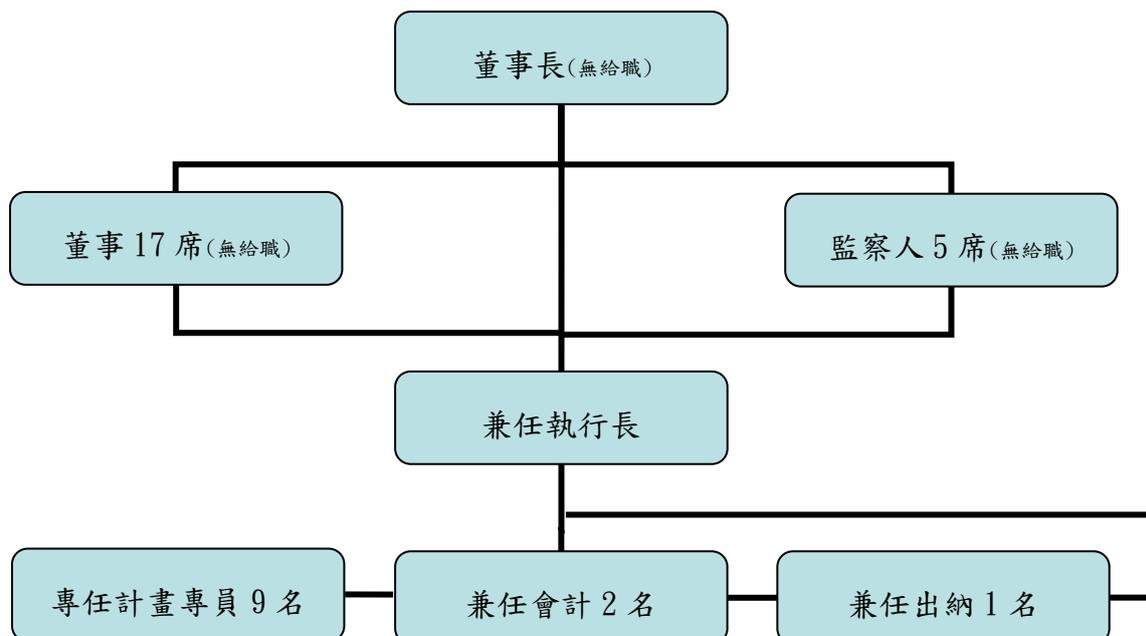
二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度及我國高教在國際社會上之活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- （一）協助各大專校院發展國際交流與合作事宜。
- （二）籌辦國際性之高等教育研討會。
- （三）籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- （四）接受委託從事國際合作事宜。
- （五）推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- （六）輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- （七）協助推動兩岸教育交流。
- （八）其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長統籌並督導各項會務執行，組織架構如下圖所示。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 106 年度之工作，規劃為下列七大子計畫項目，執行成果簡述於下：

一、留學臺灣行銷

(一) 系列文宣製作

106 年度共製作「Study in Taiwan」及「學華語到臺灣」等 2 冊英文摺頁文宣，內容含括臺灣高等教育及各華語中心課程之相關訊息，於海外教育者年會及招生展中發送給各參展人員及學生，並協助教育部寄送 29 個駐外教育組近萬份，另支援海外聯招會至新南向國家招生宣傳使用計 5,100 份，以達宣傳臺灣高等教育之效益。文宣於 Study in Taiwan 網站提供下載，並配合本會留學臺灣手機 APP，於各文宣封底置放 APP QR Code，便於使用行動裝置者即時瀏覽所需資訊。

(二) 留學臺灣網站全面改版(Study in Taiwan 網站，以下簡稱 SIT 網站)

SIT 網站為國內最大國際學生入口網站，目前共有 116 所學校資訊、2,700 多個系所和學程，以及 200 多種各校獎學金資訊在網站中供國際學生查詢，並可讓學生容易連結到各校國際學生申請專頁，簡化國際學生資訊搜尋的步驟。根據統計，106 全年度有近 77 萬人次造訪 SIT 網站，近 7 成是新訪客；國外地區瀏覽人次以越南為最多，其次為印尼及美國地區居多；越南地區 106 年度瀏覽人次較 105 年度整體提升 22.89%，訪客以胡志明市及河內地區佔居一、二；而印尼地區 106 年度瀏覽人次相較於 105 年度整體提升 20.98%，以雅加達及泗水佔居一、二。

第一版 SIT 網站自 99 年 5 月上線，設有國內各校介紹、獎學金、學程等資訊，並建置搜尋引擎，方便國際學生搜尋，103 年度為第四版 SIT 網站。106 年度鑒於網路瀏覽趨勢及行動裝置普遍性，進行網站內容優化，將學程獎學金搜尋功能等三大面向需求全面改版。

(三) 留學臺灣臉書粉絲專業經營

由本會經營的「留學臺灣」臉書粉絲專頁 (Study in Taiwan) 粉絲人數已突破 15 萬，深受印尼、越南、馬來西亞及印度等亞洲國家學生歡迎，透過社群媒體的高穿透力，對於推廣臺灣優質高教環境，吸引國際學生來臺，擁有最直接的宣傳能量。為慶祝達成 15 萬粉絲的里程碑，特別採訪「留學臺灣」的忠實粉絲，目前就讀於國立臺灣師範大學的韓國籍學生丁多永，並藉由丁多永韓國友人今夏來臺旅行的機會，全程隨行記錄，希望透過最真實的影像，讓更多國際學生體驗臺灣的美好。「留學臺灣」臉書專頁未來也將持續扮演臺灣高教資訊的窗口，提供多元豐富的資訊內容，吸引更多國際學生的目光。

(四) 新南向國家境外學生留學臺灣心得徵文活動

配合教育部新南向人才培育計畫政策，本會聚焦新南向國家境外學生留學臺灣經驗，進行留學臺灣心得徵文活動，其活動反應熱烈，共募集到 8 個新南向國家學生投稿，投稿篇數達 181 篇。經本會評選，已陸續公告獲選心得於「新南向人才培育網站」中。期藉由新南向國家學生的分享，吸引更多的年輕朋友來臺求學，實現夢想。

二、統籌規劃參加海外教育者年會

近年來「Study in Taiwan」品牌逐漸吸引國際學生的目光，除了臺灣優質的高等教育外，豐富多元的友善文化與安全便利的生活環境，亦是外籍學生決定前來臺灣留學的因素之一；藉由參與海外教育者年會，發揚「Study in Taiwan」所具備的優勢，期以「充足獎學金、高品質教育、多元文化、友善環境」提昇臺灣高等教育國際知名度、吸引更多優秀外籍學生來臺就學及強化與歐洲高教機構之合作。106 年由本會所統籌參展之國際教育者年會有下列：

(一) 亞太教育者年會：

第 12 屆亞太教育者年會 (APAIE) 於 106 年 3 月 20 日至 23 日於高雄展覽館舉辦。本屆年會由我國立中山大學等 5 校主辦，為繼 100 年國立臺灣大學主辦後，第二度由我國取得主辦權，為我高等教育界一大盛事。本屆會議的主題為「New Era, New Horizon, New Frontier: Higher Education in Asia Pacific」，全球有 200 多所大學，近 1,600 位與會者，透過年會交流國際教育重要議題及開展各項校際合作計畫。

亞洲學生是目前世界各國積極爭取的學生來源，於 OECD 國家中，高達一半以上的國際學生由亞洲而來。臺灣院校參與亞太教育者年會已行之有年，每年約有 6 成之與會者藉由年會與臺灣學校締結具體合作關係。今年在教育部指導、本會統籌下，計有 23 所大學院及 1 綜合大學系統聯合參展，參展代表計有各校校長、副校長或國際事務主管及人員等 63 位代表共同參與。年會中國立臺灣大學、輔仁大學、正修科技大學、高等教育評鑑中心基金會、國立交通大學、國立中正大學、國立東華大學及本會等，共發表 12 篇講座。其中臺灣場次之 Regional Report，由本會陳執行長貞夙代表以「Challenges

and Opportunities: Higher Education in Taiwan」為題，結合高教新南向—新南向人才培育計畫，進行臺灣場次報告。

此外，本屆年會規劃「Taiwan Night」餐會，期利用各國與會者來臺契機，創造更多臺灣與他國代表交流的機會與場合，經由國內 30 所學校邀請姐妹校參與，計有來自 20 多國 100 多位的學校代表出席餐會。開場以在地原民表演團體擊鼓迎賓，樂舞演出及與君同樂等，帶給外賓獨特的臺灣文化體驗。

(二)美洲教育者年會：

全球規模最大之教育者年會—美洲教育者年會(NAFSA)，於 106 年 5 月 30 日於美國加州洛杉磯登場，今年為第 69 屆年會，吸引來自美洲、歐洲、亞洲、非洲等全球各地超過 10,000 位從事高等教育國際合作之學校或機構代表聚集交流；此次年會中臺灣以「Study in Taiwan」設置教育展攤位參展，另有 2 場講座 (Session) 與 1 場海報講座 (Poster Fair) 發表，期能提昇臺灣高等教育之國際知名度，並進一步發展高等教育國際化之合作契機。

臺灣院校參與美洲教育者年會已行之有年，今年透過本會之統籌，在蘇董事長慧貞的率團下，共計 19 所大專院校約 46 位代表共同參與。本次年會主題為「拓展交流，強化連結」(Expanding Community Strengthening Connection)，除了專題講座，大會也規劃了非常多的工作坊、主題研討會及講座場次，提供與會人士以及各高等教育機構之國際專業人員學習與交流。臺灣代表對國際事務的嫻熟，加上流利的英文表達能力，成功為各校拓展了與國外大學之交流與合作空間。

此行藉由駐洛杉磯代表處教育組的協助安排，臺灣代表團亦於 6 月 5 日前往加州大學河濱分校與加州州立大學聖貝納迪諾分校進行參訪。我方學校也預先檢視目前已經與兩校合作之教授名單和共同研究領域，並針對中文夏令營、英文冬令營、實習計畫、新世代領袖營等方式，於參訪時續談進一步的合作。除此之外，加州州立大學洛杉磯分校、加州州立大學富勒頓分校、加州州立大學長堤分校等多所南加州知名之大學在獲悉臺灣將組團赴美參加美洲教育者年會，也透過駐洛杉磯代表處教育組表達與國內大專校院合作之意願。預期此行臺灣參展學校將可於南加州地區大幅提昇高等教育國際知名度，並進一步發展臺美合作契機。

(三)歐洲教育者年會：

歐洲教育者年會(EAIE)為一年一度的國際高等教育界盛會，每年聚集來自世界各國高等教育工作者共襄盛舉，旨在推動歐洲與國際高等教育之合作以及探討各國高等教育之現況與挑戰。今年為第 29 屆年會，於 9 月 12 日於西班牙塞維亞登場，吸引來自美洲、歐洲、亞洲、非洲等全球各地超過 5,000 位從事高等教育國際合作之學校或機構代表聚集交流；此次年會中臺灣以「Study in Taiwan」設置教育展攤位參展，期能提昇臺灣高等教育之國際知名度，並進一步發展高等教育國際化之合作契機。

臺灣院校參與歐洲教育者年會已行之有年，今年透過本會之統籌，共計 18 所大專院校，39 位代表共同參與，藉此年會與國際教育友人分享國內與各校近年推動之重要國

際化策略；各參展校均利用此機會與國外姊妹校深度會談，開發適當國際合作項目。現場並吸引諸多國外大學主動至臺灣攤位詢問，尤其針對交換學生計畫、國際暑期課程、華語課程及各領域英語授課之專業課程詢問度最高，足見臺灣課程內容專業性與多元性皆備受各界肯定。

今年度歐洲教育者年會主題為「A mosaic of cultures」，大會規劃了多場工作坊及講座場次，提供與會人士學習與交流。台灣團亦有 2 場講座發表，一篇為「Bilateral to multilateral: eliminating multiple borders for truly international education」，多邊合作是國際教育領域日益增長的趨勢，如何共享學術和研究資源，在三方建立一個無障礙的綜合國際化計畫，是本講座主要探討之主題；另一篇為「Boosting international student mobility in Chinese-speaking regions」，從臺灣、中國與香港為例探討如何促進在華語地區之國際學生流動。

(四)全美外語教學協會年會：

美國外語教學理事會 (ACTFL) 自 1967 年成立，ACTFL 致力於改善和擴大全球多元語言之教學、應用與學習。以會員制組織營運，擁有超過 12,500 名從小學到高等研究教育人員，以及政府和各行業的語言教育工作者和管理人員。ACTFL 每年皆舉辦教育年會暨世界語言博覽會，106 年年會於 11 月 17 日至 19 於美國田納西州納什維爾之音樂城中心辦理，年會主題為「Experience it」，吸引超過 7000 名語言教育工作者聚集在此，是世界傑出語文教師出席的全國性活動。

本次臺灣參展承教育部指示，由本會與財團法人中衛發展中心共同籌辦，前期之參展報名、展場租用及攤位設計等部分由本會負責，後期實際帶領國內各校赴美參展則由中衛發展中心執行，計有 10 間華語文單位共同參展。本次攤位設計運用「華語經驗 驚艷臺灣-Experience Impressive Taiwan」為參展主軸設計，推廣「臺灣觀光學華語」精選課遊程、華語文教育推廣計劃與政策，結合華語文化形象、人文景觀、及臺灣特色觀光設計，藉此吸引參展者並傳達臺灣多元文化風采及華語資源融合之意象。107 年度，整項參展事宜將由中衛中心全權承辦。

三、雙邊高教交流

為累積及強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫，包括加強我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫及交流機會，106 年共計完成下列交流會議：

(一) 臺法大學校長論壇

本次論壇已於 106 年 3 月 21 日於臺灣舉行並完滿落幕，本會議假中鋼集團總部大樓國際會議廳舉辦，會議主題為：「創新創業，減少學用落差」。本會議由教育部委託本會及文藻外語大學辦理，為臺法之間首次合作辦理之會議，臺、法雙方共計約有 116 人，70 校參與，校長及副校長層級代表逾 30 位。

論壇首先由教育部高等教育司專門委員倪周華以「臺灣高等教育政策及趨勢」為題進行發表，法方則由土魯斯第三大學 Jean-Pierre Vinel 以「法國高等教育政策及趨勢」為題進

行發表。接著由臺、法雙方大學校長分就「創新創業」、「減少學用落差」等臺法共同關心議題，進行深度的分享，並引用各自學校的實務經驗做為實例，精彩內容引發與會者熱烈的交流與討論。

法國代表團於此行參訪了國立成功大學、文藻外語大學及教育部，並表達與台灣學校在實習、數位教育、共同研究之強烈合作意願，建議合作領域包含：生物醫學、綠色科技、航空工程、農業、循環經濟、亞洲矽谷計劃等。目前有 1,634 位法國學生在臺灣求學，臺灣也有 1,028 位學生前往法國就讀，希望透過臺、法之間的交流及合作，讓求學人數逐年成長。

(二) 臺紐高等教育論壇

本論壇已於 106 年 10 月 5 日於紐西蘭奧塔哥大學舉行並完滿落幕，由本會及紐西蘭大學協會主辦，臺、紐雙方共計約有 38 人，24 單位參與。

本會與該協會連續舉辦了四屆的臺紐雙邊會議(106 年為第四屆)，已創造出豐碩成果，不論是促成臺紐雙方高等教育的理解，以及雙方學校的學術交流備忘錄簽訂。本次會議也跳脫以往雙邊會議的框架，邀請雙邊專長在農業、地震及原住民研究專精的學者參與，因學術研究的合作始終是雙邊合作最重要的基石。本次論壇亦擴大邀請紐西蘭 16 所理工大學參與，成功開啟我方學校與理工大學之交流。

本次論壇的討論重點包含：(一)臺紐研究優勢；(二)臺紐技職領域合作；(三)促進臺紐學生移動力。在臺紐研究優勢部分，104 至 106 年，臺紐雙方共有 491 篇合作論文，顯示臺紐之間的研究合作已屬熱絡。本次臺紐論壇，紐方特別提出希望與臺灣在農業、地震及原住民研究做進一步合作研究。在技職領域合作部分，目前紐西蘭的理工大學有 1 萬 8 千名國際學生，主要生源國為中國、印度及歐洲，未來希望能與臺灣技職學校合作的項目包含：2+1、3+1 雙聯學位課程、短期遊學課程、交換學生/職員、共同研究。

本次臺灣參訪團共 20 人 14 個單位，在本會歷次所舉辦之海外雙邊論壇參訪團中，不論參與人員層級、人數，均屬之最。此行共參訪了五所紐西蘭大學。並於每一所大學舉辦專業領域之座談會，雙方學者交流討論熱烈，紐方學校均由校長或副校長親自接待訪團，足見紐西蘭大學對於臺灣高教之重視。參訪會後，團員們均給予相當高的評價。

(三) 臺北大阪高等教育論壇

由本會、大阪地區大學聯合會及實踐大學共同合辦之第四屆「臺北大阪高等教育會議」已於 106 年 10 月 26 日於實踐大學臺北校區完滿落幕，本屆與會人數明顯成長，吸引了大阪地區 15 校，臺方 44 校，20 位校長、副校長層級，合計近百人報名，為歷屆之最。

本屆會議主題「Building a Sustainable Higher Education」，會中邀請教育部高等教育司李政翰科長及大阪地區大學聯合會理事長暨大阪市立大學校長 Dr. Tetsuo Arakawa 進行專題演講。李科長就教育部「高等教育深耕計畫」進行報告，Dr. Arakawa 則提出日本面臨青少年人口減少，人口過度向東京集中，地方人口流失，再加上科技和人工智慧對教育產生的影響，使得高等教育改革如包括縮小城鄉差距、改變大學入學考試方式、增設英

語授課學程及相關配套等，需有更積極的作為來因應。

此外，並有兩場講座發表，就「Accelerating education innovation: Integrating technology in higher education」以及「Rethinking: Are rankings telling us anything NEW?」為題，邀請雙方學校代表分享，以及與與會者共同交流意見。另外就大學策略定位及發展、提供學生學術及就業支援之最佳實踐進行分組經驗交流，互動熱絡。

臺日交流向來頻繁，日本為我第二大學術交流合作夥伴，亦為我第四大境外生來源國（臺灣為日本第五大境外生來源國），99年至105年與大阪地區大學合作類型以交換學生最多，締結姐妹校次之。此次大阪訪團與會期間，對參訪學校提供之短期課程感興趣，亦提出為期10天實作性課程合作之構想。

（四）雙邊交流典範案例專題報導

有鑑於臺灣高等教育發展國際化已有相當成果，本會於106年2月舉辦「2017年大專校院雙邊交流典範案例徵選活動」，希望藉由典範案例的徵選，展現臺灣高教的國際化實力，並激發各大學校院發展國際化的更多可能性。

本次活動邀請臺灣大專院校，依指定投稿格式，分享創新之國際教育合作案例及與各國交流合作推動具體成果。共收到來自44校149件案例，由基金會初選，並邀請來自國立、私立、技職之資深國際主管擔任評審，最終由國立屏東科技大學（泰國農業大學雙邊交流）、亞東技術學院（馬來西亞企業實習）、淡江大學（亞洲領導營）3校脫穎而出，競爭激烈。

為發掘前述三校在國際化發展的獨到之處，本年7月間，由本會高等專員與特約資深記者實地走訪這三所學校，藉由與校長、副校長、國際長、系所主管、教授及同學等的面對面訪談，整理出4篇專題報導，並製作成同時適合桌機、平板及手機瀏覽的數位專刊，以精緻手法呈現各典範案例之特色。此外，為讓三校之精采內容登上國際舞台，已由本會擬稿並成功獲選2018亞太教育者年會專題講座，將於107年率三校前往新加坡發表。本會並安排獲選之典範案例學校於本年國際長會議公開表揚及發表。

四、新南向計畫

本會為配合教育部執行新南向人才培育計畫，自105年底起即協助教育部建置新南向資訊平臺，將相關政策措施與內容公開於網站，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策各項工作計畫之具體內容，並於106年逐步充實網站資訊及製作新南向教育政策宣傳摺頁文宣於國內外宣傳使用。此外，本會亦於105年底協助教育部舉辦兩場新南向人才培育策略研討會，106年度舉辦之國際事務主管交流會議亦將議題聚焦於臺灣與東協南亞國家之高教交流，以積極協助政府推動新南向政策。106年度完成下列工作項目：

（一）教育部新南向資訊平臺

為協助教育部宣導新南向教育政策相關措施，本會已於105年底協助教育部建置資訊平台，供社會大眾及各級學校人員瞭解新南向政策中各項工作計畫，持續協助教育部各司署、臺灣教育中心、臺灣連結以及區域經貿文化及產學資源中心公告成果資訊以及新南向

相關新聞，以豐富網站內容。截至 106 年 12 月 31 日，累計瀏覽量達 49,304 人次，網站瀏覽量每月平均成長率為 37%。

(二) 新南向國家留學臺灣資訊行銷

為推廣新南向人才培育計畫，進行新南向國家境外生留學臺灣心得徵選，共近 200 則學生心得投稿，近行徵選後，共有 40 名佳作脫穎而出，陸續於新南向網站中公告。建置新南向各中心計畫(臺灣教育中心、臺灣連結、區域經貿文化及產學資源中心)電子郵件群組及 e-calendar，以活絡各單位的訊息交流，並蒐集各中心活動及成果資訊，豐富新南向網站內容。並於本會電子報增設 NSP Window，將新南向單位相關訊息定期發送。

(三) 國際事務主管會議

本年會議已於 10 月 11 日於臺北國際會議中心舉辦並圓滿落幕。本次會議由教育部與本會共同主辦，共計有全國大專院校國際事務主管及相關事務人員等 80 餘名與會，並為因應新南向政策，深化與東協國家、印度的合作，特別邀請泰國、印尼、馬來西亞國家學者專家來臺與會，並以「亞太區域人才雙向培育及交流合作」為會議主題，邀請專家學者就人才培育及交流經驗做分享，希促進臺灣與東南亞的學校與組織雙向合作。

專題演講一「Enhancing Student Competitiveness in Asia-Pacific」，邀請泰國東南亞教育部長組織-高等教育與區域發展中心主任分享亞太地區學生競爭力，探討如何掌握關鍵競爭力，以因應未來趨勢，並針對亞太地區學生競爭力的優勢及弱勢進行分析。專題座談二「Challenges and Obstacles in Asia-Pacific Student Mobility」邀請國外貴賓印尼萬隆理工大學與馬來西亞的馬來亞大學國際學生中心主任，以及國立臺灣大學張淑英國際長與國立台北科技大學陳孝行國際長，以不同國家的觀點分享學生移動力近年來的挑戰及困難。透過與會者的討論，達到資訊交流分享的豐碩成果。

(四) 新南向人才培育計畫重點國家平臺工作會議

教育部為使「臺灣教育中心」、「臺灣連結」以及「區域經貿文化及產學資源中心」三個計畫團隊分工以及建立協調交流機制，指示本會協助召開重點國家平臺工作會議，本會於 106 年度已協助召開 6 場工作會議，分別為印度、印尼、泰國、馬來西亞、菲律賓、越南等場次。

五、臺灣教育中心

106 年度共有 11 所臺灣教育中心，分別位於日本(淡江大學承辦)、韓國(中國文化大學承辦)、蒙古(銘傳大學承辦)、泰國(國立屏東科技大學承辦)、越南河內(文藻外語大學承辦)、越南胡志明市(國立暨南國際大學承辦)、印度(國立清華大學承辦)、印尼雅加達(東海大學承辦)、印尼泗水(中亞聯合大學系統承辦)、菲律賓(國立中山大學承辦)及馬來西亞(國立臺灣大學承辦)，其中後三者更為本年甫創，成為推動教育新南向政策的新生力軍。

本會承教育部委託，歷年來協助執行各中心階段成果審查、各中心年度計畫審查、舉辦臺教中心研討會、臺教中心資訊平臺的建置與維護、以及協助各中心舉辦教育展及論壇等各

項工作，為臺教中心的發展奠定了重要的基礎。除既定工作事項外亦設計臺教中心統一識別形象、帶領臺教中心推廣留學臺灣及進行資源整合工作。

本年各中心積極規劃海外教育展，3月起至12月分別於越南、印尼、日本、韓國、蒙古、印度、泰國等地舉辦高等教育展及留學說明會等活動，並邀集國內各校前往參展，以全力推廣臺灣優質教育，吸引更多海外優秀學生來臺學習。本會作為協助及輔導海外各地臺灣教育中心之單位，為落實教育新南向政策、推動各項南向活動，故本年特隨泰國臺教中心前往泰國參加教育展，以觀察泰國政府教育政策、人民留學意願及市場，並透過隨團參訪當地大學，吸取泰國大學辦學經驗及推展國際化與招收海外學生之方法，更藉以瞭解當地臺灣教育中心執行業務困難之處，以及各參展校於泰國之招生策略。

六、短期蹲點計畫

為吸引尚未將臺灣列為留學市場標的之優秀國際學生，教育部自104年起推動「優秀青年來臺短期蹲點計畫」（簡稱TEEP計畫），讓外國青年學子們經由短期來臺體驗，未來考慮將臺灣作為其留學選項之一。

各校TEEP計畫得包含短期課程或研究、技職訓練、校內外專業實習等，並輔以華語研習及文化體驗活動，進而提升來臺研習修讀意願，更能吸引優秀國際學生來臺與國內大學校院師生或產業界互動交流，同時亦為提升臺灣優質高等教育之國際曝光度。106年度本會共協助11校14案於TEEP平臺網站上公告宣傳，並製作文宣以強化能見度。

教育部為擴大邀請新南向國家及先進國家具發展潛力之優秀青年學子來臺蹲點，以期未來選擇來臺留學及學成得為我國所用，將針對「菁英來臺留學計畫」（ESIT）聯盟大學校院推出「TEEP@Asiaplus」計畫構想，蹲點計畫學門領域屬「五加二」產業創新（物聯網、生技醫藥、綠能科技、智慧機械、國防產業、新農業及循環經濟）及數位智慧產業相關內容，蹲點時間於6個月以內、生源來自新南向國家者（以印度、印尼、泰國、越南、馬來西亞、菲律賓、澳洲及紐西蘭為主）。106年底由本會協助部內召開審查會議審核127案件，最終評選出26校64案通過審查。

七、臺灣美國高教聯盟計畫

本計畫為承教育部指示，由本會與學術交流基金會共同提案，以各自募集臺、美雙邊欲加入聯盟之學校，建立跨國的高教合作機制。內部成員透過此機制，互相認證其它成員開放給外籍學生的課程。聯盟將協助做學分「轉換」，並交由美方學校決定學分是否被承認。本計畫設有聯盟專職人員，協助整合臺灣各大專院校英語授課之特色課程，使臺灣的大學課程被納入美國大學的國際教育辦公室推薦清單，同時負責美籍學生來臺後之追蹤查訪，協助美籍學生完成學分認證，將學生狀況回報美方學校。

參、決算概要

一、收支營運實況

（一）業務收入決算數3,686萬4,424元，較本年度預算數3,567萬1,000元，增加119萬3,424

元，約增加 3.35%，主要係因其他補助收入增加，致業務收入增加。

(二) 業務外收入決算數 47 萬 459 元，較本年度預算數 38 萬 6,000 元，增加 8 萬 4,459 元，約增加 21.88%，主要係因利息收入增加，致業務外收入增加。

(三) 支出總額決算數 3,404 萬 9,175 元，較本年度預算數 3,372 萬 2,000 元，增加 32 萬 7,175 元，約加 0.97%，主要係因執行計畫項目增加，故支出總額增加。

(四) 上列收入總額決算數合計 3,686 萬 4,424 元，支出總額決算數 3,404 萬 9,175 元，收支相抵後，本年度計有賸餘 281 萬 5,249 元。

二、現金流量實況

(一) 本年度業務活動之淨現金流入 1,293 萬 7,217 元。

(二) 本年度無投資活動之淨現金流入(出)。

(三) 本年度融資活動之淨現金流入 246 萬 4,687 元，主要為代收款項增加。

(四) 本年度現金及約當現金之淨增 1,540 萬 1,904 元，係期末現金 6,170 萬 3,552 元較期初現金 4,630 萬 1,648 元增加之數。

三、淨值變動實況

(一) 本年度基金無異動。

(二) 累積餘絀本年度期初為 1,778 萬 7,738 元，本年度增加 281 萬 5,249 元，累積餘絀期末為 2,060 萬 2,987 元。

(三) 本年度期末淨值決算數 5,700 萬 2,957 元。

四、資產負債實況

(一) 本年度流動資產決算數 6,231 萬 9,420 元，較上年度決算數 5,560 萬 9,157 元，增加 671 萬 263 元，約 12.07%。

(二) 本年度其他資產決算數無異動。

(三) 本年度流動負債決算數 535 萬 1,463 元，較上年度決算數 145 萬 6,449 元，增加 389 萬 5,014 元，約增加 267.43%，主要為社群網站媒體宣傳、留學台灣素材內容產製、教育部新南向宣傳指南等應付費用及代理東南亞政府發放獎學金等代收款項增加所致。

(四) 本年度淨值決算數 5,700 萬 2,957 元，為基金 3,639 萬 9,970 元及累積餘絀 2,060 萬 2,987 元總和。較上年度決算數 5,418 萬 7,708 元，增加 281 萬 5,249 元，約增加 5.2%，主要為本期賸餘增加，致淨值增加。

肆、其他

無

財團法人高等教育國際合作基金會

收支營運決算表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
36,460,968	收入總額	35,671,000	36,864,424	1,193,424	3.35
35,763,925	業務收入	35,285,000	36,393,965	1,108,965	3.14
35,763,925	補助收入	35,285,000	36,393,965	1,108,965	3.14
29,227,925	政府補助收入	29,392,000	28,905,965	- 486,035	- 1.65
6,536,000	其他補助收入	5,893,000	7,488,000	1,595,000	27.07
697,043	業務外收入	386,000	470,459	84,459	21.88
510,883	財務收入	260,000	457,441	197,441	75.94
510,883	利息收入	260,000	457,441	197,441	75.94
186,160	其他業務收入	126,000	13,018	- 112,982	- 89.67
186,160	其他收入	126,000	13,018	- 112,982	- 89.67
34,929,509	支出總額	33,722,000	34,049,175	327,175	0.97
34,929,509	業務支出	33,722,000	34,047,618	325,618	0.97
29,428,453	計畫支出	29,392,000	29,452,572	60,572	0.21
7,611,683	人事費	7,750,000	7,553,503	- 196,497	- 2.54
9,408,689	事務費	4,663,000	8,933,895	4,270,895	91.59
2,685,962	旅運費	4,544,000	2,042,383	- 2,501,617	- 55.05
9,900	財產使用費	0	0	0	-
9,549,472	活動費	12,336,000	10,922,791	- 1,413,209	- 11.46
162,747	其他費用	100,000	0	- 100,000	- 100.00
5,501,056	行政管理支出	4,330,000	4,595,046	265,046	6.12
132,000	人事費	0	196,825	196,825	-
1,356,877	事務費	2,323,000	1,025,818	- 1,297,182	- 55.84
722,016	旅運費	123,000	562,816	439,816	357.57
54,281	財產使用費	0	32,232	32,232	-
3,177,786	活動費	1,884,000	2,762,850	878,850	46.65
58,096	其他費用	0	14,505	14,505	-
0	業務外支出	0	1,557	1,557	-
0	計畫支出	0	1,557	1,557	-
0	兌換損失	0	1,557	1,557	-
1,531,459	本期賸餘(短絀-)	1,949,000	2,815,249	866,249	44.45

財團法人高等教育國際合作基金會

現金流量決算表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
本期賸餘(短絀-)	1,949,000	2,815,249	866,249	44.45
調整非現金項目				
應收款項減少(增加)	(4,365,000)	8,416,504	12,781,504	-
預付款項減少(增加)	445,000	275,137	(169,863)	(38.17)
應付款項增加(減少)	65,000	1,390,327	1,325,327	2,038.96
暫收款項增加(減少)	0	40,000	40,000	-
業務活動之淨現金流入(流出-)	(1,906,000)	12,937,217	14,843,217	-
投資活動之現金流量				
存出保證金減少(增加)	0	0	0	-
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	-
融資活動之現金流量				
其他基金增加(減少)	0	0	0	-
代收款項增加(減少)	(37,000)	2,464,687	2,501,687	-
融資活動之淨現金流入(流出-)	(37,000)	2,464,687	2,501,687	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	(1,943,000)	15,401,904	17,344,904	-
期初現金及約當現金	48,552,000	46,301,648	(2,250,352)	(4.63)
期末現金及約當現金	46,609,000	61,703,552	15,094,552	32.39

財團法人高等教育國際合作基金會

淨 值 變 動 表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初 餘額	本 年 度		本年度期末 餘額	說 明
		增加	減少		
基金	36,399,970	-	-	36,399,970	
創立基金	31,050,000	-	-	31,050,000	
其他基金	5,349,970	-	-	5,349,970	
累積餘絀(-)	17,787,738	2,815,249	-	20,602,987	
累積賸餘	17,787,738	2,815,249	-	20,602,987	
合 計	54,187,708	2,815,249	-	57,002,957	

財團法人高等教育國際合作基金會

資 產 負 債 表

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	62,319,420	55,609,157	6,710,263	12.07
現金	61,703,552	46,301,648	15,401,904	33.26
銀行存款(活儲)	20,303,582	4,901,678	15,401,904	314.22
定期存款	41,399,970	41,399,970	0	0.00
應收款項	545,868	8,962,372	- 8,416,504	-93.91
應收票據	421,718	0	421,718	-
應收利息	24,150	27,194	- 3,044	-11.19
其他應收款	100,000	8,935,178	- 8,835,178	-98.88
預付款項	70,000	345,137	- 275,137	-79.72
預付費用	0	150,000	- 150,000	-100.00
預付租金	70,000	195,137	- 125,137	-64.13
其他資產	35,000	35,000	0	0.00
存出保證金	35,000	35,000	0	0.00
資產合計	62,354,420	55,644,157	6,710,263	12.06
負 債				
流動負債	5,351,463	1,456,449	3,895,014	267.43
應付款項	2,794,462	1,404,135	1,390,327	99.02
應付費用	2,794,462	1,404,135	1,390,327	99.02
代收款項	2,517,001	52,314	2,464,687	4711.33
其他流動負債	40,000	0	40,000	-
暫收款	40,000	0	40,000	-
負債合計	5,351,463	1,456,449	3,895,014	267.43
淨 值				
基 金	36,399,970	36,399,970	0	0.00
創立基金	31,050,000	31,050,000	0	0.00
其他基金	5,349,970	5,349,970	0	0.00
累積餘絀(-)	20,602,987	17,787,738	2,815,249	15.83
累積賸餘	20,602,987	17,787,738	2,815,249	15.83
淨值合計	57,002,957	54,187,708	2,815,249	5.20
負債及淨值合計	62,354,420	55,644,157	6,710,263	12.06

財團法人高等教育國際合作基金會

收入明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	35,285,000	36,393,965	1,108,965	3.14	係其他補助收入增加所致。
補助收入	35,285,000	36,393,965	1,108,965	3.14	係其他補助收入增加所致。
政府補助收入	29,392,000	28,905,965	- 486,035	-1.65	教育部補助計畫減少所致。
其他補助收入	5,893,000	7,488,000	1,595,000	27.07	年度活動分攤費收入及參展費收入增加所致。
業務外收入	386,000	470,459	84,459	21.88	係利息收入增加所致。
財務收入	260,000	457,441	197,441	75.94	利息收入增加所致。
利息收入	260,000	457,441	197,441	75.94	利息收入增加所致。
其他業務收入	126,000	13,018	- 112,982	-89.67	各項活動報名費收入減少所致。
其他收入	126,000	13,018	- 112,982	-89.67	各項活動報名費收入減少所致。
合 計	35,671,000	36,864,424	1,193,424	3.35	係其他補助收入增加所致。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	33,722,000	34,047,618	325,618	0.97	主要係因執行計畫補助增加，致業務支出增加。
計畫支出	29,392,000	29,452,572	60,572	0.21	主要係因執行計畫補助增加，致計畫支出增加。
人事費	7,750,000	7,553,503	- 196,497	-2.54	因補離職1名計畫專員薪資調低，致人事費減少。
員工薪資	6,099,000	5,921,065	- 177,935	-2.92	因補離職1名計畫專員薪資調低，致員工薪資減少。
年終獎金	708,000	651,640	- 56,360	-7.96	因補離職1名計畫專員薪資調低，致年終獎金減少。
員工保險費	598,000	644,318	46,318	7.75	因雇主負擔二代健保補充保費增加，致員工保險費增加。
員工退休金	345,000	336,480	- 8,520	-2.47	因補離職1名計畫專員薪資調低，致員工退休金減少。
事務費	4,663,000	8,933,895	4,270,895	91.59	增加台灣美國高教聯盟計畫、教育部新南向宣傳指南需求增加，致事務費增加。
複印費	300,000	848,578	548,578	182.86	因教育部新南向宣傳指南需求增加，致複印費增加。
郵電費	785,000	1,160,538	375,538	47.84	因教育部新南向宣傳指南需求增加，致郵電費增加。
專業服務費	2,954,000	6,378,205	3,424,205	115.92	增加台灣美國高教聯盟計畫，致專業服務費增加。
租金支出	615,000	546,250	- 68,750	-11.18	辦公室租金費用。
手續費	9,000	324	- 8,676	-96.40	因計畫支出部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致手續費減少。
旅運費	4,544,000	2,042,383	- 2,501,617	-55.05	因取消辦理台教中心研討會，致旅運費減少。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
交通費	2,836,000	1,200,322	- 1,635,678	-57.68	因取消辦理台教中心研討會，致交通費減少。
住宿費	1,435,000	491,185	- 943,815	-65.77	因取消辦理台教中心研討會，致住宿費減少。
膳雜費	273,000	294,785	21,785	7.98	因辦理臺灣升學輔導分享會，致膳雜費增加。
搬運費	0	56,091	56,091	-	國外展品運送費用所需。
活動費	12,336,000	10,922,791	- 1,413,209	-11.46	因教育部新南向人才培育計畫專案宣傳費用減少、台教中心研討會取消辦理，致活動費減少。
會議費	834,000	384,257	- 449,743	-53.93	因取消辦理台教中心研討會，致會議費減少。
聯誼活動費	119,000	202,205	83,205	69.92	因亞太教育者年會臺灣餐會餐費增加，致聯誼活動費增加。
業務推廣費	1,469,000	795,206	- 673,794	-45.87	因教育部新南向人才培育計畫專案宣傳費用減少，致業務推廣費減少。
展覽費	8,911,000	8,762,554	- 148,446	-1.67	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致展覽費減少。
獎學金	0	150,000	150,000	-	托福交換學生獎學金之發放。
其他人事費用	1,002,000	628,569	- 373,431	-37.27	因部分改由行政管理支出支應(基金會自籌)，致其他人事費用減少。
其他費用	100,000	0	- 100,000	-100.00	各項活動籌備會議費用。
雜項支出	100,000	0	- 100,000	-100.00	各項活動籌備會議費用。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行政管理支出	4,330,000	4,595,046	265,046	6.12	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致行政管理支出增加。
人事費	0	196,825	196,825	-	由行政管理支出支應部分員工薪資、工作獎金、員工保險費，致人事費增加。
員工薪資	0	58,876	58,876	-	支付新進專任計畫專員薪資及特休假未休工資。
工作獎金	0	100,000	100,000	-	支付員工工作獎金。
員工保險費	0	37,949	37,949	-	支付雇主負擔二代健保補充保費。
事務費	2,323,000	1,025,818	- 1,297,182	-55.84	主要因專業服務費減少，致事務費減少。
文具用品	0	34,280	34,280	-	購置文具用品。
複印費	140,000	169,870	29,870	21.34	支付行政相關會務複印費用。
郵電費	48,000	61,690	13,690	28.52	支付郵資及電話費。
專業服務費	2,032,000	644,156	- 1,387,844	-68.30	主要係支付網站建置與維護、各展場文宣禮品設計費用及會計師事務所簽證費用。
租金支出	103,000	103,200	200	0.19	主要為支付多功能事務機租金。
訓練費	0	7,500	7,500	-	採購專業人員訓練。
手續費	0	5,122	5,122	-	支付銀行匯款手續費。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
旅運費	123,000	562,816	439,816	357.57	因出差增加，致旅運費增加。
交通費	76,000	416,675	340,675	448.26	因出差增加，致交通費增加。
住宿費	42,000	110,306	68,306	162.63	因出差增加，致住宿費增加。
膳雜費	5,000	35,835	30,835	616.70	因出差增加，致膳雜費增加。
財產使用費	0	32,232	32,232	-	維護辦公、電腦、什項設備費用。
雜項購置	0	30,732	30,732	-	辦公室設備費用。
修繕費	0	1,500	1,500	-	維護電腦、什項設備費用。
活動費	1,884,000	2,762,850	878,850	46.65	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致活動費增加。
會議費	84,000	32,935	- 51,065	-60.79	籌備會議減少，致會議費減少。
聯誼活動費	0	205,298	205,298	-	致贈外賓禮品。
業務推廣費	0	3,570	3,570	-	廣告刊登。
展覽費	1,800,000	2,432,695	632,695	35.15	主要因計畫支出部分改由基金會自籌，致展覽費增加。
其他人事費用	0	88,352	88,352	-	支付臨時工薪資。

財團法人高等教育國際合作基金會

支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他費用	0	14,505	14,505		- 各項活動籌備會議餐 點及辦公室雜項支出。
雜項支出	0	14,505	14,505		- 各項活動籌備會議餐 點及辦公室雜項支出。
業務外支出	0	1,557	1,557		- 匯率變動致兌換損失。
其他支出	0	1,557	1,557		- 匯率變動致兌換損失。
兌換損失	0	1,557	1,557		- 匯率變動致兌換損失。
合計	33,722,000	34,049,175	327,175	0.97	

財團法人高等教育國際合作基金會
基金數額增減變動表

中華民國 106 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始捐 助基金金額占 其總額比率	本年度期末基 金金額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,249,970	0	23,249,970	68.60%	63.87%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	41.21%	
公立大學	6,300,000	8,249,970	0	8,249,970	20.29%	22.66%	
二、地方政府	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
市立大學	0	300,000	0	300,000	0.00%	0.82%	
政府捐助小計	21,300,000	23,549,970	0	23,549,970	68.60%	64.70%	
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,850,000	0	12,850,000	31.40%	35.30%	
私立大學校院	9,750,000	12,850,000	0	12,850,000	31.40%	35.30%	
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,850,000	0	12,850,000	31.40%	35.30%	
合計	31,050,000	36,399,970	0	36,399,970	100.00%	100.00%	

財團法人高等教育國際合作基金會
員工人數彙計表

中華民國 106 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長(兼任)	1	1	0	
專任計畫專員	8	9	1	因業務需求，原專任助理改任為專任計畫專員。
專任助理	1	0	(1)	因業務需求，原專任助理改任為專任計畫專員。
會計人員(兼任)	2	2	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	13	13	0	

財團法人高等教育國際合作基金會

用人費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
員工薪資	6,099,000	5,979,941	-119,059	因補離職1名計畫專員薪資級數較低，致員工薪資減少。
年終獎金	708,000	651,640	-56,360	因補離職1名計畫專員薪資級數較低，致年終獎金減少。
工作獎金	0	100,000	100,000	支付員工工作獎金。
員工保險費	598,000	682,267	84,267	因雇主負擔二代健保補充保費增加，致員工保險費增加。
員工退休金	345,000	336,480	-8,520	因補離職1名計畫專員薪資級數較低，致員工退休金減少。
合 計	7,750,000	7,750,328	328	

主 辦 會 計：歐麗娟

首 長：蘇慧貞