

財團法人高等教育國際合作基金會

中華民國 102 年度決算  
(102 年 01 月 01 日至 102 年 12 月 31 日)

財團法人高等教育國際合作基金會 編

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 目次

中華民國 102 年度

### 一、總說明

(一)財團法人概況-----	1
(二)年度各項工作計畫或方針之執行成果-----	2
(三)決算概要-----	10
(四)其他-----	11

### 二、主要表

(一)收支餘絀決算表-----	12
(二)現金流量決算表-----	13
(三)淨值變動表-----	14
(四)資產負債表-----	15

### 三、明細表

(一)收入明細表-----	16
(二)支出明細表-----	17
(三)基金數額增減變動表-----	22

### 四、參考表

(一)員工人數彙計表-----	23
(二)用人費用彙計表-----	24

# 財團法人高等教育國際合作基金會

## 總 說 明

中華民國 102 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人高等教育國際合作基金會由百餘所國內大專院校及教育部於95年1月所共同籌畫而成立，共設有董事21席及監察人5席。董事長由董事互選而任之，目前（第四屆）由淡江大學張家宜校長擔任，基金會辦公室設址於淡江大學台北校園。基金會結合國立大學校院協會、國立科技大學校院協會、私立大學校院協進會及私立科技大學校院協進會之高等教育組織，以積極的態度、穩健的腳步，擴大我國高等教育在國際社會上之活動空間及影響力。

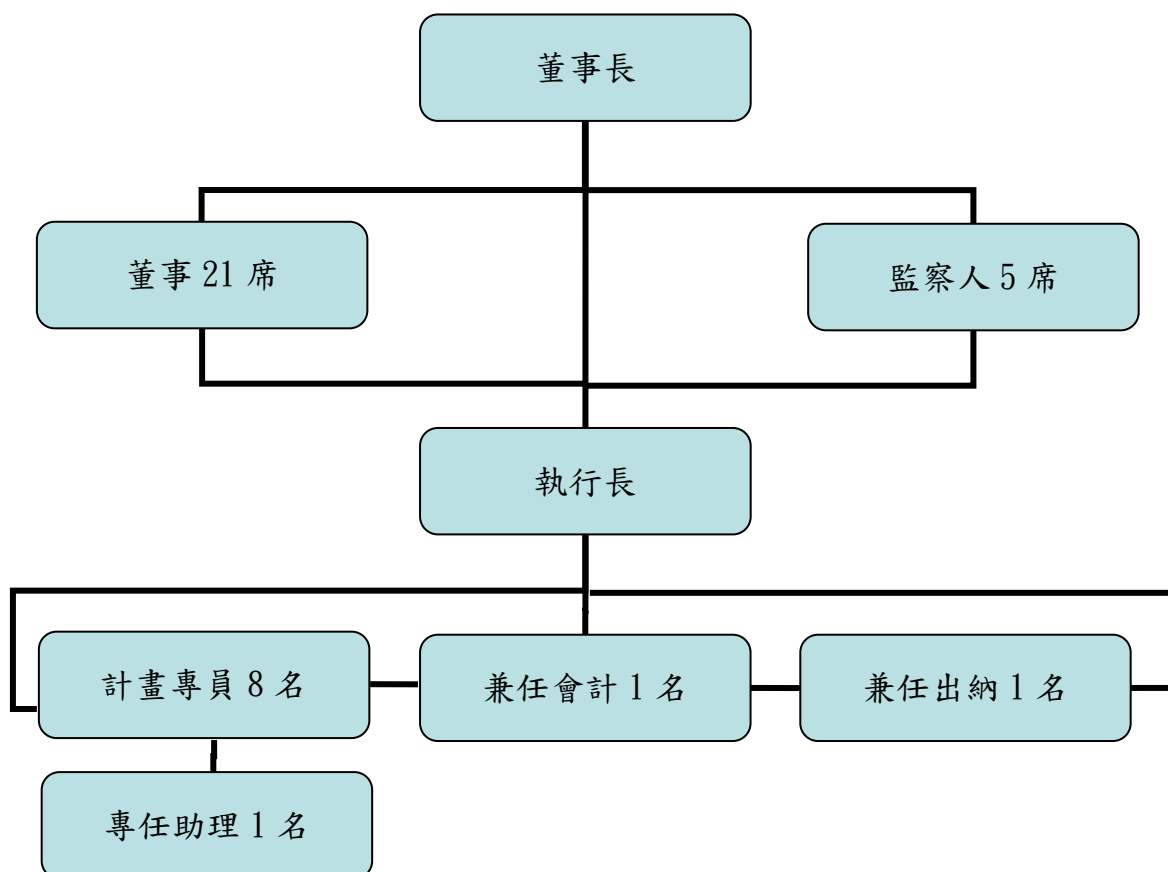
#### 二、設立目的

國際合作為我國近年高等教育對外發展之重點工作項目，基金會之成立正為能協助國內各大專校院統籌規劃對外宣傳與推廣；藉由籌備組團各重要之國際教育者年會及展覽，辦理國際高等教育研討會、國內大專院校國際參展事務研討會及協助我國海外教育中心之發展與活動，增加我國高教於國際地位之能見度及我國高教在國際社會上之活動空間及影響力。業務範圍主要包含：

- (一) 協助各大學校院發展國際交流與合作事宜。
- (二) 籌辦國際性之高等教育研討會。
- (三) 籌組在國外舉辦大學博覽會並推廣招收國際學生。
- (四) 接受委託從事國際合作事宜。
- (五) 推廣國際間有關我國學術及文化之研究。
- (六) 輔導及評估境外各「臺灣教育中心」之業務及發展。
- (七) 協助推動兩岸教育交流。
- (八) 其他符合本會設立宗旨之相關公益性教育事務。

#### 三、組織概況

基金會目前以董事會為最高決策與管理單位，由執行長總理並督導基金會各項會務，組織架構如下圖所示。



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會以擔任統籌國內大學對外事務平臺之宗旨設立，為確實發揮該功能，針對 102 年度之工作，規劃為下列六大子計畫項目，分述如下

### 一、留學臺灣行銷

#### (一) 系列文宣製作

留學臺灣系列文宣分別為 Study in Taiwan, Business & Management Program, Short-Term Program 及學華語到臺灣等 4 本，並且為本會對外宣傳之重要文宣品，內容包含臺灣高等教育及各大專院校之相關訊息；於各大教育者年會及招生展上發送給各參展的招生人員及學生，以達宣傳臺灣高等教育及招收外籍學生之效益。本年度文宣內容已更新，整體風格基本沿用前年度更新的文宣風格及排版。

#### (二) 留學臺灣(Study in Taiwan，以下簡稱 SIT)網站

留學臺灣網站 (Study in Taiwan，SIT) 本年度改版已於 5 月正式上線，除了現有資訊 (學校介紹、學程、獎學金) 的維護與更新，更進一步簡化搜尋引擎機制，整合外國學生所需各種資訊 (如：申請方式、外國學生組織、校友會)，以「學生」、「華語」、「活動」為三大主軸進行調整，並強化資訊正確性。新版網站結合本會高等教育國際化訪視之成果揭露，整合 Taiwan in touch 及社群網站等平臺，讓使用者使用 Facebook 帳號 (Open ID) 即

可登入並發表，增加外國學生使用頻率，發揮網路擴散效應以宣傳留學臺灣。本會配合美國、蒙古、印尼臺灣教育中心在 8 月、9 月及 10 月之招生展，修改網站主視覺，與 Facebook 粉絲頁共同宣傳，提高招生展之宣傳效益。本會亦規劃「大學國際化訪視專區」，協助整理歷年通過訪視之學校將其介紹文章上網，提高學校曝光度。

### (三) 網站行銷專案

有鑑於社群網路 (Social Media) 已成為全球年輕學子甚為依賴的訊息傳遞管道，為有效提昇 Study in Taiwan 的曝光度，拉近與國際學生的距離，在本年度的網路媒體宣傳方面，本會規劃以目前最多學生使用的臉書 (Facebook) 作為宣傳的主要場域。本會 SIT 臉書粉絲人數已超過兩萬三千人，平時除了張貼臺灣高教資訊及留學臺灣相關生活資訊外，亦按時程配合各海外臺灣教育中心推廣相關資訊。以 9 月 7 日於蒙古烏蘭巴托舉行的臺灣教育展宣傳為例，本會鎖定蒙古境內 6 萬 5 千名 13 至 25 歲的臉書使用者進行全境宣傳，最終觸及對象達 6 萬 8 千人，訊息點擊率約 9.8%，宣傳成效約為臉書平均宣傳效果的 10 倍，足見網路及社群媒體對青年學子的高影響力。

再者，由於學長姊的留學經驗，向來是國際學生決定是否出國讀書的重要參考，本會今年擴大辦理 Meet the Students 國際學生專訪影片拍攝，以短片形式，邀請已來臺就學的美國、日本、泰國、墨西哥、尼加拉瓜、印度等國學生，現身說法，分享其自身留學臺灣的經驗，以「口碑行銷」之方式，讓相關資訊觸及我們鎖定的目標學生，臉書影片平均觀看數達 3377 人次。

此外，針對已來台求學的國際學生，本會亦規劃一系列網站行銷專案，以趣味談諧的方式，加深外國學生對 Study in Taiwan 的認同感。專案內容包括「聽我說華語趣味影片徵選」、「國際學生專訪」、「旅遊達人出列—臺灣旅遊經驗分享」等活動。專案重點在於透過國際學生分享其自身留學臺灣的趣味回憶，產製具獨特性、趣味性與故事性的內容，吸引其他外國學生瀏覽。以「聽我說華語趣味影片徵選」為例，邀請外籍學生用華語分享其在臺求學的經歷，錄製成短片，共計收到 20 所學校 33 組外籍學生的作品，競爭十分激烈。優勝作品亦同步刊登於 SIT 官網及 YouTube 影音頻道，以收擴大宣傳之效。

在行銷經營層次上，專案執行除結合臺灣國際學生聯誼會，深化與在臺國際學生的聯繫管道外，各專案執行成果亦提供相關單位宣傳使用，如本年國際學生專訪影片即提供美國中天中旺電視台報導「鮭魚返鄉—美東臺灣教育展」新聞使用。

### (四) 在臺國際學生聯誼會

近年留學臺灣的國際學生逐漸增加，各大專校院也陸續成立國際學生社團。為使國際學生對臺灣產生歸屬感，回國後能為臺灣高等教育進行宣傳，同時增進國際學生與臺灣學生之間的交流，本會於 100 年協助國內國際學生社團創立臺灣國際學生聯誼會 (Taiwan International Student Union, TISU)，並陸續辦理多場國際學生聯誼會活動。為使 TISU 組織及會務更具活力，並參酌過往活動之建議，102 年度已分別於國立中山大學及逢甲大學舉辦兩場區域性的座談會，及一場全國性的年度活動，邀請全國北、中、南、東，各區域的國際學生社團幹部及社員參加，以兼顧擴大參與及深度交流之效。

## 二、統籌規劃參加海外教育者年會

102 年由本會統籌規劃所參加之國際教育者年會之基本資訊如下表所示：

年會	舉辦日期	地點	參加人數
亞太教育者年會	3 月 11-14 日	香港	本會與 27 所大專院校
美洲教育者年會	5 月 26 日~31 日	美國聖路易市	本會與 19 所大專院校
歐洲教育者年會	9 月 10~13 日	土耳其伊斯坦堡	本會與 20 所大專院校
全美外語教學協會年會	11 月 22-24 日	美國奧蘭多	本會與 8 個華語文單位

### 1、參展規劃

- (1) 由本會負責促成臺灣學者爭取該年會講座主講權，或舉辦臺灣講座針對外國人士對於臺灣高等教育有興趣之議題發表，及統籌臺灣組團參展事宜，並負責臺灣高等教育攤位(Study in Taiwan 臺灣館)之整體形象設計。
- (2) 整合國內各校優勢，搭建本國之高等教育資源共享平臺，藉由聯合參展不僅讓國內參展校展現各自的優勢，也因共同宣傳，使「Study in Taiwan」能在國際場域以國家之名稱與世界各國之高等教育齊驅。
- (3) 展期，本會積極協助各校推廣，現場並發送由本會製作之各項 SIT 整體宣傳文宣、手冊及共同紀念品，藉以推廣臺灣高等教育、華語文師資及短期課程，藉使臺灣高等教育在國際上更具能見度。
- (4) 展期由駐外單位協助安排當地大學參訪活動，與國外學校國際事務主管舉辦交流座談會，針對交換生等議題與國內參展院校進行意見交換。

### 2、推展重點

- (1) 介紹臺灣高等教育現狀、特色及競爭優勢領域。
- (2) 宣傳臺灣相關配套措施及獎學金方案，以擴大招收外國學生來台就讀。
- (3) 推廣華語文教育，吸引外國學生來台學習華語。
- (4) 積極參與專題討論會，增加對美洲及其他地區高等教育的政策和發展趨勢之瞭解及交流。
- (5) 促進與世界各國高等教育機構之學術合作交流計畫。
- (6) 擴增海外交換學生及雙聯學位合作機會，增加國內學生出國研修機會。

### 3、參展紀實

- (1) 亞太教育者年會：年會主題為「An Ascendant Asia-Pacific: International Higher Education in the 21st Century」。本次臺灣共 27 校聯合參展，年會中並由教育

部國際及兩岸教育司林前司長文通及國立臺灣大學袁國際長孝維進行講座發表，主題包含：臺灣高等教育國際化策略、暑期課程在吸引國際學生移動力之策略及暑期學校讓校園、課程國際化之新力量等。在駐香港臺北經濟文化辦事處的協助下，於3月11日下午4時假香港天際萬豪酒店(Hong Kong SkyCity Marriot Hotel)舉辦「2013兩岸四地大學事務人員座談會」，由所有參展校代表及陸、港、澳姐妹校共同參加，參與人數達67位(臺灣：35人；大陸：12人；香港：18人；澳門：2人)。會中以「兩岸大學全球化人才培育合作策略」為題進行討論，由教育部林司長文通、香港中文大學霍副校長泰輝、澳門大學程副校長海東及北京大學港澳台辦公室夏主任紅衛擔任與談人，並於會後進行簡單餐敘，期使透過本次座談會，讓各校與姐妹校有更多交流機會，並深化未來合作。

- (2) 美洲教育者年會：年會主題為「Ideals and Impact in International Education」，本次臺灣團由本會陳執行長惠美領隊，共有19校聯合參展。臺灣攤位陳設雅緻，頗獲好評。受限於空間限制，由各參展學校輪流排班。此次攤位與共同文宣之設計均以Study in Taiwan整體意象為主軸，現場並發送Study in Taiwan手冊、短期Flyer、學華語到臺灣文宣、Taiwan Booth Guide(學科表、講座傳單、Happy Hour傳單、通訊錄)、共同紀念品以及單張文宣，藉以宣傳臺灣高等教育環境與短期學分課程。展日兩天下午分別舉辦2場Happy Hour活動，由各校提供禮品抽獎，採以名片交換抽獎資格方式，本會並特別準備臺灣風味小點心以吸引國外學者駐足臺灣攤位，學校代表藉此機會進行各校之宣傳與推廣。
- (3) 歐洲教育者年會：年會主題為「Weaving the future of global partnerships」，本次臺灣團由本會陳執行長惠美領隊，共有20校聯合參展。臺灣攤位陳設雅緻，區位良好，頗獲好評。為會場中最受矚目之攤位之一。今年大會講座，臺灣收穫頗豐，有三篇獲選發表，分別是由逢甲大學莊坤良教授所投稿之「Sustainable support systems for international students: an Asia-Pacific example」，國立臺灣大學袁教授孝維獲立陶宛Vilnius University邀請，發表之「The uneven path to a joint degree: how to correctly pave the way」與袁教授孝維所投稿之「Preferred study abroad destinations among East-Asian students」。三場講座之與會人員提出許多問題，分享各自所面臨的挑戰與因應之道。會後亦有許多與會者希望能吸收臺灣經驗。整體而言，會議內容豐富，與會的國際人士藉此機會分享臺灣高等教育對此一議題的作法，達到了臺灣經驗與國際交流的目標。
- (4) 全美外語教學協會年會：年會主題為「New Spaces, New Realities: Learning Any Time, Any Place」。由本會統籌參展，共有9個華語文單位聯合參展。此次臺灣館主題設定為：「臺灣，華語首選—Taiwan, Your Choice for Chinese Learning」；攤位設計延續留學臺灣Study In Taiwan整體意象，結合華語文化形象、人文景觀、及繁體中文設計，藉此吸引參展者並傳達臺灣優美文化及華語資源融合之意象。本次展場活動安排於展期二日上午時段進行Happy Hour活動，邀請國立成功大學華語中心吳榮富主任進行「大師揮毫」活動，來賓無不歡喜至極，活動引起熱烈迴響，吸引許多與會者駐足攤位。

### 三、雙邊高教交流

為累積與強化臺灣與特定區域或國家之雙邊聯繫,包括建立與加強我國大學與其他地區大學進行交換學生、雙聯學位、學術合作計畫與交流機會。

#### (一) 第一屆臺灣－馬里蘭高等教育論壇

於8月23日假美國馬里蘭州古徹學院舉行。會議共計約有35校(馬方26校,臺方9校),79人參與(馬方62人,臺方17人),會中由本會張董事長家宜及馬州高等教育委員會 Jennifer Frank 教授分別介紹臺、馬雙方高等教育國際化推展情況及雙方政府對於高等教育國際化政策。另,由東吳大學潘校長維大、臺北醫學大學郭國際長乃文、陶森大學 Steven Phillips 教授、霜堡州立大學 Brian More 教授就臺馬雙方合作策略進行探討。臺北醫學大學部分,該校希望與馬里蘭學校建立共同研究合作案,特別是在全球健康與發展的碩士課程及健康管理碩士課程。另,東吳大學在簡報中分享該校國際化目標為尋求國際學術合作、建立無界限校園、加強英語課程、培育具國際競爭力的學生及提供華語課程,亦希望未來與馬州學校能有更多交流。本會與馬州私立大學校院協會簽訂合作備忘錄,雙方同意經由瞭解備忘錄辦理相關活動,包括:促進臺灣及馬里蘭州個人、團體及教育機構間之教育及學術交流、增進臺灣與馬里蘭州之教育機會、對尋求教育機會及獎學金者提供協助、資訊及服務、支持臺灣與馬里蘭州之機構,共同主辦教育領域方面研討會、研習會及會議等。另,國立臺南大學與東吳大學亦分別與 Salisbury University、Towson University 簽訂合作備忘錄。東海大學與 Goucher College 及 Lynn University 簽訂合作備忘錄。本會調查各校參與會議的整體效益,會議之整體滿意度為100%;在增進與美國學校交流及合作機會部分滿意度為100%,參加的講座內容對實際工作之效益滿意度為100%。

#### (二) 第五屆臺灣－佛羅里達高等教育論壇

已於8月26日假美國佛羅里達州聖湯瑪斯大學舉辦。會議共計約有16校(佛方8校,臺方8校),75人參與(佛方59人,臺方16人),會中由本會張董事長家宜以「臺灣高等教育國際化合作策略」為題發表演說,介紹臺灣高等教育概況、政府高等教育國際化策略及宣傳臺灣優質教育環境。會議四項討論子題包含:大學評鑑在高等教育改革之路所扮演的角色、教育研究與服務:大學如何與企業及政府連結、私立院校提升教學及研究之道、私立院校如何招生、維持並提升品質及尋求資源,由國立臺南大學黃校長秀霜、東海大學湯校長銘哲、國立臺灣科技大學李副校長篤中、聖湯瑪斯大學 Rev. Msgr. Franklyn M. Casale 校長及 John A. Carpenter 教授、佛羅里達理工學院校長 Anthony James Catanese 及許培峰教授擔任引言人,發表講者包含:中原大學程講座教授萬里、國立成功大學蘇副校長慧貞、國立臺灣科技大學李副校長篤中、高雄醫學大學陳副校長宜民、淡江大學戴副校長萬欽、國立臺南大學李研發長健興、亞洲大學蕭主任震緯、佛羅里達理工學院行政副校長 Dwayne McKay、聖湯瑪斯大學 Susan Angulo 教授。就具體成效部分,國立臺南大學與 St. Thomas University 簽訂國際交流協定。本會調查各校參與會議的整體效益,會議之整體滿意度達60%;在增進與美國學校交流及合作機會部分滿意度為80%,參加的講座內容對實際工作之效益滿意度為80%。

#### (三) 第二屆臺灣－紐西蘭大學校長論壇



於10月11日假紐西蘭維多利亞大學舉行，本次由教育部黃政務次長碧端率領本會及國內七所大專院校參加，包括國立中興大學、國立臺灣大學、國立臺灣師範大學、實踐大學、國立高雄餐旅大學、國立雲林科技大學、修平科技大學，會議計有14校(臺方7校，紐方7校)，31人參加(臺方12人，紐方19人)。會議專題演講部分由紐西蘭大學協會主席 Roy Crawford 教授以「臺紐雙邊合作創造新高峰」為題進行發表，臺方則由教育部黃政務次長碧端以「國際合作策略」為題進行發表。會議討論主題包含：大學領導者強化國際化之道、臺紐共同研究推動策略、研究商品化之契機。由實踐大學校長陳振貴教授、奧克蘭大學副校長 Jane Harding 教授、梅西大學副校長 Brigid Heywood 教授擔任主持人，發表講者包含：奧克蘭科技大學校長 Derek McCormack 教授、奧塔哥大學校長 Harlene Hayne 教授、維多利亞大學副校長 Neil Quigley 教授、國立中興大學校長李德財教授、國立高雄餐旅大學校長容繼業教授、國立臺灣大學副校長張慶瑞教授等。此行亦參訪紐西蘭8所國立大學。另，國立臺灣大學亦於此行與維多利亞大學簽訂交流備忘錄。

#### (四) 第二屆臺北—大阪高等教育論壇

於10月18日假淡江大學淡水校園覺生國際會議廳10樓舉行，會議共計約有40校(日方12校，臺方38校)，64人參與(日方18人，臺方46人)，本次日方來訪學校共分為教育、醫科、工業及商業大學四大類。會中由教育部國際及兩岸教育司邱代理司長玉蟾以「臺灣高等教育政策與高教國際化現況」為題進行發表，會議四項討論子題包含：提升大學學生移動力之道(實習生、交換生、學位生、語言生)、高科技與綠色校園、大學管理與經營之道、培育國際創意研發人才。由國立高雄餐旅大學容校長繼業、國立雲林科技大學侯校長春看、大阪醫科大學校長竹中洋、關西大學校長輔佐暨外語學院教授山本英一擔任主持人，發表講者包含：淡江大學戴副校長萬欽、國立臺北科技大學建築系暨建築與都市設計研究所蔡教授仁惠、臺北醫學大學閻校長雲、實踐大學陳校長振貴、大阪教育大學校長長尾彰夫、大阪女學院大學校長加藤映子、大阪商業大學校長谷岡一郎、大阪河崎復健治療大學校長山田作。本次日方亦前往參觀國立台北科技大學、臺北醫學大學及東吳大學。

### 四、國內交流會議

#### (一) 國際事務主管交流會暨臺日韓三國會談

於6月26日假銘傳大學基河校區舉辦，本會於100年度與韓國教育者協會(KAIE)與日本國際教育者協會(JAFSA)簽訂雙方合作交流備忘錄，增進與日、韓兩國高等教育國際化合作與發展，故本場次希邀請日、韓兩單位代表，來臺分享兩國在推展國際教育之經驗，另亦請國內學校介紹臺灣高等教育國際化推展之成果與展望。除了日韓外賓外，本次會議更邀請到國內在技職教育、高等教育、華語文輸出以及招收陸生等方面成效卓越之大學校院，進行專題演講分享經驗。除此之外也邀請 Japan Network for International Education (JAFSA) 與 Korean Association of International Educators (KAIE) 共9位貴賓一同參與，包含韓國教育者協會的 LEE Seunghwan 教授、JANG Sehoon 教授、Joongbum SHIN 教授、Bokyung KIM 教授、Albert Wonsuk CHOI 教授以及日本教育者協會的 Miki Horie 教授、Yuichi Kondo 教授、Shiro Yamada 教授、Brian Ernest Swanland 教授等，以日本及韓國的國際教育策略為主題分享經驗，並於此行參訪了淡江大學、東吳大學及逢甲大學。

## (二) 大專院校英文網站暨社群媒體運用實務研討會

為提供國內各大專院校英文網站相關議題之學習及經驗交流平臺，本會藉由每年固定舉辦英文網站實務研討會，促成國內學校經驗交流，並幫助各校國際事務同仁提昇相關資訊素養。本年度會議已於 10 月 4 日於淡江大學臺北校園舉行，共計有來自 36 校 47 位同仁與會。本研討會分為三大項主題，分別為「網路社群工具運用與案例分享」、「網站經營與管理與案例分享」及「校園網站國際化經驗分享及綜合座談」等，並請各校委派「國際事務主管、國際事務人員、網頁管理及資訊人員」等領域之同仁與會。會中針對網站使用者介面設計、社群媒體運用及各校優秀英文網站個案等議題進行經驗分享及綜合討論，會議整體滿意度達 94%。

## 五、臺灣教育中心

本會承教育部委託，於 97 年成立臺教中心計畫推動辦公室，近年來已陸續完成各中心階段成果審查、各中心年度計畫審查、舉辦各國招生策略研討會、臺教中心資訊平臺的建立等各項工作，為臺教中心的發展奠定了重要的基礎。在 101 年度，教育部訂定「臺教中心設立及計畫績效評估機制」，以一國一中心為原則，重新徵求泰國、越南、馬來西亞、韓國等四國計畫書，經審核確定自 102 年起我國在海外共有 6 個臺教中心，分別為：美國（銘傳大學）、日本（淡江大學）、印尼（國立臺灣科技大學）、蒙古（銘傳大學）、馬來西亞（逢甲大學）、泰國（國立屏東科技大學），負責推廣華語及協助各大學招生工作。本會除既定工作事項外亦設計臺教中心統一識別形象、賦予臺教中心推廣「Study in Taiwan」之責任及進行資源整合工作。本年度完成之各項工作如下：

### (一) 辦理臺灣教育中心研討會

為使各校瞭解臺灣教育中心運作情形，協助各校積極參與臺灣教育中心各項招生活動，本會於本年底舉辦一場研討會，邀請各臺教中心承辦學校負責主管及教育部長官、相關領域學者專家及各校代表進行經驗分享及交流，凝聚共識。

### (二) 績效成果考評

本會每月請各中心繳交工作成果摘要，並於 7 月及 12 月協助教育部辦理期中及期末審查，瞭解各中心執行情形。本會並協助教育部規劃並彙整「臺教中心績效達成情形評核表」，作為未來檢視臺灣教育中心之成效。

### (三) 召開主管會議

本會不定期會邀集各中心主管召開工作會議，除協助教育部進行政策傳達外，亦作為各中心工作協調機制，如：招生展辦理時程、分工規劃等。

### (四) 強化識別系統使用及網路行銷

自 101 年度起，本會已協助各中心製作 logo 相關名片及招牌，並陸續寄送各中心使用，以建立臺灣教育中心品牌形象。此外，由於網路社群的發展日新月異，其中又屬年輕學子居多，本會爰要求各中心開始建立並經營 Facebook 粉絲頁，加強網路社群經營。102 年起

將逐漸把臺灣教育中心與 Study in Taiwan 網站的社群串連起來，配合實體活動擴大資訊傳播的效果。

## 六、大專校院國際化訪視

- (一)針對 98 至 100 年訪視校進行訪視後書面追蹤及 101 年大專校院國際化訪視後，共計有 34 校獲建議於 SIT 平臺推薦，已請各校提供 800 字內該校國際化特色英文文稿，並刊登於 Study in Taiwan 平臺，向外國學生廣為推廣宣傳。
- (二)102 年「大專校院國際化訪視」計畫，以健康檢查概念出發，就學校國際化發展之目標及特色、推動國際化本國及境外學生課程規劃及學習輔導、境外學生生活環境之行政支援、本國學生國際移動能力及學校英文網站等五大指標面向，進行檢視。
- (三)本年度訪視採學校自主報名申請，共計有 11 校報名申請，分別為中原大學、元培科技大學、和春技術學院、明道大學、明新科技大學、南華大學、高雄醫學大學、國立臺北藝術大學、國立臺灣海洋大學、臺北醫學大學、龍華科技大學；上述 11 所學校中，一般校院占了 7 所，技職校院占了 4 所；除了 3 所學校為首次申請訪視外，其餘 8 所學校皆曾經接受過訪視。
- (四)本年度執行方式延續往年，採書面資料收集、英文網站檢核、實地訪視及訪視後書面追蹤等方式進行。

## 七、其他業務執行

- (一)本年 10 月 15 日，中國教育國際交流協會邵秘書長巍來訪，與本會做第一次的接觸，在本會簡報後，邵秘書長對臺灣高教的國際合作項目及方式頗感興趣，當場邀請本會陳執行長參加該協會於 11 月 3 日舉辦的 2013 年年會「中外合作辦學圓桌會議」，並寄發正式邀請函。奉董事長核示，本會陳執行長已應邀參加，多方瞭解中國大陸高等教育國際合作情形，並建立關係，為 2014 年兩岸教育交流預做準備。陳執行長參加此次會議受益良多，與邵秘書長及該會主要幹部另針對未來該會與本會合作可能項目，包括兩岸高教論壇及相互參加雙方年會等已有初步共識。
- (二)11 月 13 日，中國高等教育學會引進國外智力工作分會會長北京大學夏紅衛教授將率領「北京高等教育訪問團」一行 19 校 28 人，與我國各大學兩岸事務主管及人員召開「兩岸高等教育圓桌論壇」。我方有 24 校 30 人與會，本會也邀請教育部高教司、技職司及國際與兩岸教育司派員參加。
- (三)為加強與中國大陸高教人士有更多交流，本會陳執行長經董事長核准，將接受中國高等教育學會引進國外智力工作分會 2013 年會暨高等教育國際論壇邀請，於 12 月 1 日前往參加，並在大會「國際化背景下的人才流動」子題下報告臺灣高教人才培育政策及作法。
- (四)本會積極與國際高教重要組織交流合作，如日本 JAFSA 及韓國 KAIE。陳執行長於本年參加歐洲教育者年會時與韓國另一大型高教組織 KAFSA 之會長 Dr. Jun Hyun Hong 會談，獲正式邀請參加該會 winter conference，代表基金會於本年 12 月 5 日在該會議中報告臺灣高教體制與國際合作策略。

## 參、決算概要

### 一、收支餘絀實況

- (一) 業務收入決算數 2,730 萬 7,163 元，較本年度預算數 1,978 萬 1,000 元，增加 752 萬 6,163 元，約增加 38.05%，主要係因教育部補助計畫經費增加及其他補助收入增加，致業務收入增加。
- (二) 業務外收入決算數 45 萬 9,073 元，較本年度預算數 394 萬 5,000 元，減少 348 萬 5,927 元，約減少 88.36%，主要因「其他收入」中年度活動分攤費及各校參展分攤費科目重分類改列於「其他補助收入」項下，以及利息收入及辦理各項研討會酌收之報名費收入減少，致業務外收入減少。
- (三) 支出總額決算數 2,540 萬 2,739 元，較本年度預算數 2,372 萬 6,000 元，增加 167 萬 6,739 元，約增加 7.07%，主要係因行政管理支出增加，故支出總額增加。
- (四) 上列收入總額決算數合計 2,776 萬 6,236 元，支出總額決算數 2,540 萬 2,739 元，本期餘絀 236 萬 3,497 元。

### 二、現金流量實況

- (一) 本期業務活動之淨現金流入 213 萬 4,547 元，主要為本期賸餘 236 萬 3,497 元、攤銷費用 20 萬 6,667 元、應收利息增加 1 萬 4,453 元、其他應收款增加 21 萬元、預付款項減少 20 萬 0,465 元、應付費用減少 27 萬 7,634 元、代收款項減少 756 元及其他流動負債減少 13 萬 3,239 元。
- (二) 本期投資活動之淨現金無異動。
- (三) 本期融資活動之淨現金無異動。
- (四) 本期期初現金及約當現金為 4,544 萬 0,038 元，本期現金及約當現金淨增加 213 萬 4,547 元，致期末現金及約當現金為 4,757 萬 4,585 元。

### 三、淨值變動實況

- (一) 本年度基金無異動。
- (二) 累計餘絀本年度期初為 1,011 萬 1,971 元，本年度增加 236 萬 3,497 元，累計餘絀期末為 1,247 萬 5,468 元。
- (三) 本年度淨值決算數 4,872 萬 5,438 元。

### 四、資產負債實況

- (一) 本年度流動資產決算數 4,901 萬 6,277 元，較上年度決算數 4,685 萬 7,742 元，增加 215 萬 8,535 元，約 4.61%。
- (二) 本年度其他資產決算數 3 萬 1,500 元，較上年度決算數 23 萬 8,167 元，減少 20 萬 6,667

元，約減少 86.77 %，主為遞延費用減少。

- (三) 本年度流動負債決算數 32 萬 2,339 元，較上年度決算數 73 萬 3,968 元，減少 41 萬 1,629 元，約減少 56.08 %，主要為應付費用及他流動負債減少所致。
- (四) 本年度淨值決算數 4,872 萬 5,438 元，為基金餘額 3,624 萬 9,970 元，及累計餘絀 1,247 萬 5,468 元總和。較上年度決算數 4,636 萬 1,941 元，增加 236 萬 3,497 元，約 5.10 %，主要為本期餘絀增加，致淨值增加。

#### 肆、其他

無

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收支餘絀決算表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數 (101 年度)	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
28,640,093	收入總額	23,726,000	27,766,236	4,040,236	17.03
28,075,544	業務收入	19,781,000	27,307,163	7,526,163	38.05
28,075,544	補助收入	19,781,000	27,307,163	7,526,163	38.05
23,146,529	政府補助收入	19,781,000	20,586,648	805,648	4.07
4,929,015	其他補助收入	-	6,720,515	6,720,515	-
564,549	業務外收入	3,945,000	459,073	- 3,485,927	-88.36
231,969	財務收入	374,000	256,658	- 117,342	-31.37
231,969	利息收入	374,000	256,658	- 117,342	-31.37
332,580	其他業務收入	3,571,000	202,415	- 3,368,585	-94.33
332,580	其他收入	3,571,000	202,415	- 3,368,585	-94.33
25,760,705	支出總額	23,726,000	25,402,739	1,676,739	7.07
25,760,705	業務支出	23,726,000	25,402,739	1,676,739	7.07
22,143,168	計畫支出	19,781,000	20,162,213	381,213	1.93
8,623,069	人事費	9,790,000	8,522,993	- 1,267,007	-12.94
1,859,124	事務費	2,004,000	2,131,476	127,476	6.36
2,101,815	旅運費	3,397,000	2,319,252	- 1,077,748	-31.73
8,634,099	活動費	4,192,000	6,895,936	2,703,936	64.50
925,061	其他費用	398,000	292,556	- 105,444	-26.49
3,617,537	行政管理支出	3,945,000	5,240,526	1,295,526	32.84
201,817	人事費	44,000	168,156	124,156	-
989,843	事務費	429,000	781,138	352,138	82.08
368,956	旅運費	30,000	893,776	863,776	2879.25
-	財產使用費	-	53,310	53,310	-
1,680,427	活動費	3,442,000	3,191,272	- 250,728	-
376,494	其他費用	-	152,874	152,874	-
2,879,388	本期餘絀	-	2,363,497	2,363,497	-

\* 因年度活動分攤費及各校參展分攤費科目重分類，原列「其他收入」改列於「其他補助收入」項下。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 現金流量決算表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

	本年度 預算數(1)	本年度 決算數(2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
<u>本期餘絀</u>	0	2,363,497	2,363,497	
調整非現金項目：				
攤銷費用	265,000	206,667	(58,333)	(22.01)
應收利息減少(增加)		(14,453)		
其他應收款減少(增加)	37,000	(210,000)	(247,000)	(667.57)
預付款項減少(增加)	32,000	200,465	168,465	526.45
應付費用增加(減少)	(997,000)	(277,634)	719,366	(72.15)
代收款項增加(減少)	(49,000)	(756)	48,244	(98.46)
其他流動負債增加(減少)	(3,000)	(133,239)	(130,239)	4,341.30
業務活動之淨現金流入(流出-)	(715,000)	2,134,547	2,849,547	(398.54)
投資活動之現金流量				
短期投資增加				
短期投資減少				
處分固定資產價款				
購置固定資產				
遞延費用增加數				
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	0.00
融資活動之現金流量				
增加基金				
其他負債增加				
融資活動之淨現金流入(流出-)	0	0	0	0.00
現金及約當現金之淨增(淨減-)	(715,000)	2,134,547	2,849,547	(398.54)
期初現金及約當現金	43,778,000	45,440,038	1,662,038	3.80
期末現金及約當現金	43,063,000	47,574,585	4,511,585	10.48

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 淨 值 變 動 表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初 餘額	本年度		本年度期末 餘額	說明
		增加	減少		
基金					
創立基金	31,050,000			31,050,000	
其他基金	5,199,970			5,199,970	
餘絀					
累計餘絀	10,111,971	2,363,497		12,475,468	
合 計	46,361,941	2,363,497		48,725,438	



## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 資 產 負 債 表

中華民國 102 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	49,016,277	46,857,742	2,158,535	4.61
現金	47,574,585	45,440,038	2,134,547	4.70
庫存現金(銀行存款)	11,324,615	9,190,068	2,134,547	23.23
定期存款	36,249,970	36,249,970	-	0.00
應收款項	224,453	-	224,453	0.00
應收利息	14,453	-	14,453	0.00
其他應收款	210,000	-	210,000	0.00
預付款項	1,217,239	1,417,704	-200,465	-14.14
其他資產	31,500	238,167	-206,667	-86.77
遞延費用	-	206,667	-206,667	-100.00
存出保證金	31,500	31,500	-	0.00
資產合計	49,047,777	47,095,909	1,951,868	4.14
負 債				
流動負債	322,339	733,968	-411,629	-56.08
應付費用	262,343	539,977	-277,634	-51.42
代收款項	59,996	60,752	-756	-1.24
其他流動負債	-	133,239	-133,239	-100.00
負債合計	322,339	733,968	-411,629	-56.08
淨 值				
基金餘額	36,249,970	36,249,970	-	0.00
基 金	36,249,970	36,249,970	-	0.00
創立基金	31,050,000	31,050,000	-	0.00
其他基金	5,199,970	5,199,970	-	0.00
餘 絀	12,475,468	10,111,971	2,363,497	23.37
累計餘絀	12,475,468	10,111,971	2,363,497	23.37
淨值合計	48,725,438	46,361,941	2,363,497	5.10
負債及淨值合計	49,047,777	47,095,909	1,951,868	4.14

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 收入明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	19,781,000	27,307,163	7,526,163	38.05	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
補助收入	19,781,000	27,307,163	7,526,163	38.05	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。
政府補助收入	19,781,000	20,586,648	805,648	4.07	教育部補助計畫增加所致。
其他補助收入	-	6,720,515	6,720,515	-	年度活動分攤費及參展分攤費科目重分類，由「其他收入」轉列「其他補助收入」。
業務外收入	3,945,000	459,073	-3,485,927	-88.36	係受利息收入及其他收入減少所致。
財務收入	374,000	256,658	-117,342	-31.37	係受利息收入減少所致。
利息收入	374,000	256,658	-117,342	-31.37	未將部分庫存現金轉為定期存款，致利息收入未如預期所致。
其他業務收入	3,571,000	202,415	-3,368,585	-94.33	年度活動分攤費及參展分攤費科目重分類，由「其他收入」轉列「其他補助收入」。
其他收入	3,571,000	202,415	-3,368,585	-94.33	年度活動分攤費及參展分攤費科目重分類，由「其他收入」轉列「其他補助收入」。
合計	23,726,000	27,766,236	4,040,236	17.03	係受政府補助收入及其他補助收入增加所致。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	23,726,000	25,402,739	1,676,739	7.07	主要係因執行計畫項目增加，業務支出隨同增加所致。
計畫支出	19,781,000	20,162,213	381,213	1.93	主要係因執行計畫項目增加，業務支出隨同增加所致。
人事費	9,790,000	8,522,993	-1,267,007	-12.94	主要因 102 年 5 月起減少 1 名計畫專員，致人事費用總額減少。
員工薪資	6,655,000	6,283,833	-371,167	-5.58	因減少 1 名計畫專員，致員工薪資減少。
臨時工資	148,000	121,909	-26,091	-17.63	部分由行政管理支出支應，致費用減少。
年終獎金	822,000	753,124	-68,876	-8.38	因減少 1 名計畫專員，致年終獎金減少。
員工保險費	686,000	625,647	-60,353	-8.80	因減少 1 名計畫專員，致員工保險費減少。
員工退休金	409,000	344,080	-64,920	-15.87	因減少 1 名計畫專員，致員工退休金減少。
其他人事費用	1,070,000	394,400	-675,600	-63.14	因計畫項目變動，致支付專家學者出席費減少。
事務費	2,004,000	2,131,476	127,476	6.36	主要係因增加執行 SIT 計畫專業服務費隨同增加，致事務費增加。
文具用品	-	2,860	2,860	-	原預算未估列。
複印費	125,000	154,182	29,182	23.35	配合計畫增加複印量，致複印費增加。
郵電費	476,000	228,239	-247,761	-52.05	部分由行政管理支出支應，致郵電費減少。
專業服務費	765,000	1,258,095	493,095	64.46	主要因執行 SIT 計畫需專業設計文宣品，致專業服務費用增加。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
租金支出	638,000	465,000	- 173,000	-27.12	主要因寬頻租金及辦公設備租金降低，致租金支出減少。
手續費	-	23,100	23,100	-	為國內外匯款手續費。
旅運費	3,397,000	2,319,252	- 1,077,748	-31.73	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致旅運費減少。
交通費	1,975,000	1,496,572	- 478,428	-24.22	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致交通費減少。
生活費	1,325,000	753,403	- 571,597	-43.14	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致生活費減少。
膳雜費	97,000	66,126	- 30,874	-31.83	本會人員部分差旅費由行政管理支出支應(基金會自籌)，致膳雜費減少。
搬運費	-	3,151	3,151	-	國外展品運送費用所需。
活動費	4,192,000	6,895,936	2,703,936	64.50	主要係因執行計畫項目增加，致活動費增加。
會議費	324,000	799,698	475,698	146.82	因增加多項交流會議業務，致會議費增加。
聯誼活動費	88,000	446,380	358,380	407.25	為辦理在台國際學生聯誼會活動致增加費用。
業務推廣費	1,384,000	190,243	- 1,193,757	-86.25	依費用性質重分類改為展覽費，致業務推廣費用減少。
展覽費	2,396,000	4,671,145	2,275,145	94.96	原業務推廣費編列項目依費用性質重分類，致展覽費支出增加。
刊物編印費	-	788,470	788,470	-	主要為支付各活動文宣設計製作及印刷費用。
其他費用	398,000	292,556	- 105,444	-26.49	主要係因攤銷費用減少，致其他費用減少。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
各項攤銷	265,000	206,667	- 58,333	-22.01	主要為遞延資產之攤銷費用。
雜項支出	133,000	85,889	- 47,111	-35.42	主要係因各項籌備會議餐費由行政管理費支應，故雜項支出減少。
行政管理支出	3,945,000	5,240,526	1,295,526	32.84	主要係因原計畫預算未估列項目、計畫支出不足額及本會人員部分差旅費由基金會自籌，致行政管理支出增加。
人事費	44,000	168,156	124,156	282.17	由行政管理支出支應部分臨時工資、考績獎金、員工保險費及退休金，致人事費用總額增加。
臨時工資	-	27,772	27,772	-	為支付臨時工讀生費用。
工作獎金	-	93,000	93,000	-	為支付員工考績獎金。
員工保險費	-	12,714	12,714	-	由行政管理支出支應部分員工保險費。
員工退休金	-	32,670	32,670	-	由行政管理支出支應部分員工退休金。
其他人事費用	44,000	2,000	- 42,000	-95.45	因活動項目變動，致支付專家學者出席費減少。
事務費	429,000	781,138	352,138	82.08	主要係因科目重分類後專業服務費增加，致事務費總額增加。
文具用品	-	11,096	11,096	-	購置文具用品。
複印費	214,000	152,517	- 61,483	-28.73	科目重分類改由專業服務費支應。
郵電費	-	74,723	74,723	-	支付郵資及電話費。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專業服務費	100,000	394,858	294,858	294.86	主要係為支付網站維護及會計師事務所簽證費用。
租金支出	115,000	115,920	920	0.80	主要為支付多功能事務機租金。
會議費	-	4,920	4,920	-	討論基金會會務相關會議費用。
手續費	-	27,104	27,104	-	主要為支付銀行匯款手續費。
旅運費	30,000	893,776	863,776	2,879.25	主要因本會人員部分差旅費由基金會自籌，致旅運費增加。
交通費	30,000	477,901	447,901	1,493.00	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致交通費增加。
生活費	-	395,011	395,011	-	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致生活費增加。
膳雜費	-	20,864	20,864	-	本會人員部分差旅費由基金會自籌，致膳雜費增加。
財產使用費	-	53,310	53,310	-	維護辦公及電腦設備費用。
雜項購置	-	52,470	52,470	-	維護辦公及電腦設備費用。
修繕費	-	840	840	-	維護辦公及電腦設備費用。
活動費	3,442,000	3,191,272	- 250,728	-7.28	科目重分類-業務推廣費改由專業服務費支應，致活動費減少。
會議費	192,000	270,332	78,332	40.80	會議場次增加，致會議費增加。
聯誼活動費	-	211,870	211,870	-	為辦理在台國際學生聯誼會活動費用。

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 支出明細表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務推廣費	500,000	120,225	- 379,775	-75.96	科目重分類改由專業服務費支應，致業務推廣費減少。
展覽費	2,750,000	2,220,110	- 529,890	-19.27	主要為支付國外展場費用。
刊物編印費	-	368,735	368,735	-	主要為支付各活動文宣設計製作及印刷費用。
其他費用	-	152,874	152,874	-	各項活動籌備會議餐點費用。
雜項支出	-	152,874	152,874	-	各項活動籌備會議餐點費用。
合計	23,726,000	25,402,739	1,676,739	7.07	

財團法人高等教育國際合作基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 102 年

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始 捐助基金金 額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減-)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時原始 捐助基金金 額占其總額 比率	本年度期 末基金金 額占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府	21,300,000	23,399,970	(150,000)	23,249,970	68.60%	64.14%	
教育部	15,000,000	15,000,000	0	15,000,000	48.31%	41.38%	
公立大學	6,300,000	8,399,970	(150,000)	8,249,970	20.29%	22.76%	99 年市立大學 捐助，改列至地 方政府項下
二、地方政府	0	0	300,000	300,000	0	0.83%	
市立大學	0	0	300,000	300,000	0	0.83%	99 年及 101 年捐 助，改列至地方 政府項下
三、其他							
政府捐助小計	21,300,000	23,399,970	150,000	23,549,970	68.60%	64.97%	原誤列民間捐 助基金，更正為 政府捐助項下
民間捐助							
一、其他團體機構	9,750,000	12,850,000	(150,000)	12,700,000	31.40%	35.03%	
私立大學校院	9,750,000	12,850,000	(150,000)	12,700,000	31.40%	35.03%	101 年市立大學 捐助，更正至地 方政府項下
二、個人							
民間捐助小計	9,750,000	12,850,000	(150,000)	12,700,000	31.40%	35.03%	原誤列民間捐 助基金，改更正 至政府捐助項 下
合計	31,050,000	36,249,970	0	36,249,970	100.00%	100.00%	



財團法人高等教育國際合作基金會  
**員工人數彙計表**

中華民國 102 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
計畫專員	9	8	(1)	原為 9 位，1 員 5 月起離職。
專任行政助理	1	1	0	
會計人員(兼任)	1	1	0	
出納人員(兼任)	1	1	0	
合 計	13	12	(1)	

## 財團法人高等教育國際合作基金會

## 用人費用彙計表

中華民國 102 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
員工薪資	6,655,000	6,283,833	-371,167	因 102 年 5 月後減少 1 名計畫專員，致員工薪資減少。
臨時工資	148,000	149,681	1,681	依勞基法每小時工讀金標準提高。
年終獎金	822,000	753,124	-68,876	因 102 年 5 月後減少 1 名計畫專員，致年終獎金減少。
工作獎金		93,000	93,000	支付員工績效獎金。
員工保險費	686,000	638,361	-47,639	因 102 年 5 月後減少 1 名計畫專員，致員工保險費減少。
員工退休金	409,000	376,750	-32,250	因 102 年 5 月後減少 1 名計畫專員，致員工退休金減少。
其他人事費用	1,114,000	396,400	-717,600	因計畫項目變動，致支付專家出席費減少。
合計	9,834,000	8,691,149	-1,142,851	

主 辦 會 計：曾淑和

首 長：張家宜